NL PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ nº 41.812.434/0001-73

RELATÓRIO DA DIRETORIA

hores Acionistas: A Diretoria da NL Participações S/A, dando cumprimento às disposições iação da Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas, o Balanço Patrimonial do exercício de 2021 Participações S/A, dando cumprimento às disposições legais e estatutárias, submete à apreciação da Assembleia Geral Ordinária dos Acionistas, c e a respectiva Demonstração de Resultado, Mutação do Patrimônio Líquido e Fluxo de Caixa. Araraquara (SP), 25 de Março de 2022. **A Diretoria**

			e a respectiva Demonstração de ricountado, ivida	ação do i t	attitionio Ei	iquido e i idae d	C Odixa. / Ilaiao	14414 (OI), 20 4	io margo de Le	JEE. A Diretoria			
BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (EM MILHARES DE REAIS)						DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO DO EXERCÍCIO FINDO			DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO				
Ativo	Nota	2021	Passivo	Nota	202	21 EM	31 DE DEZEM	IBRO DE 2021 (DO EXERCÍCIO FINDOS EM 31/12/2021 (EM MILHARE	_	-,
Caixa e equivalentes de caixa	5	29	Impostos e contribuições a recolher			24			1	Nota <u>2021</u>		lota	2021
Outros créditos	6	4.973	Imposto de renda e contribuição social a recolher		39	93 Participaç	ção nos lucros d				Lucro líquido do exercício		30.406
Total do ativo circulante	-	5.002		6	1.50	na investida:	is por equivalên			7 28.803	Ajustes para conciliar o resultado		
Investimentos	7	92.065	Total do passivo circulante	-	2.14	16 Despesas	s administrativas			(7)	ao caixa e equivalente		
Total do ativo não circulante	•	92.065		8		- Resultado		eitas (despesas	s)		de caixa gerados pelas atividades operacionais:		
Total ao anyo nao si salalis		<u>02.000</u>	Capital social	•	77.37		s líquidas e do	ວຣ impostos		28.796	Equivalência patrimonial:	_	
			Reservas de lucros		2.91	17 neceitas i	financeiras			2.400	em de investidas não controladas	7	(28.803)
			Ajustes de avaliação patrimonial		11.87	Despesas	s financeiras			(1)			1.603
			Dividendo adicional proposto		2.75	i i cocita (ac		nceiras líquidas	i	2.399	Variações nos ativos e nos passivos		
1							antes dos imp			31.195	(Aumento) redução no ativo:		
Total de ation		07.007	Total do patrimônio líquido		94.92			tribuição social c	correntes	<u>(789</u>)	Outros créditos		8
Total do ativo		97.067			97.06	_ '	ido do exercíci			30.406	Aumento (redução) no passivo:		044
		integrante	e das demonstrações financeiras individuais							s financeiras individuais	Impostos e contribuições a recolher		244 393
NOTAS EXPLICA			DEMONSTRAÇÃO DA MUTAÇÃO DO PATRIMÔNIO) LÍQUIDO) - EXERCÍ	CIO FINDO EM	31 DE DEZEM	IBRO DE 2021	(EM MILHARE	S DE REAIS)	Imposto de renda e contribuição social a recolher		
DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIV	VIDUAIS (EM MILHARES I	DE REAIS)			Reserv	a de lucros	Ajustes de	Lucros	Dividendo	Patrimônio líquido	Outras contas a pagar Caixa (utilizado nas) gerado pelas		1.509
1. Contexto operacional: A NL Particip	ações S.A. ("Companhia"	") tem sua	رآ.	Capital		Reserva para		(prejuízos)	adicional	dos acionistas	atividades operacionais		3.757
sede administrativa instalada no municí	pio de Araraquara, Estar	do de São	,	social		investimentos		acumulados	proposto	da Controladora	Recebimento dividendos		21.468
Paulo - Brasil, e tem por objeto a intermed	diação de negócios e a pa	articipação	Saldo em 31 de dezembro de 2020				-		-		Fluxo de caixa líquido proveniente das		21.700
em outras sociedades. Seu exercício so	ocial foi iniciado em 25 d	e março e	Constituição da companhia conf. cisão								atividades operacionais		25.225
finalizado em 31 de dezembro. 1.1 Alter	rações societárias: A C	ompanhia,	parcial da CD Administração e								Fluxo de caixa de atividades de investimentos		LUILLU
fundada em março de 2021 e está localiza			Participação S/A - AGE de 25/03/2021	77.377	-	-	13.061	-	-	90.438	Aplicações em investimentos		(90.438)
tem como atividade preponderante a inte			Realização do custo atribuído em investidas	-	-	-	(122)	122	-	-	Fluxo de caixa utilizado nas atividades de investimentos		(90.438)
pação em outras sociedades. Em 25 de			Constituição de ajuste de avaliação								Fluxo de caixa de atividades de financiamentos		(00::22,
capital na Companhia pelos acionistas			patrimonial em investidas	-	-	-	(1.064)		-	(1.064)	Intregralização de capital		90.438
direitos abaixo relacionados: A Companh			Dividendos obrigatórios pagos conforme AGE de 16/					(1.973)		(1.973)	Pagamento de dividendos		(25.196)
conforme destacada abaixo:	110 1000000 par 1101p	000.0,	Dividendos propostos pagos conforme AGE de 16/08		-	-	-	(13.126)	-	(13.126)	Fluxo de caixa (utilizado nas) proviniente		<u>\ </u>
Comorne doctadada abaixo.	Participação a	acionária	Dividendos propostos pagos conforme AGE de 13/12	2/21 -	-	-	-	(8.252)	-	(8.252)	das atividades de financiamentos		65.242
1	Farticipação	2021	Lucio liquido do exercicio	-	-	-	-	30.406	-	30.406	Aumento (redução) líquido em caixa		-
Coligada:		202 :	Destinação do lucro líquido:		4.500			(4.500)			e equivalentes de caixa		29
	Brasil	10.58%	Reserva legal	-	1.520	-	-	(1.520)	-	- (4.500)	Demonstração do (a) aumento (redução) do		
(*) Em 25 de março de 2021 através do c		.,	Dividendos obrigatorios	-	-	-	-	(1.508)	-	(1.508)	caixa e equivalentes de caixa		
			Biridenade proposide	-	-	4 007	-	(2.752)	2.752	-	Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5	-
Parcial da Companhia seguida de versão				-7.077	4.500	1.397	44.075	(1.397)	0.750		Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	5	29
dades Anônimas a serem constituídas, a			`I =	77.377	1.520	1.397	11.875		2.752	94.921	Aumento (redução) líquido em caixa		
por razões operacionais e, em virtude da				vas são pa	arte integrar	nte das demonst	trações finance	iras individuais			e equivalentes de caixa		29

