



BNC BRAZIL CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.

CNPJ nº 61.146.577/0001-09

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)			
ATIVO	Nota	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		31/12/2021	31/12/2020
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	4	245.881	242.147
Contas a receber	5	492	-
Impostos a compensar e recuperar	6	4.234	4.750
Despesas antecipadas		74	74
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		250.681	246.971
NÃO CIRCULANTE			
Depósitos judiciais	7	94.362	93.681
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		94.362	93.681
TOTAL DO ATIVO		345.043	340.652

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)					
Saldos em 31 de dezembro de 2019	Capital realizado	Reservas de capital	Reserva legal	Reservas de lucros	Total
	Capital social	Outras reservas de capital		Reservas especiais de lucros	
Absorção de lucro	122.986	4.167	1.908	27.619	159.455
Prejuízo líquido do exercício	-	-	-	2.775	-
Saldos em 31 de dezembro de 2020	122.986	4.167	1.908	30.394	159.381
Absorção do prejuízo	-	-	-	(3.074)	3.074
Lucro líquido do exercício	-	-	-	4.395	4.395
Incorporação da reserva legal	-	-	(1.908)	1.908	-
Incorporação da reserva de capital	-	(4.167)	-	4.167	-
Saldos em 31 de dezembro de 2021	122.986	-	-	33.395	160.776

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)

1. Contexto operacional: No 1º semestre de 2016, foi anunciada, globalmente, a decisão estratégica do acionista controlador, Barclays Bank PLC, em descontinuar as atividades bancárias do Banco Barclays no Brasil ("Barclays"). Em 25 de agosto de 2016, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, para aprovação da alteração do objeto social da entidade, de instituição financeira para empresa limitada prestadora de serviços não financeiros. A documentação formal referente a essa alteração foi encaminhada ao Banco Central do Brasil para sua homologação no dia 26 de agosto de 2016 e aprovada em 16 de fevereiro de 2017, passando a funcionar sob a denominação BNC Brazil Ltda. Adicionalmente, em 15 de março de 2017, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária deliberando nova denominação social, em cumprimento à exigência da Junta Comercial do Estado de São Paulo, passando a funcionar sob a denominação BNC Brazil Consultoria Empresarial Ltda. ("BNC Brazil" ou "Empresa"). A sede social da empresa está localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440 - 12º andar - parte, Itaim Bibi, São Paulo - SP. O plano de negócios traçado pela matriz permanece em execução pelos administradores locais, com negociação para venda de ativos de crédito baixados para prejuízo em recuperação judicial e o gerenciamento local de litígios civis, fiscais e trabalhistas, além da execução das rotinas administrativas para manutenção da empresa ativa perante os órgãos públicos e seus acionistas. As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para emissão, pelos Administradores, em 22 de março de 2022. **1.1. Impactos da Covid-19** - Os casos de Covid-19 foram reportados pela primeira vez em 31 de dezembro de 2019 e desde então se espalharam por diversos países com relatos de múltiplas fatalidades ocasionadas pelo vírus, incluindo o Brasil onde a Empresa opera. Em março de 2020, a Organização Mundial da Saúde declarou pandemia global. As operações no Brasil não sofreram qualquer impacto material causado pela disseminação da Covid-19 nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. **2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras:** As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. **Base para apresentação** - As demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional e conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. A preparação das demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas no exercício de julgamento por parte da Administração do BNC Brazil no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas nos subtópicos 2.2.4 e 2.2.7 desta nota. **2.1. Conversão de moeda estrangeira** - **2.1.1. Moeda funcional e moeda de apresentação** - Os itens incluídos nas demonstrações financeiras são mensurados usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional"). As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do BNC Brazil. **2.1.2. Transações e saldos** - As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são desmensurados. **2.2. Descrição das principais práticas contábeis** - **2.2.1. Caixa e equivalente de caixa** - Compreende depósitos bancários disponíveis bem como instrumentos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor e que possuem vencimento original inferior a 90 dias. **2.2.2. Ativos circulantes e realizável a longo prazo** - Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base "pro rata" dia) e cambiais auferidos. **2.2.3. Contas a receber** - As contas a receber correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do BNC Brazil. As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso da taxa de juros efetiva. **2.2.4. Instrumentos financeiros** - O BNC Brazil efetua avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Os principais instrumentos financeiros ativos referem-se basicamente a aplicações financeiras e depósitos judiciais. O valor justo de ativos financeiros é mensurado com base no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, mas não em uma venda ou liquidação forçada. O valor justo dos instrumentos financeiros se aproxima do respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento de curto e médio prazo desses instrumentos. Os depósitos judiciais são, na maioria, atualizados pela taxa Selic. A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros ao valor justo em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

