

Pet Center Comércio e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 18.328.118/0001-09
... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

b) Agio: O agio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Parcela à vista	3.728
Parcelas subsequentes (*)	1.499
Valor justo da contraprestação transferida	5.227
Patrimônio líquido contábil adquirido	725
Excesso a ser alocado	5.022

Ajuste a valor justo de ativos identificados:

Estoque	1.904
Ativo intangível – Carteira de contratos	152
Ativo intangível – Marca	50
Agio por expectativa de rentabilidade futura	4.956
(*) Do valor total a pagar, R\$530 tem vencimento em 21/07/2022 e está registrado no passivo circulante, na rubrica "Contas a pagar", e R\$1.180 tem vencimentos anuais em 21/07/2023 a 2026 em parcelas iguais. Estas parcelas são atualizadas pelo CDI desde a data de aquisição até a data dos respectivos pagamentos. 9.6. Aquisição do Cão Cidadão: Em 9/11/2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e exerce controle da Cão Cidadão Administração de Franchising Ltda. ("Cão Cidadão"), uma das maiores plataformas de adestramento e de prestação de serviços de consultoria sobre comportamento e bem-estar dos pets na América Latina. A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. a) Mensuração a Valor Justo: As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos ("multi-period excess earnings") para a carteira de contratos; e (ii) royalties evitados ("relief from royalty") para marcas, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil estimada de 16 anos. b) Agio: O agio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:	2.805
Parcela à vista	1.499
Parcelas subsequentes (*)	29.745
Valor justo da contraprestação transferida	32.550
Patrimônio líquido contábil adquirido	33.421
Excesso a ser alocado	33.421

Ajuste a valor justo de ativos identificados:

Ativo intangível – Carteira de contratos	2.943
Ativo intangível – Marca	176
Agio por expectativa de rentabilidade futura	30,28
(*) Do valor total a pagar, R\$5.365 tem vencimento em 8/11/2022 e está registrado no passivo circulante, na rubrica "Contas a pagar", e R\$24.380 tem vencimentos anuais em 8/11/2023 a 2028, sendo R\$8.706 com vencimento em 2026 estão atrelados a entregas definidas relacionadas à construção do ecossistema de serviços Petz, incluindo i) a implementação de metodologias e processos que garantam a qualidade e excelência nos serviços prestados pelos profissionais e estabelecimentos envolvidos, e ii) a penetração mínima dos diversos serviços nas cidades cobertas pela operação Petz. Para R\$21.419 das parcelas subsequentes (incluindo os R\$8.706 condicionados). a) Administração tem a opção de realizar os pagamentos com a entrega de ações da Companhia, mediante aviso aos vendedores com 30 dias de antecedência de cada vencimento.	2.943
Parcela à vista	1.499
Parcelas subsequentes (*)	29.745
Valor justo da contraprestação transferida	32.550
Patrimônio líquido contábil adquirido	33.421
Excesso a ser alocado	33.421

9.7. Aquisição Zee.Dog: Em 30/12/2021 a Companhia adquiriu 100% do capital social e exerce controle da Zee Dog S.A. ("Zee.Dog"), uma plataforma pet, referência em (i) "branding", produto e tecnologia, (ii) diversificação de canais, (iii) presença global e (iv) time de empreendedores com "mindset" de inovação. A seguir estão apresentados os valores justos de ativos adquiridos e passivos assumidos identificáveis. A mensuração foi realizada de forma preliminar, devendo sua finalização ocorrer dentro de período de até doze meses após a data de aquisição, conforme previsto no CPC 15 – Combinação de Negócios. A Companhia não espera ajustes materiais sobre os valores justos preliminares divulgados a seguir. a) Mensuração a Valor Justo: As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos identificados foram (i) rentabilidade excedente em múltiplos períodos ("multi-period excess earnings") para a carteira de contratos; (ii) royalties evitados ("relief from royalty") para marcas, as quais consideram o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados com base nos pagamentos hipotéticos a título de royalties que seria economizados pelo detentor do ativo, considerado uma vida útil indeterminada; (iii) aplicação de uma margem estimada para contemplar os esforços de venda e demais despesas para o valor justo dos estoques; (iv) método de custo de reprodução ou reposição, com base nos custos com pessoal alocado no desenvolvimento do software Zee Now, com vida útil remanescente estimada em 5 anos; (v) baixa do custo de aquisição da Zee.Dog possui pela aquisição da empresa Loloquet Alimentos Naturais S.A. ("Eleven Chimps"), adquirida pela Zee.Dog S.A. em maio de 2021, no valor de R\$13.864 e (vi) baixa do saldo de relacionamento com clientes da Zee.Dog, devido avaliação do valor justo com base nas premissas de taxa de atrito / rotatividade dos clientes e estratégia da Zee.Dog de lançar uma nova marca para o segmento de alimentos. b) Agio: O agio apurado na aquisição do investimento foi reconhecido no balanço patrimonial da Companhia na rubrica Investimentos:

Número de ações da Petz a serem transferidas	23.777.778
Valor por ação na data de fechamento (em reais)	16,40
Parcela em Adões	389.956
Parcela à vista	80.000
Parcelas subsequentes (*)	58.980
Valor justo da contraprestação transferida	528.936
Patrimônio líquido contábil adquirido	48.265
Excesso a ser alocado	480.675

Ajuste a valor justo de ativos identificados:

Ativo intangível – Marca (i)	356.613
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (ii)	2.548
Estoque (iii)	9.343
Ativo intangível – Software (iv)	9.343
Ativo intangível – Agio (Eleven Chimps) (v)	(13.864)
Ativo intangível – Relacionamento com clientes (Eleven Chimps) (vi)	(17.005)

(*) O montante de R\$58.980 será pago aos acionistas da Zee.Dog, excluindo os acionistas fundadores, no dia 30/12/2026, ajustado pela variação positiva do CDI, desde que todos os acionistas fundadores tenham permanecido, até a data do pagamento, no quadro de funcionários ou administradores da Petz, Zee.Dog ou suas afiliadas. 11. Imobilizado: 10.1. Política contábil: Registrado ao valor de custo de aquisição, deduzido de depreciação e, quando aplicável, de perda por redução ao valor de recuperação. A depreciação inicia-se quando da abertura da loja e da utilização dos ativos. A depreciação é calculada com base na vida útil estimada de cada ativo pelo método linear, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A depreciação das benfeitorias em imóveis de terceiros é calculada com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros. A vida útil estimada, os valores residuais e os métodos de depreciação são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda de um item do imobilizado são determinados pela diferença entre os valores recebidos na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado. Vida útil dos bens do imobilizado: A Companhia revisa a vida útil estimada dos bens do imobilizado anualmente nas datas dos balanços. Quando aplicável, os efeitos decorrentes de alterações na vida útil remanescente são registrados prospectivamente. Avaliação do valor recuperável: Os testes de recuperação são realizados anualmente conforme descrito na nota explicativa nº 2.6.1 das demonstrações financeiras. Em 31/12/2021, a Companhia analisou os efeitos dos fatores mencionados na nota explicativa nº 1.1 nas suas operações e, considerando que a atividade da Companhia foi determinada como essencial pelo governo, a Administração não identificou impactos relevantes e, desta forma, concluiu que não há necessidade de reconhecimento de perda por redução ao valor recuperável.

Companhia					
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/12/2021		31/12/2020		Valor líquido
	Custo	Depreciação acumulada	Custo	Depreciação acumulada	
Beneficiárias em imóveis de terceiros	(a)	577.967 (162.290)	415.677 (41.576)	(113.750)	301.426
Móveis e utensílios	(a)	109.192 (26.532)	81.404 (72.514)	(19.234)	53.288
Máquinas e equipamentos	10	65.199 (16.304)	48.895 (44.962)	(10.918)	34.044
Veículos	20	955 (895)	60 (955)	(711)	244
Instalações	20	1.221 (735)	486 (786)	(603)	183
Equipamentos de informática	20	35.841 (18.429)	17.412 (25.705)	(12.960)	12.745
Ativo de uso locação de imóveis	(a)	1.040.757 (247.268)	793.489 (660.809)	(145.147)	515.662
Adiantamento		13.380	13.380	3.839	- 3.839
Total		1.844.512 (474.073)	1.370.439 (1.224.746)	(303.323)	921.423

(a) A depreciação é calculada linearmente, com base no prazo dos contratos de aluguel firmados com terceiros, que variam de 2 a 21 anos.

Consolidado					
Taxa média anual de depreciação % (a)	31/12/2021		31/12/2020		Valor líquido
	Custo	Depreciação acumulada	Custo	Depreciação acumulada	
Beneficiárias em imóveis de terceiros	(a)	586.433 (162.909)	423.524 (42.960)	(113.750)	301.426
Móveis e utensílios	10	111.410 (28.480)	82.400 (72.514)	(19.234)	53.288
Máquinas e equipamentos	10	71.119 (16.423)	54.696 (44.962)	(10.918)	34.044
Veículos	20	955 (895)	60 (955)	(711)	244
Instalações	20	1.221 (735)	486 (786)	(603)	183
Equipamentos de informática	20	36.828 (18.827)	18.001 (25.705)	(12.960)	12.745
Direito de uso locação de imóveis	(a)	1.064.107 (255.795)	808.429 (660.809)	(145.147)	515.662
Adiantamento		13.380	13.380	3.839	- 3.839
Total		1.885.453 (484.064)	1.401.389 (1.224.746)	(303.323)	921.423

