BNC BRAZIL CONSULTORIA EMPRESARIAL LTDA.

CNPJ nº 61.146.577/0001-09

	BALANÇOS F	PATRIMONIAIS	EM 31 DE DEZE	MBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)			
	ATIVO			PASSIVO E PATRIMÔN	IIO LÍQUIDO		
	Nota	31/12/2021	31/12/2020		Nota	31/12/2021	31/12/2020
CIRCULANTE				CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	4	245.881	242.147	Contas a pagar		196	79
Contas a receber	5	492	-	Impostos e contribuições	14	172	113
Impostos a compensar e recuperar	6	4.234	4.750	Obrigações trabalhistas		1	-
Despesas antecipadas		74	74	TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE		369	192
TOTAL DO ATIVO CIRCULANTE		250.681	246.971	NÃO CIRCULANTE			
				Provisões e passivos contingentes	8	183.898	184.079
				TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE		183.898	184.079
NÃO CIRCULANTE				TOTAL DO PASSIVO		184.267	184.271
Depósitos judiciais	7	94.362	93.681	PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
TOTAL DO ATIVO NÃO CIRCULANTE		94.362	93.681	Capital social	9	122.986	122.986
				Reservas de capital	9	-	4.167
				Reservas de lucro	9	33.395	32.302
				Lucros / (prejuízos) acumulados	9	4.395	(3.074)
				TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		160.776	156.381
TOTAL DO ATIVO		345.043	340.652	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		345.043	340.652
DEMONSTRAÇÃO	DAS MUTAÇÕES DO PATE	ZIMÔNIO LÍQUII	DO DOS EXERO	CÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 -	(Em milhares	de reais)	

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)								
	Capital realizado Capital social	Reservas de capital	Reserva legal	Reservas de lucros Reservas especiais de lucros	Lucros ou prejuízos acumulados	Total		
Saldos em 31 de dezembro de 2019	122.986	4.167	1.908	27.619	2.775	159.455		
Absorção do lucro		-		2.775	(2.775)			
Prejuízo líquido do exercício	_		-	-	(3.074)	(3.074)		
Saldos em 31 de dezembro de 2020	122.986	4.167	1.908	30.394	(3.074)	156.381		
Absorção do prejuízo			-	(3.074)	3.074			
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	4.395	4.395		
Incorporação da reserva legal	-	-	(1.908)	1.908	-	-		
Incorporação da reserva de capital	-	(4.167)	-	4.167	-	-		
Saldos em 31 de dezembro de 2021	122.986	-	_	33.395	4.395	160.776		

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais,

1. Contexto operacional: No 1º semestre de 2016, foi anunciada, globalmente, a decisão estratégica no Brasil ("Barclays"). Em 25 de agosto de 2016, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária, para aprovação da alteração do objeto social da entidade, de instituição financeira para empresa limitada aprovação da interração do objeto social da criticação, en institução interrer a para cripresa initiatação prestadora de serviços não financeiros. A documentação formal referente a essa alteração foi encaminhada ao Banco Central do Brasil para sua homologação no dia 26 de agosto de 2016 e aprovada em 16 de fevereiro de 2017, passando a funcionar sob a denominação BNC Brazil Ltda, Adicionalmente em 15 de março de 2017, foi realizada Assembleia Geral Extraordinária deliberando nova denominação social, em cumprimento à exigência da Junta Comercial do Estado de São Paulo, passando a funcionar sob a denominação BNC Brazil Consultoria Empresarial Ltda. ("BNC Brazil" ou "Empresa"). A sede social da empresa está localizada na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 4.440 - 12º andar - parte, Itaim Bibi, São Paulo – SP. O plano de negócios traçado pela matriz permanece em execução pelos administradores locais, com a negociação para venda de ativos de crédito baixados para prejuízo em recuperação judicial e o gerenciamento local dos litígios cíveis, fiscais e trabalhistas, além da execução das rotinas administrativas para manutenção da empresa ativa perante os órgãos públicos e seus acionistas. As demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para emissão, pelos Administradores em 22 de março de 2022. 1.1. Impactos da Covid-19 - Os casos de Covid-19 foram reportados pela primeira vez em 31 de dezembro de 2019 e desde então se espalharam por diversos países com relatos de múltiplas fatalidades ocasionadas pelo vírus, incluindo o Brasil onde a Empresa opera. Em marco de 2020, a Organização Mundial da Saúde declarou pandemia global. As operações no Brasil não sofreram qualquer impacto material causado pela disseminação da Covid-19 nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. 2. Apresentação e elaboração das demonstrações financeiras: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras estão descritas abaixo. Essas políticas vêm sendo aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo disposição em contrário. Base para apresentação - As demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto da continuidade operacional e conforma spráticas contábeis adotadas no Brasil incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras. As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor. A preparação de demonstrações financeiras requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração do BNC Brazil no processo de aplicação das políticas contábeis. As áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações financeiras, estão divulgadas nos subtópicos 2.2.4 e 2.2.7 desta nota. 2.1. Conversão de moeda estrangeira - 2.1.1. Moeda funcional e moeda de apresentação - Os itens incluidos nas demonstrações financeiras são mensurado: usando a moeda do principal ambiente econômico no qual a empresa atua (a "moeda funcional") As demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais (R\$), que é a moeda funcional do BNC Brazil. **2.1.2. Transações e saldos** - As operações com moedas estrangeiras são convertidas para a moeda funcional, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são desmensurados. 2.2. Descrição das principais práticas contábeis - 2.2.1. Caixa e equivalente de caixa - Compreende depósitos bancários disponíveis bem como instrumentos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado de curto prazo, de alta liquidez, que são prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa, que estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor e que possuem vencimento original inferior a 90 dias. 2.2.2. Ativos circulantes e realizável a longo prazo - Demonstrados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e as variações monetárias (em base "pro rata" dia) e cambiais auferidos. **2.2.3. Contas a receber** - As contas a receber correspondem aos valores a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades do BNC Brazil. As contas a receber de clientes são avaliadas no momento inicial pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso da taxa de juros efetiva. 2.2.4. Instrumentos financeiros - O BNC Brazil efetua avaliação de seus ativos e passivos financeiros em relação aos valores de mercado por meio de informações disponíveis e metodologias de avaliação apropriadas. Os principais instrumentos financeiros ativos referem-se basicamente a aplicações financeiras e depósitos judiciais. O valor justo de ativos financeiros é mensurado com base no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, mas não em uma venda ou liguidação forcada. O valor justo dos instrumentos financeiros se aproxima do respectivo valor contábil em grande parte devido ao vencimento de curto e médio prazo desses instrumentos. Os depósitos judiciais são, na sua maioria, atualizados pela taxa Selic. A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros ao valor justo em 31 de dezembro