Disponibilidades	Classificação	2021		2020	
		Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Aplicação financeira - CDB	Valor justo ao resultado	245.319	245.319	239.672	239.672
Depósitos judiciais	Custo amortizado	94.362	94.362	93.681	93.681
Contas a receber	Custo amortizado	492	492	-	-
Contas a pagar	Outros passivos ao custo amortizado	196	196	79	79

I. Classificação e mensuração - A classificação e mensuração de instrumentos financeiros dependerá de como os ativos financeiros são gerenciados (modelos de negócios da entidade) e das características contratuais dos fluxos de caixa. Esses fatores determinam como os ativos financeiros são mensurados a custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) ou valor justo por meio do resultado (VJR). Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o BNC Brazil não possuía operações de derivativos. Os ativos financeiros são apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço. **II. Redução ao valor recuperável (impairment)** - O CPC 48/IFRS 9 exige que a entidade registre as perdas de crédito esperadas em todos os seus ativos financeiros mensurados a custo amortizado e a valor justo por meio de outros resultados abrangentes, com base em estimativas de perdas esperadas para os próximos 12 meses ou por toda a vida da operação. **III. Ativos mensurados ao custo amortizado** - O BNC Brazil mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se as seguintes condições forem atendidas: • O ativo financeiro for mantido dentro do modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais. • Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamento de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. **IV. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado (VJR)** - Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado. **V. Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA)** - São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em outros resultados abrangentes. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado. **VI. Estimativa do valor justo** - O excesso de caixa é avaliado em certificado de depósito bancário, com características de alta liquidez no mercado. De acordo com o CPC 46/IFRS 13, o BNC Brazil mensura suas aplicações em certificado de depósito bancário pelo valor justo. Os valores contábeis correspondem ao respectivo valor do investimento remunerado pela taxa contratada (percentual da taxa do CDI) apropriado em base mensal. A tabela abaixo representa os instrumentos financeiros mensurados a valor justo em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

Ativo	2021		2020	
	Nível 2	Saldo total	Nível 2	Saldo total
Certificado de depósito bancário - CDB-DI	245.319	245.319	239.672	239.672
Total do ativo	245.319	245.319	239.672	239.672

Ativo
Certificado de depósito bancário - CDB-DI
Total do ativo

Ativo
Certificado de depósito bancário - CDB-DI
Total do ativo

• Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1).
• Informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (no seu caso, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2).
• Informações para os ativos ou passivos não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis) (Nível 3).
2.2.5. Gerenciamento de Riscos - I. Risco de liquidez - O risco de liquidez consiste na possibilidade de o BNC Brazil não possuir recursos suficientes para cumprir seus compromissos. O excesso de caixa é aplicado em certificado de depósito bancário, com característica de alta liquidez no mercado. O quadro abaixo analisa os passivos financeiros do BNC Brazil, através de faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial até o vencimento do contrato.