10.3. Movimentação do imobilizado

Companhia					
Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas (*)	31/12/2021		Saldo em 31/12/2021
			Custo	Valor líquido	
Beneficiárias em imóveis de terceiros	415.176	164.662	(1.871)	577.967	577.967
Móveis e utensílios	72.514	37.102	(424)	109.192	109.192
Máquinas e equipamentos	44.962	20.375	(138)	65.199	65.199
Veículos	955	-	-	955	955
Instalações	786	458	(23)	1.221	1.221
Equipamentos de informática	25.705	10.229	(93)	35.841	35.841
Direito de uso locação de imóveis	660.809	384.221	(4.273)	1.040.757	1.040.757
Adiantamento	3.839	9.541	-	13.380	13.380
Total do custo	1.224.746	626.588	(6.822)	1.844.512	1.844.512
Depreciação:					
Beneficiárias em imóveis de terceiros	(113.750)	(49.909)	1.369	(162.290)	(162.290)
Móveis e utensílios	(19.234)	(9.076)	158	(28.480)	(28.480)
Máquinas e equipamentos	(10.918)	(5.422)	36	(16.304)	(16.304)
Veículos	(711)	(184)	-	(895)	(895)
Instalações	(603)	(145)	13	(755)	(755)
Equipamentos de informática	(12.960)	(5.528)	59	(18.959)	(18.959)
Direito de uso locação de imóveis	(145.147)	(103.417)	1.296	(247.268)	(247.268)
Total da depreciação	(303.323)	(173.681)	2.931	(474.073)	(474.073)
Total do imobilizado	921.423	452.907	(3.891)	1.370.439	1.370.439

(*) As baixas do exercício findo em 31/12/2021 estão relacionadas principalmente ao encerramento das operações de 2 lojas, as unidades de Conivas na Barra da Tijuca, Rio de Janeiro e Granja Viana, em Cota, Grande São Paulo.

Companhia					
Saldo em 31/12/2019	Adições	Baixas	Transf. rência	31/12/2020	
				Custo	Valor líquido
Beneficiárias em imóveis de terceiros	307.106	105.845	(43)	2.268	415.176
Móveis e utensílios	54.443	17.520	(223)	774	72.514
Máquinas e equipamentos	30.327	14.620	-	15	44.962
Veículos	1.120	-	(165)	-	955
Instalações	585	201	-	-	786
Equipamentos de informática	17.630	8.075	-	-	25.705
Direito de uso locação de imóveis	499.334	161.475	-	-	660.809
Adiantamento	5.195	1.701	-	(3.057)	3.839
Total do custo	915.740	309.437	(431)	-	1.224.746
Depreciação:					
Beneficiárias em imóveis de terceiros	(76.825)	(36.931)	6	-	(113.750)
Móveis e utensílios	(13.214)	(6.111)	91	-	(19.234)
Máquinas e equipamentos	(7.301)	(3.617)	-	-	(10.918)
Veículos	(642)	(228)	159	-	(895)
Instalações	(514)	(89)	-	-	(603)
Equipamentos de informática	(8.557)	(4.403)	-	-	(12.960)
Direito de uso locação de imóveis	(65.285)	(79.862)	-	-	(145.147)
Total da depreciação	(172.338)	(131.241)	256	-	(303.323)
Total do imobilizado	743.402	178.196	(175)	-	921.423

Companhia					
Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas (*)	Aquisição de empresas	31/12/2021	
				Custo	Valor líquido
Beneficiárias em imóveis de terceiros	415.176	164.662	(1.871)	8.384	586.351
Móveis e utensílios	72.514	37.102	(424)	2.218	111.410
Máquinas e equipamentos	44.962	20.375	(138)	5.930	71.119
Veículos	955	-	-	-	955
Instalações	786	458	(23)	-	1.221
Equipamentos de informática	25.705	10.229	(93)	987	36.828
Direito de uso locação de imóveis	660.809	384.221	(4.273)	23.426	1.064.107
Adiantamento	3.839	9.541	-	-	13.380
Total do custo	1.224.746	626.588	(6.822)	40.935	1.885.447
Depreciação:					
Beneficiárias em imóveis de terceiros	(113.750)	(49.909)	1.369	(619)	(162.290)
Móveis e utensílios	(19.234)	(9.076)	158	(328)	(28.480)
Máquinas e equipamentos	(10.918)	(5.422)	36	(119)	(16.304)
Veículos	(711)	(184)	-	-	(895)
Instalações	(603)	(145)	13	-	(755)
Equipamentos de informática	(12.960)	(5.528)	59	(398)	(18.927)
Direito de uso locação de imóveis	(145.147)	(103.417)	1.296	(8.521)	(255.795)
Total da depreciação	(303.323)	(173.681)	2.931	(9.985)	(484.073)
Total do imobilizado	921.423	452.907	(3.891)	30.950	1.401.389

Ativos cedidos em garantia: Em 31/12/2021, a Companhia não possuía bens do ativo imobilizado em garantia ou penhora em operações de empréstimos e financiamentos bancários, tampouco arrolados em defesa de processos judiciais, exceto pelas obrigações assumidas por meio de contratos de arrendamento financeiro que estão garantidos pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados e os ativos imobilizados da loja de Sorocaba, dando em garantia do contrato de locação, no montante de R\$281.104. Transição do imobilizado e de intangível que não envolveram caixa: As ações de imobilizado apresentadas nas demonstrações dos fluxos de caixa estão líquidas das parcelas a serem pagas nos próximos anos. Assim, para cada um dos exercícios, temos:

2021		2020	
Total das adições do exercício:			
Imobilizado	626.588	309.437	
Intangível - nota explicativa nº 11	41.005	25.781	
Remensuração/adições do IFRS 16 (Direito de uso de locação de imóveis)	(384.221)	(161.475)	
Nota explicativa nº 23	11.100	13.967	
Saldo de fornecedores do ano anterior pago no ano corrente - nota explicativa nº 12	(2.102)	(11.100)	
Outros	(49)	(18)	
Total das adições no imobilizado e intangível conforme demonstração de fluxo de caixa	272.321	176.592	

11. Intangível: 11.1. Política contábil: Os ativos intangíveis com vida útil definida adquiridos separadamente são registrados ao custo, deduzida da amortização e, quando aplicável, das perdas por redução ao valor recuperável.

A amortização é reconhecida linearmente com base na vida útil estimada dos ativos, conforme as taxas demonstradas no quadro abaixo. A vida útil estimada e o método de amortização são revisados nas datas dos balanços, e o efeito de quaisquer mudanças nas estimativas é contabilizado prospectivamente.

11.2. Composição:	Taxa média anual de amortização %	2021		2020	
		Custo	Valor acumulado	Custo	Valor acumulado
Licença de software	-	17.539 (7.741)	9.798 (10.610)	5.420 (5.190)	
Projetos de T.I. (a)	20	82.807 (24.094)	58.713 (48.920)	(13.141)	15.779
Pontos comerciais	(b)	19.718 (5.923)	13.766 (19.718)	(3.947)	35.771
Acordo de não competição	10	124 (95)	29 (12)	(8)	95
Outros intangíveis	-	339 (71)	268 (152)	(30)	122
Total		120.527 (37.953)	82.754 (79.524)	(22.622)	56.902

Consolidado					
Taxa média anual de amortização %	Custo	2021		2020	
		Valor acumulado	Valor líquido	Valor acumulado	Valor líquido
Licença de software	-	17.539 (7.741)	9.798 (10.610)	5.420 (5.190)	
Projetos de T.I. (a)	20	92.150 (24.094)	68.056 (58.713)	(13.141)	15.779
Pontos comerciais	(b)	19.718 (5.923)	13.766 (19.718)	(3.947)	35.771
Acordo de não competição	10	124 (95)	29 (12)	(8)	95
Marcas	-	358.443 (222)	358.221 (222)	358.221 (222)	358.221
Carteira de clientes	-	167.243 (127)	167.243 (127)	167.243 (127)	167.243
Agio	-	809 (187)	809 (187)	809 (187)	809
Outros intangíveis	-	663.103 (38.930)	624.173 (38.930)	624.173 (38.930)	624.173
Total		1.205.270 (379.523)	827.524 (79.524)	(22.622)	56.902

11.3. Movimentação do intangível:

Companhia					
Saldo em 31/12/2020	Adições	Baixas	31/12/2021		Saldo em 31/12/2021
			Custo	Valor líquido	
Licença de software	10.610	6.930	(1)	17.539	17.539
Projetos de T.I.	48.920	33.888	(1)	82.807	82.807
Pontos comerciais	19.718	-	-	19.718	19.718
Acordo de não competição	124	-	-	124	124
Outros intangíveis	152	187	-	339	339
Total do custo	79.524	41.005	(2)	120.527	120.527
Amortização:					
Licença de software	(5.420)	(2.321)	-	(7.741)	(7.741)
Projetos de T.I.	(13.141)	(10.953)	-	(24.094)	(24.094)
Pontos comerciais	(3.947)	(2.005)	-	(5.952)	(5.952)
Outros intangíveis	(31)	(40)	-	(71)	(71)
Total da amortização	(22.622)	(15.331)	-	(37.953)	(37.953)
Total do intangível	56.902	25.674	(2)	82.754	82.754

Pet Center Comércio e Participações S.A.

CNPJ/MF nº 18.328.118/0001-09

... continuação das Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

O montante total dos juros sobre o capital próprio se encontra dentro dos limites estabelecidos no parágrafo 1º do artigo 9 da Lei nº 9.249/95, e foi imputado ao dividendo mínimo obrigatório pelo seu valor líquido, conforme demonstrado abaixo:

Base de cálculo dos dividendos e juros sobre capital próprio	2021	2020
Lucro líquido do exercício	75.036	58.387
(-) Reserva legal	(3.752)	(2.919)
Lucro líquido do exercício ajustado	71.284	55.468
Dividendo mínimo obrigatório (25%)	17.821	13.867
Composição da distribuição	2021	2020
Distribuído na forma de:	13.000	13.459
(-) IRRF sobre os juros sobre capital próprio	(1.501)	(1.080)
Complemento dividendo mínimo obrigatório	4.322	2.588
Total dividendo mínimo obrigatório	17.821	13.867

19. Partes Relacionadas: Transações com partes relacionadas foram realizadas com base em condições negociadas entre as partes.