por razões operacionais e, em virtude da reorganização do grupo econômico ao qual pertencem, proceder com a cisão parcial da Companhia, retirando de seu patrimônio parcelas da Lupo S.A. que passará a ser de titularidade da nova sociedade NL Participações S.A. **a. Contexto operacional.** *Lupo* S.A: Entidade com sede na cidade de Araraguara. Estado de São Paulo -Brasil, tem por objeto, a industrialização e comércio de meias, malharias e confecções têxteis em geral, importação e exportação, representação por conta própria ou de terceiros na base de comissão, consignação ou de outra forma permitida em lei. *Cisão:* Durante a reunião realizada em 25 de março de 2021, e por razões operacionais e em virtude de reorganização societária do grupo econômico a qual pertence, a CD Administração e Participação S/A edeu a cisão parcial da Companhia, retirando de seu patrimônio parceas de suas coligadas Comercial Lupo S.A. e Lupo S.A. que passaram a ser de titularidade das novas sociedades NL Participações S/A, e NL Comercial S/A. Para fins de Cisão Parcial o acervo liquido da Cindida foi avaliado com base em seus respectivos valores contábeis, conforme balanço patrimonial levantado em 31 de dezembro de 2020, sendo seus efeitos em 1º de janeiro de 2021, apurado no laudo de avaliação da Cindida, Sendo assim, os ativos ue zuz, i, pulnator lo laduo de avaliação da Cilindida. Sento assinii, os altuvicios cindidos foram: • Participações em investimentos em coligadas da Companhia, quais sejam: - 24.308.883 (vinte e quatro milhões, trezentas e oito mil, oitocentas e oitenta e três) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, representativas de 12,30% (doze vírgula trinta por cento) do capital social da Lupo S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraguara. Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/ME sob nº43.948.405/0001quala, Estado e saci radio, inscrita in ortir sinte. Soi in 3-3-40-40-3/00 (69. - 7.170.650 (sete milhões, cento e setenta e mil, seiscentas e cinquenta) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, representativas de 12,23% (doze vírgula vinte e três por cento) do capital social da Comercial Lupo S.A., sociedade por ações com sede na cidade de Araraquara, Estado de São Paulo, inscrita no CNPJ/ME sob 50.714.773/0001-08. Os efeitos contábeis da cisão no balanço da CD Administração e Participação S/A foram: 01/01/2021 Efeitos da cisão 01/01/2021