Em 31 de dezembro de 2021	2021	
	Nível 2	Saldo total
Contas a pagar	196	196
Total	196	196

Em 31 de dezembro de 2020

Contas a pagar	2020	
	Nível 2	Saldo total
	79	79
Total	79	79

II. Risco de crédito - O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro, o que levaria a um prejuízo financeiro. Os ativos que compõem as aplicações financeiras são compostos por títulos privados emitidos por instituições financeiras de primeira linha que, na avaliação do BNC Brazil, possuem baixo risco de crédito. **III. Gestão de capital** - A gestão de capital do BNC Brazil é realizada em conformidade com a política global definida pela área de Tesouraria do Barclays às suas subsidiárias. O BNC Brazil não possui nenhum instrumento de capital e não detém nenhuma operação de hedge de fluxo de caixa que possa afetar a sua gestão de capital. **2.2.6. Passivo circulante e exigível a longo prazo** - Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, incluindo (quando aplicável) os encargos e variações monetárias (em base "pro rata") e cambiais incorridos. **2.2.7. Provisões** - As provisões são reconhecidas quando o BNC Brazil tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. Os passivos contingentes decorrentes de obrigações trabalhistas, fiscais, cível, contratuais, operacionais e de pleitos administrativos e judiciais, são provisionados pelo seu valor estimado quando

o balanço patrimonial é considerado provável. **2.2.8. Imposto de renda e contribuição social** - Em 2021, a provisão para Imposto de Renda foi calculada à alíquota de 15% (2020 - 15%) sobre o lucro real mais adicional de 10% (2020 - 10%) sobre o lucro excedente a determinados limites. A provisão para a Contribuição Social foi calculada à alíquota de 9% (2020 - 9%). Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observado o limite de 30% do lucro real do período-base. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente baseados nas expectativas atuais de realização, considerando os estudos técnicos e análises realizadas pela Administração. **2.3. Receita de contratos com clientes - PATRIMÔNIO LÍQUIDO**
Capital social
Reservas de capital
Reservas de lucro
Lucros / (prejuízos) acumulados
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS
usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso, identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, pressão ou omissão de informações relevantes para a auditoria. Embora os procedimentos de auditoria sejam planejados com o objetivo de apresentar uma opinião sobre as demonstrações financeiras, não podemos garantir que os procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa. Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não mais se manter em continuidade operacional. Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam adequadamente a situação financeira da Empresa e se as demonstrações financeiras representam adequadamente a situação financeira da Empresa e se as demonstrações financeiras representam adequadamente a situação financeira da Empresa. Constatamos significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 25 de março de 2022.

KPMG Auditores Independentes
CRC 2SP014428/O-6

Vincius Maximo
Contador - CRC 1SP285464/O-0

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)			
RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS E COMISSÕES	Nota	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		31/12/2021	31/12/2020
Receitas de serviços e comissões	10	-	629
VARIAÇÕES CAMBIAIS (LÍQUIDAS)	11	-	19
RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL	10	-	648
RECEITAS / (DESPESAS) OPERACIONAIS	12	(5.436)	(8.411)
Outras receitas / (despesas) operacionais		886	3.325
Despesas tributárias		(656)	(379)
Despesas com pessoal		(2.361)	(2.174)
Outras despesas administrativas		(3.305)	(9.183)
RECEITAS FINANCEIRAS		10.412	4.689
Receitas financeiras	13	10.412	4.689
LUCRO / (PREJUÍZO) ANTES DOS IMPOSTOS		4.976	(3.074)
Imposto sobre o lucro	14	(581)	-
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO		4.395	(3.074)
RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCÍCIOS		4.395	(3.074)
Quantidade de cotas (mil)		122.986	122.986
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR COTAS		0,04	(0,02)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)			
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES	Nota	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	
		31/12/2021	31/12/2020
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO		4.395	(3.074)
Provisão de imposto de renda		581	-
Provisões / reversões / atualização monetária de provisões		181	3.346
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO AJUSTADO		5.157	272
Aumento / (redução) em depósitos judiciais		(657)	4.579
(Aumento) em outras obrigações		(244)	(6.744)
(Aumento) de impostos e contribuições		(522)	(443)
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ORIGINADO / (CONSUMIDO) DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS		3.734	(2.336)
VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		3.734	(2.336)
Início do período		242.147	244.483
Fim do período		245.881	242.147
AUMENTO / (DIMINUIÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		3.734	(2.336)