	Controladora		Consolidado	
	2021	2020	2021	2020
Saldo:				
Ativo circulante:				
Outros créditos (i)	5.000	-	-	-
Passivo circulante:				
Arrendamento mercantil (ii)	37.201	31.384	37.201	-
Fornecedores	2.093	-	-	-
Transações:				
Despesa com depreciação e juros (ii)	6.000	5.035	6.000	-
Remuneração de conselheiros	492	293	492	-

(i) Refere-se a mútuo realizado pela Companhia à sua controlada Zee.Dog. (ii) A Companhia possui contratos de locação firmados com a Zimerman Participações Ltda., correspondentes à locação do escritório e depósito da loja Marginal Tietê. O saldo indicado está considerando os efeitos do CPC06(R2)/IFRS 16. **19.2. Remuneração do Administrador:** As despesas relativas à remuneração total do pessoal da Alta Administração (Diretores indicados conforme o Estatuto Social e o Conselho de Administração), registradas na demonstração do resultado dos exercícios, foram as seguintes:

	Controladora	2021	2020
Diretores estatutários:			
Proventos e encargos sociais	8.229	6.605	-
Benefícios indiretos	7.826	6.040	-
Total Diretores estatutários	16.055	7.045	-
Conselho de Administração	2.884	1.192	-
Total Geral (*)	18.939	8.237	-

(*) Em 2021 incluiu R\$5.112 referentes às despesas com o plano de opção de compra de ações (RS184 em 2020).

20. Receita Operacional Líquida: 20.1. Política contábil: O CPC 47/IFRS 15 estabelece uma estrutura abrangente para determinar se, quando, e por quanto uma receita é reconhecida a partir das identificações das obrigações de desempenho, da transferência do controle do produto ou serviço ao cliente e da determinação do preço de venda. A Companhia reconhece receita das seguintes atividades realizadas: • Venda de produtos para animais de estimação, como rações, alimentos, acessórios e medicamentos, como também animais de estimação. • Prestação de serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. • Receita com propaganda e publicidade da CDGS. • Receita de royalties dos treinadores de pets franqueados da Cão Cidadão. A receita é mensurada com base na contraprestação que a Companhia espera receber do cliente. A Companhia reconhece receitas quando transfere o controle do produto ou presta o serviço ao cliente. A receita de vendas é apresentada líquida de deduções, incluídos os impostos calculados sobre as vendas. **Venda de mercadorias:** Para vendas de mercadorias para clientes no varejo e no e-commerce, a receita é reconhecida quando o controle das mercadorias é transferido, isto é, quando o cliente adquire as mercadorias no ponto de venda e/ou quando recebe as mercadorias. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o cliente adquire as mercadorias. No ponto de venda, uma obrigação de restituição e o correspondente ajuste da receita são reconhecidos para os produtos devolvidos e/ou quando uma venda é cancelada. Ao mesmo tempo, a Companhia tem o direito de recuperar o produto quando os clientes exercem o direito de devolução; portanto, consequentemente, a Companhia reconhece o direito às mercadorias devolvidas e o correspondente ajuste do custo das vendas. **Devoluções e cancelamento:** O valor da receita reconhecida é contabilizado líquido das devoluções esperadas. **Prestação de serviços:** A Companhia fornece serviços nas áreas veterinária e embelezamento de animais. As receitas de serviços são reconhecidas à medida que os serviços são prestados e os riscos e benefícios correspondentes aos serviços são transferidos para os clientes. O pagamento do preço da transação é devido imediatamente no momento em que o serviço é realizado ao cliente. **Programa de fidelização:** O programa de fidelização é registrado na rubrica "Programa de fidelização" ("Vale a Pena Ser Fiel") pelo valor justo dos créditos acumulados e reconhecido no resultado pela efetiva utilização dos créditos pelos clientes, pelo vencimento do direito de uso dos créditos ou pela amortização, a partir do momento de expiração do direito de uso dos pontos, calculado com base histórica de ocorrências. O desconto prometido ao cliente é, portanto, uma obrigação, a ser paga separadamente. As vendas que resultam na emissão de bônus aos clientes do programa de fidelização da Companhia ("Vale a Pena Ser Fiel") são contabilizadas como receita diferida pelo valor justo da contrapartida recebida ou a receber, na data das vendas. A receita diferida é reconhecida ao resultado quando os créditos são resgatados pelos clientes e as obrigações cumpridas.