U	1/01/2021	LICITOS	01/01/2021	
	Antes		Comercial	Após
Ativo	da cisão	Lupo S.A.	Lupo S.A.	cisão
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	244	-	-	244
Ativo fiscal	1	-	-	1
Outros créditos	5.243			5.243
Total do ativo circulante	5.488			5.488
Não circulante				
Investimentos	632.700	(90.438)	(7.814)	534.448
Total do ativo não circulante	632.700	(90.438)	(7.814)	534.448
Total do ativo	638.188	(90.438)	(7.814)	539.936
Passivo				
Circulante				
Impostos e contribuições a reco	olher 1	-	-	1
Outras contas a pagar	1.578			1.578
Total do passivo circulante	1.579			1.579
Patrimônio líquido				
Capital social	358.776	(77.377)	(5.162)	276.237
Reservas de lucros	43.309	-	-	43.309
Ajustes de avaliação patrimonia	1 230.854	(13.061)	(2.652)	215.141
Dividendo adicional proposto	3.670			3.670
Total do patrimônio líquido	636.609	(90.438)	(7.814)	538.357
Total do passivo e do	·	<u></u>		
patrimônio líquido	638.188	(90.438)	<u>(7.814</u>)	539.936
2. Base de preparação. a. I	Declaração	de confor	midade: As	demonstra

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). A emissão que esteiam relacionados a itens diretamente reconhecidos no patrimônio As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais das demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria em 25 de março de 2022. Após a sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras individuais. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais, e somente elas, estão proprias das deniroristações infancientas individuads, e sorinte etias, estado sendo evidenciadas, e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. b. Moeda funcional e moeda de apresentação: Essas demonstrações financeiras são apresentadas em Real, que é a moeda funcional das Companhia. Todas as informações financeiras apresentadas em Real foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de loram arrectionadas para o himilar mais proximo, execto quantion mucaco outra forma. 3. Uso de estimativas e julgamentos: Na preparação destas demonstrações financeiras individuais a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despe-Companhia e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despe-sas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. 4. Principais políticas contábeis: As políticas contábeis descritas em detalhes abaixo têm sido aplicadas de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nessas demonstrações financeiras individuais. As políticas contábeis têm sido aplicadas de mar consistente pela Companhia. a. Investimentos em coligadas: As coligadas são aquelas entidades nas quais o Grupo, direta ou indiretamente, tenha influência significativa, mas não controle, sobre as políticas financeiras e operacionais. A influência significativa supostamente ocorre quando, direta ou indiretamente, se cumpra um ou mais itens do dispositivo do Pronunciamento Contábil CPC 18. Os investimentos em coligadas são contabilizados por meio do método da equivalência patrimonial e são reconhecidos inicialmente pelo custo. **b. Capital social:** Ações ordinárias são classificadas como patrimônio líquido. A Companhia não possuem ações preferenciais. Os dividendos mínimos obrigatórios, conforme definidos em estatuto social, são reconhecidos como passivo. Os dividendos adicionais propostos devem ser aprovados em Assembleia de Acionistas da Companhia e sua controlada e são reconheci-dos no patrimônio líquido sobre esta rubrica, se deliberados durante o exercí-cio. c. Receita operacional: O CPC 47 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se e quando uma receita é reconhecida e por quanto a receita é mensurada. De acordo com o CPC 47, a receita é reconhecida quando a e inensurada. De acordo com o CP-47, a receita e recominenta quantimenta quantimenta quantimenta discontrole dos bens ou serviços. Determinar o momento da transferência de controle - em um momento específico no tempo ou ao longo do tempo - requer julgamento. As mudanças não afetaram as demonstrações financeiras individuais d. Receitas financeiras e despesas financeiras: As infalterias individuals d. necerias infalterias e despesas infalterias. A receita financeiras abrangem receitas de juros sobre aplicações financeiras. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método dos juros efetivos. As despesas financeiras abrangem empréstimos, líquidas de desconto a valor presente das provisões, variações no valor justo por meio do conto a vator presente das provisces, vatrações no vator justo por meio resultado e perdas por redução ao valor recuperável (impairment) reconhecidas nos ativos financeiros. Custos de empréstimo que não são diretamente atribuíveis à aquisição, construção ou produção de um ativo qualificável são mensurados no resultado através do método de juros efetivos. Os ganhos e perdas cambiais são reportados em uma base líquida. **e. Imposto de ren-**da **e contribuição social**: O imposto de renda e a contribuição social do período corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, à disposição dos acionistas. **Dividendos:** Os acionistas têm direito a um da e contribuição sociai: O imposto de ferida e a contribuição social do horizon individuo de fucios acuminados para reserva de fucios e estado período corrente e diferido são calculados com base nas alfquotas de 15%, à disposição dos acionistas. *Dividendos*: Os acionistas têm direito a um acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 dividendo máximo de 12% sobre o lucro líquido do exercício, calculado para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social após as apropriações da reserva legal, conforme Estatuto Social. Os dipara imposto de letrad e 9% sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e videndos adicionais propostos devem ser aprovados pela Assembleia de base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro tributável do Acionistas da Companhia e são reconhecidos no patrimônio líquido sobre exercício. A despesa com imposto de renda e contribuição social compre- esta rubrica, se deliberados durante o exercício. III. Ajustes de avaliação