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, incluindo os certificados de depósitos bancários com vencimentos de até 90 dias, e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. Os saldos de disponibilidades são mantidos com o objetivo de atender às necessidades de caixa de curto prazo e incluem caixa em dinheiro e valores disponíveis em certos depósitos no Brasil, em bancos de primeira linha. Também estão incluídos, recursos aplicados em certificado de Depósito Bancário (CDB) emitido por banco de primeira linha, com liquidez diária atualizado monetariamente pela taxa pós-fixada baseada na variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), com taxas contratadas entre 100% e 100,5% do referido índice.

Outras contas a receber	2021		2020	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
	492	492	-	-
Total	492	492	-	-

O valor apresentado no contas a receber refere-se à liberação de precatório federal em favor do BNC Brazil em 3 de dezembro de 2021, com liquidação financeira prevista para o 1º semestre de 2022. **6. Impostos a compensar e recuperar:** Os impostos a compensar compreendem:

Impostos e contribuições a compensar	2021		2020	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
	4.234	4.234	4.750	4.750
Total	4.234	4.234	4.750	4.750

Os impostos e contribuições a compensar compreendem um valor de R\$ 4.234 (2020 - R\$ 4.750), sendo que R\$ 4.234 (2020 - R\$ 3.905) refere-se ao IRPJ e à CSLL a compensar e o montante de R\$ 0 (2020 - R\$ 845) refere-se ao IRRF a compensar. **7. Depósitos judiciais:** Os depósitos judiciais compreendem:

Depósito judicial - interposição de riscos fiscais	2021		2020	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
	72.901	72.901	-	-
Depósito judicial - interposição de riscos trabalhistas	21.461	21.461	93.681	93.681
Total	94.362	94.362	93.681	93.681

Atualização monetária	Constituição	Reversão / Baixa de provisão	Saldo em 31/12/2021	
			Contábil	Valor justo
	1.786	-	(30)	90.076
	9.954	1.411	(13.512)	83.432
	210	-	-	10.390
Total	11.950	1.411	(13.542)	183.898

Atualização monetária	Constituição	Reversão / Baixa de provisão	Saldo em 31/12/2020	
			Contábil	Valor justo
	1.376	-	-	88.320
	9.737	-	(14.623)	85.579
	164	-	-	10.180
Total	11.277	-	(14.623)	184.079

Despesas tributárias
COFINS (454) (256)
PIS (75) (42)
ISS (18) (38)
Trib. F. (13) (26)
IPTU (38) (17)
CIDE (38) (17)
Despesas com pessoal (2.361) (2.174)
Proventos (1.506) (1.431)
Benefícios (734) (628)
Encargos sociais (121) (115)
Outras despesas administrativas (3.305) (9.183)
Despesas com processos trabalhistas (675) (7.368)
Serviços de terceiros (486) (831)
Serviços técnicos especializados (1.984) (743)
Seguros (89) (85)
Outras (71) (156)
Total das despesas operacionais (5.436) (8.411)

Certificado de depósito bancário	2021		2020	
	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Fundos de Investimentos	10.402	10.402	3.672	3.672
Outros	10	10	1.017	1.017
Total	10.412	10.412	4.689	4.689

14. Imposto diferido e demais impostos
Impostos e contribuições
Impostos e contribuições a recolher
Total

A movimentação do imposto de renda e da contribuição social no exercício ocorreu conforme demonstrado a seguir:

Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	2021		2020	
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Imposto de renda (alíquota de 15% + adicional de 10%)	4.395	4.395	(3.074)	(3.074)
e contribuição social (alíquota de 9%)	(1.220)	(448)	745	277
Efeito das adições e exclusões temporárias	610	219	2.048	737
Efeito das adições e exclusões permanentes	(1)	-	-	-
Efeito do prejuízo fiscal / base negativa no período	190	69	(2.793)	(1.014)
Total do imposto de renda e contribuição social	(42			