	Controladora	2021	2020	Consolidado	2021	2020
Venda de mercadorias	2.403.221	1.650.551	2.404.040	113.621	-	-
Venda de serviços e demais receitas	112.746	82.334	112.746	-	-	-
Devoluções e cancelamento de venda – Mercadorias	(45.745)	(25.315)	(45.748)	-	-	-
Devoluções e cancelamento de venda – Demais receitas	(55)	(78)	(56)	-	-	-
Programa de fidelização - "Vale a Pena Ser Fiel"	(321)	(763)	(321)	-	-	-
Receita bruta de vendas	2.469.886	1.706.729	2.471.532	-	-	-
Tributos federais, estaduais e municipais	(373.737)	(269.937)	(374.007)	-	-	-
Total	2.096.149	1.436.792	2.097.525	-	-	-

21. Despesa por Natureza

	Controladora	2021	2020	2021	2020
Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados	(1.033.339)	(704.301)	(1.033.944)	-	-
Despesa com pessoal	(344.347)	(253.449)	(344.974)	-	-
Custo de ocupação e consumo	(109.434)	(72.499)	(109.483)	-	-
Depreciação e amortização (i)	(78.587)	(56.256)	(78.705)	-	-
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (i)	(95.930)	(74.293)	(95.930)	-	-
Logística	(59.894)	(43.000)	(59.937)	-	-
Créditos fiscais de PIS e COFINS - (nota explicativa nº 21.1)	6.304	12.521	6.304	-	-
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(13.102)	(283)	(13.102)	-	-
Perda trabalhista	277	(746)	277	-	-
Doação COVID-19	-	(1.000)	-	-	-
Outras (ii)	(205.590)	(128.328)	(205.807)	-	-
Total	(1.933.642)	(1.312.654)	(1.935.321)	-	-

Classificadas como: Custo das mercadorias vendidas e dos serviços prestados Despesas com vendas Despesas gerais e administrativas Outras despesas operacionais, líquidas

(i) Valores líquidos de créditos de PIS e COFINS. (ii) A variação de outras despesas entre os exercícios findos em 31/12/2020 e de 2020 se deve principalmente ao aumento de despesas relacionadas ao segmento Digital (ex. suporte e manutenção das plataformas digitais, marketing digital etc.), além de despesas variáveis com tags de cartão de crédito e mão-de-obra terceirizada do centro de distribuição.

	Controladora	2021	2020	Consolidado	2021	2020
Gastos com abertura e fechamento de lojas	(15.270)	(12.702)	(15.270)	-	-	-
Depreciação - Direito de uso locação de imóveis (lojas não inauguradas)	(5.105)	(4.036)	(5.105)	-	-	-
Provisão para riscos civis e trabalhistas	277	(746)	277	-	-	-
Doação COVID-19	-	(1.000)	-	-	-	-
Plano de opção de compra de ações (nota explicativa nº 18.4.3)	(13.102)	(283)	(13.102)	-	-	-
Créditos fiscais de PIS e COFINS (nota explicativa nº 7)(b)	6.304	12.521	6.304	-	-	-
Resultado na baixa de ativo fixo	(863)	(44)	(863)	-	-	-
Baixa de arrendamento – IFRS 16	217	-	217	-	-	-
Outras (b)	(17.824)	(2.679)	(17.824)	-	-	-
Total	(45.366)	(8.969)	(45,366)	-	-	-

(a) Refere-se a (i) R\$12.521 de créditos de PIS e COFINS reconhecidos no primeiro trimestre de 2020 após período de trânsito em julgado do processo de exclusão do ICMS da base de cálculo destas contribuições; e (ii) R\$56.304.

A tabela a seguir detalha as diferenças entre saldos de ativo, saldos de passivo, valores de depreciação e, juros, ano a ano, entre a metodologia sugerida no Ofício-Circular/CVM/SNC/SEP nº 02/2019 e a adoção escolhida pela Companhia, em plena conformidade com o IFRS 16/PCD06 (R2). A tabela evidencia que ao final dos contratos de arrendamento ambas as formas de adoção apresentam efeito nulo no Patrimônio Líquido da Companhia.

	Adoção inicial	Dez./20	Dez./21	Dez./22	Dez./23	Dez./24	Dez./25	Dez./26	Dez./27	Dez./28	Dez./29	Dez./30
Ativo de arrendamento												
Balanco patrimonial	387.225	515.662	793.489	674.308	557.807	447.042	344.312	248.928	171.489	112.914	68.413	13.460
Nota explicativa	441.948	537.161	839.081	715.507	594.539	479.637	373.294	274.240	191.367	127.323	77.445	16.683
Passivo de arrendamento												
Balanco patrimonial	571.060	877.593	763.846	658.144	549.475	440.906	332.031	237.880	162.744	102.606	22.655	55.500
Nota explicativa	586.704	1.068.891	976.332	868.396	749.272	622.176	486.898	365.102	263.370	176.055	37.180	-
Despesas financeiras												
Balanco patrimonial	42.995	61.028	68.008	59.089	49.793	40.422	30.833	22.282	15.459	10.000	2.617	-
Nota explicativa	50.019	71.305	86.797	77.823	67.747	56.888	45.343	34.013	24.801	16.925	4.280	-
Despesa de depreciação												
Balanco patrimonial	79.862	103.417	117.992	114.348	105.944	101.747	86.629	66.156	49.097	41.601	15.512	-
Nota explicativa	92.972	109.601	122.518	118.742	109.701	105.275	90.972	72.455	54.129	47.467	19.435	-