líquido ou em outros resultados abrangentes. (i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente: A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do período e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos perío-dos anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Ele é mensura-do com base nas taxas de impostos decretadas na data do balanço. Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos, f. Investimentos: O investimento na entidade sobre a qual monial ao custo, adicionados das mudanças após a aquisição da participação ter impacto significativo no resultado do exercício ou no patrimônio líquido societária. A demonstração do resultado reflete a parcela dos resultados das societaria. A un infinistração do restintado reflete a parceia dos resultados operações das coligadas com base no método da equivalência patrimonial. Quando uma mudança for diretamente reconhecida no patrimônio líquido da coligada, a Companhia reconhecerá sua parcela nas variações ocorridas e divulgará esse fato, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre o investimento da Companhia em sua coligada. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento na coligada sofreu perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante de perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor re-cuperável da coligada e o valor contábil e reconhece o montante na demons-tração do resultado. Quando ocorrer perda de influência significativa sobre a colidada, a Companhia passa a reconhecer o investimento a valor justo. g.

31 de dezembro de 2021 Lupo S/A	Percentual de participação 10,58%	Ativo circulante 586.689	Ativo não circulante 592.706			
		Lupo S/A	Total			
Saldo em 01 de janeiro de						
Cisão parcial seguida de inc	corporação	90.438	90.438			
Resultado de equivalência p	28.803	28.803				
Distribuição de dividendos	(26.112)	(26.112)				
Ajuste de avaliação patrimo	(1.064)	(1.064)				
Saldo em 31 de dezembro	92.065	92.065				
8. Patrimônio líquido. i. Capital social: O capital social está representado						

por 71.445.141 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. ii. Reservas. Reserva legal: É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado vas. neserva regar. L'oristituta a raza de 3 % ou lacto injunto apriadre em cada exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. *Reserva de retenção de lucros:* Os lucros 2. Base de preparação. a. Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais foram elaboradas e estão sendo apresentadas de posto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado a menos o ativo imobilizado nas investidas em decorrência da aplicação do Pronun-

Novas normas e interpretações ainda não efetivas: Uma série de nova normas serão efetivas para exercícios iniciados após 1º de ianeiro de 2021. Companhia não adotou essas normas na preparação destas demonstrações financeiras individuais. As seguintes normas alteradas e interpretações não deverão ter um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais. • Contratos Onerosos - custos para cumprir um contrato (alterações ac CPC 25); • Reforma da taxa de juros de referência - Fase 2 (alterações ao CPC48, CPC 38, CPC 40, CPC 11 e CPC 06); • Concessões de aluguel relacionadas à COVID-19 (alteração ao CPC 06); • Imobilizado: Receitas antes do uso pretendido (alterações ao CPC 27): • Referência à Estrutura Conceitua rações ao CPC 15); e • Classificação do Passivo em Circulante ou Não Circulante (Alterações ao CPC 26). Não há outras normas ou interpretações emitidas e ainda não adotadas que possam, na opinião da Administração

II۱	/uigaa	ן ס	sele	ı Co	mpanr	ııa.		
5.	Caixa	е	equ	uiva	lentes	de	caixa	

circulante

os respectivos tipos de operações.

124 170

122 970

	2021
Aplicações financeiras	29
Total	29
O saldo de caixa e bancos compreende valores em conta	corrente para o uso

imediato e decorrem do fluxo normal das operações da Companhia. 6. Outros créditos e Outras contas a pagar

	NOIA	2021	2021
Circulante			
Dividendos	9	4.973	_1.509
Total		4.973	1.509
7. Investimentos: O quadro abaixo apresenta	a um resun	no das in	formações
#		4 - 2 2	-1

Passivo Passivo não Patrimônio Resultado do Efeito no resultado

932 255

exercício

257 361

.22.070		002.200	207.007	28.803
				ınsição, deduzido
			,	diferidos, e vêm
			,	xa dos ativos que
	•	,		adas. Operações
				ave da Adminis-
,				Assembleia Geral
			, ,	pessoal-chave da s de curto prazo,
,		,		have da Adminis-
				ncipais saldos e
,			0 1	dos em 31 de de-
				de mercado para

	Nota	Ativo 2021	Passivo 2021
Circulante			
Dividendos a receber	6	4.973	-
Dividendos a pagar	6	-	1.509
Total		4.973	1.509
	A DIRETORIA		

DANILO JOSÉ DE ALMEIDA - CONTADOR - CRC 1SP 188.614/O-0