24. Instrumentos Financeiros: a) Considerações gerais e políticas: A Companhia contrata operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e financeiras. A Companhia não possui instrumentos financeiros derivativos. A gestão desses instrumentos financeiros é realizada por meio de políticas, definição de estratégias e estabelecimento de sistemas de controle, sendo monitorada pela Administração da Companhia. **Classificação e mensuração de ativos e passivos financeiros:** A classificação dos ativos e passivos financeiros segundo o CPC 48/IFRS 9 é geralmente baseada no modelo de negócios no qual um ativo financeiro é gerenciado e em suas características de fluxos de caixa contratuais. Conforme o CPC 48/IFRS 9, no reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: a custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VIORA"), ou valor justo por meio de resultado ("VJR").

Ativos financeiros mensurados a VJR	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
Ativos financeiros mensurados a custo amortizado	Esses ativos são mensurados de forma subsequente ao custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por redução ao valor recuperável. A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e perdas são reconhecidas no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido também no resultado.
Ativos financeiros mensurados a VIORA	Esses ativos são mensurados ao valor justo em outros resultados abrangentes em função de sua característica de negociação antes do vencimento.

Sob o CPC 48/IFRS 9, um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais. • Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto. Um ativo financeiro é mensurado a VIORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado a VJR: • É mantido dentro de um modelo de negócio cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e ao Conselho de Administração da Pet Center Comércio e Participações S.A. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Pet Center Comércio e Participações S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações de resultados abrangentes, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Pet Center Comércio e Participações S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro ("International Financial Reporting Standards - IFRS"), emitidas pelo "International Accounting Standards Board - IASB". **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e a suas controladas, de acordo com o princípio ético relevante previsto no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria ("PAAs") são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas e em nosso relatório de auditoria. **Principais assuntos de auditoria:** **Aquisição da controlada Zee.Dog (Combinação de negócio):** Por que foi considerado um PAA: Conforme divulgado na nota explicativa nº 9, a Companhia adquiriu o controle da empresa Zee.Dog em 30 de dezembro de 2021, pelo valor de R\$528.936 mil. Essa operação foi tratada como combinação de negócio e contabilizada de acordo com o método de aquisição. A alocação do preço de compra aos ativos e passivos identificados e a apuração do ágio, envolveram o uso de especialistas externos contratados pela administração e o exercício de julgamentos e a consideração de estimativas relevantes, tais como valor justo a marca, relacionamento com clientes, contingências, dentre outras. Para realizar essas estimativas são necessários dados e premissas subjetivas, como por exemplo, estimativa de receita futura e utilização de taxa de royalties de transações similares, taxa de cancelamentos de clientes ("churn rate"), fluxos de caixa descontados estimados, dentre outras, o que aumenta os riscos de mensuração e alocação do preço de compra. Os valores envolvidos, as metodologias adotadas e o uso de estimativas e premissas subjetivas em 2021 e as respectivas demonstrações de resultados abrangentes, das mutações relevantes na mensuração dos ativos adquiridos e nos passivos assumidos e na determinação da alocação do preço de compra. **Como nossa auditoria endereçou esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, mas não se limitaram a: 1) Leitura do contrato e principais documentos que formalizam a aquisição da Zee.Dog, sua movimentação financeira e o entendimento dos processos estabelecidos pela Administração para: 1) determinar os métodos de cálculo e premissas adotadas para determinação do preço da aquisição; 2) avaliar diferenças de práticas contábeis e os eventuais ajustes necessários; e 3) procedimentos de auditoria nos saldos iniciais de partida. **Realização,** com o auxílio de nossos especialistas em finanças corporativas, das metodologias adotadas e dos cálculos efetuados para mensuração dos principais ativos adquiridos e passivos assumidos e da adequação do uso, pelo apurado. **Avaliação da competência e objetividade dos especialistas externos contratados pela Administração**

créditos extemporâneos de PIS e COFINS reconhecidos no exercício findo em 31/12/2021. (b) Principalmente relacionadas a despesas com (i) contratação de consultorias estratégicas com foco em "Customer Analytics", assessoria em processos de M&A e implementação de processos ESG e (ii) auto de infração relacionado a divergências na apuração do ICMS-ST de anos anteriores no estado de Minas Gerais, parcialmente compensadas pela (iii) receita de indenização recebida do locador pelo fechamento da loja Convivas, na região da Barra da Tijuca.

22. Resultado Financeiro:

	Controladora	2021	2020	Consolidado	2021	2020
Receitas financeiras:						
Rendimentos de aplicações financeiras	15.298	7.440	15.298	-	-	-
Descontos obtidos de fornecedores por antecipação	406	172	406	-	-	-
Atualização monetária sobre Exclusão ICMS da base de PIS/COFINS (nota explicativa nº 7)	-	6.220	-	-	-	-
Outras	1.170	386	1.170	-	-	-
Total	16.874	14.218	16.874	-	-	-
Despesas financeiras:						
Encargos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	(22.119)	(23.516)	(22.119)	-	-	-
Juros sobre arrendamento - IFRS 16	(56.612)	(40.027)	(56.612)	-	-	-
Despesas bancárias	(439)	(335)	(444)	-	-	-
Despesas com obtenção de empréstimos e financiamentos	(3.283)	(3.083)	(3.283)	-	-	-
Outras	(1.754)	(1.410)	(1.762)	-	-	-
Total	(84.207)	(68.371)	(84.217)	-	-	-

23. Arrendamentos de Direito De Uso: 23.1. Política contábil: Dos contratos que foram escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16, considerou-se como componente de arrendamento somente o valor do aluguel fixo e mínimo para fins de avaliação do passivo. A mensuração do passivo de arrendamento corresponde ao total dos pagamentos futuros de aluguéis fixos (bruto de impostos), descontados a uma taxa de juros. A taxa de desconto foi construída pela taxa real de desconto correspondente às cotações de mercado (referência em % do Certificado de Depósito Interbancário - CDI), adicionando o spread e reduzindo as garantias conforme taxas de mercado dos principais bancos com os quais a Companhia opera. Foi considerada curva de taxa do CDI futura em função dos diferentes prazos de amortização dos contratos de arrendamento firmado, uma vez que a taxa do CDI futura apresentou redução ao longo do ano de 2020 e aumento no exercício findo em 31/12/2021. **23.2. Características:** Em 31/12/2021, a Companhia possuía 254 contratos de locação de lojas e centro administrativo e de distribuição com terceiros (211 em 31/12/2020). Deste total, 201 contratos foram classificados como direito de uso de locação e possuem prazos de vencimento entre 2 e 21 anos e a taxa média ponderada de desconto no período está demonstrada na tabela abaixo. Os outros contratos de aluguéis variáveis, contratos de curto prazo ou de baixo valor que não foram reconhecidos como direito de uso do exercício estão registrados na rubrica "Custo com ocupação e consumo", demonstrada na nota explicativa nº 21, e totalizam R\$3.454. A tabela abaixo evidencia as taxas nominais praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos:

Prazo dos contratos	Taxa % a.a.
Até 5 anos	De 2,68% a 9,27%
De 6 a 10 anos	De 5,92% a 15,01%
De 11 a 21 anos	De 7,99% a 12,87%

23.3. Movimentação dos arrendamentos

Os saldos e a movimentação dos ativos de direito de uso no exercício são:

	Controladora	2021	2020	Consolidado	2021	2020
Saldo no início do exercício	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	-	-
Aquisição de controladas	515.662	434.049	515.662	14.905	-	-
Adição de novos contratos / renemuração	384.221	161.475	384.221	(2.977)	-	-
Baixa de contratos (a)	(896.906)	(595.524)	(913.811)	(103.417)	(79.862)	(103.417)
Depreciação	793.489	515.662	808.394	-	-	-
Saldo no final do exercício	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	-	-
Aquisição de controladas	571.060	462.628	571.060	15.834	-	-
Adição de novos contratos / renemuração	384.221	161.475	384.221	(3.194)	-	-
Baixa de contratos	(952.087)	(624.103)	(967.921)	(113.227)	(80.238)	(113.227)
Pagamento de juros e encargos	(22.295)	(15.800)	(22.295)	61.028	571.060	893.427
Saldo no final do exercício	877.593	571.060	893.427	92.369	71.523	96.043

Pagamentos de arrendamentos Pagamento de juros e encargos

	Controladora	2021	2020	Consolidado	2021	2020
Saldo no início do exercício	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020	-	-
Aquisição de controladas	571.060	462.628	571.060	15.834	-	-
Adição de novos contratos / renemuração	384.221	161.475	384.221	(3.194)	-	-
Baixa de contratos	(952.087)	(624.103)	(967.921)	(113.227)	(80.238)	(113.227)
Pagamento de juros e encargos	(22.295)	(15.800)	(22.295)	61.028	571.060	893.427
Saldo no final do exercício	877.593	571.060	893.427	92.369	71.523	96.043

Passivo não circulante Total

(a) Refere-se ao encerramento das operações da loja de Granja Viana, em Cotta, Grande São Paulo, cujo contrato fazia parte do escopo da norma CPC 06 (R2)/IFRS 16. Inclui os valores de R\$4.791 e R\$2.865 para os exercícios findos em 31/12/2021 e 31/12/2020, respectivamente, referentes à variação dos saldos de aluguéis a pagar relacionados a contratos classificados como direito de uso de locação. **23.4. Compromissos futuros:** O cronograma de pagamentos dos saldos de arrendamentos está demonstrado a seguir:

	Controladora	2021	2020	Consolidado	2021	2020
Até 1 ano	92.369	99.610				