			2021		2020
	Classificação	Contábil	Valor justo	Contábil	Valor justo
Disponibilidades		562	562	2.475	2.475
Aplicação financeira – CDB	Valor justo ao resultado	245.319	245.319	239.672	239.672
Depósitos judiciais	Custo amortizado	94.362	94.362	93.681	93.681
Contas a receber	Custo amortizado	492	492	-	-
Contas a pagar	Outros passivos ao				
	cueto amortizado	106	106	70	70

de como os ativos financeiros são gerenciados (modelos de negócios da entidade) e das características contratuais dos fluxos de caixa. Esses fatores determinam como os ativos financeiros são mensurados a custo amortizado, valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) ou valor justo por meio do resultado (VJR). Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020, o BNC Brazil não possuía operações de derivativos. Os ativos financeiros são apresentados como ativo circulante, exceto aqueles com prazo de vencimento superior a 12 meses após a data do balanço. II. Redução ao valor recuperável (impairment) - O CPC 48/IFRS 9 exige que a entidade registre as perdas de crédito esperadas em todos os seus ativos financeiros mensurados a custo amortizado e a valor justo por meio de outros resultados abrangentes, com base em estimativas de perdas esperadas para os próximos 12 meses ou por toda a vida da operação. **III. Ativos mensurados ao custo amortizado** - O BNC Brazi mensura os ativos financeiros ao custo amortizado se as seguintes condições forem atendidas: • O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais. • Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto. Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos à redução ao valor recuperável. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando o ativo é baixado, modificado ou apresenta redução ao valor recuperável. **IV. Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado (VJR) -** Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado. V. Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA) - São reconhecidos inicialmente a valor justo, mais os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis a sua aquisição ou a sua emissão e são mensurados, subsequentemente, a valor justo com os ganhos e perdas reconhecidos em outros resultados abrangentes Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado VI. Estimativa do valor justo - O excesso de caixa é aplicado em certificado de depósito bancário, com característica de alta liquidez no mercado. De acordo com o CPC 46/IFRS 13. o BNC Brazil mensura suas aplicações em certificado de depósito bancário pelo valor justo. Os valores contábeis correspondem ao respectivo valor do investimento remunerado pela taxa contratada (percentual da taxa do CDI) apropriado em base mensal. A tabela abaixo representa os instrumentos financeiros mensurados a valor justo em 31 de dezembro de 2021 e 2020:

		2021
	Nível 2	Saldo total
Ativo		
Certificado de depósito bancário – CDB-DI	245.319	245.319
Total do ativo	245.319	245.319
		2020
	Nível 2	Saldo total
Ativo		
Certificado de depósito bancário – CDB-DI	239.672	239.672
Total do ativo	239.672	239.672
• Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e p	assivos idênti	cos (Nível 1).
Informações, além dos preços cotados incluídos no nível 1, que são obse		

ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2). • Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis) (Nivel 3). 2.2.5. Gerenciamento de Riscos - I. Risco de liquidez - O risco de liquidez consiste na possibilidade de o BNC Brazil não possuir recursos suficientes para cumprir seus compromissos. O excesso de caixa é aplicado em certificado de depósito bancário com característica de alta liquidez no mercado. O quadro abaixo analisa os passivos financeiros do BNC Brazil, através de faixas de vencimento, correspondentes ao período remanescente no balanço patrimonial

até o vencimento do contrato.	
	Vencimento inferior a 1 ano
Em 31 de dezembro de 2021	
Contas a pagar	196
	196
Em 31 de dezembro de 2020	
Contas a pagar	79

II. Risco de crédito - O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro, o que levaria a um prejuízo financeiro. Os ativos que compõem as aplicações financeiras são compostos por títulos privados emitidos por instituições financeiras de primeira linha que, na avaliação do BNC Brazil, possuem baixo risco de crédito. **III. Gestão de capital** - A gestão de capital do BNC Brazil é realizada em conformidade com a política global definida pela área de Tesouraria do Barclays às suas subsidiárias. O BNC Brazil não possui nenhum instrumento de capital e não detém nenhuma operação de *hedge* de fluxo de caixa que possa afetar a sua gestão de capital. **2.2.6. Passivo circulante e exigível a longo prazo** - Demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, incluindo (quando aplicável) os encargos e as variações monetárias (em base "pro rata" dia) ou cambiais incorridos. **2.2.7. Provisões** - As provisões são reconhecidas quando o BNC Brazil tem uma obrigação presente, legal ou não formalizada, como resultado de eventos passados, sendo provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor possa ser feita. Os passivos contingentes decorrentes de obrigações trabalhistas, fiscais, cível, contratu operacionais e de pleitos administrativos e judiciais, são provisionados pelo seu valor estimado quando

a probabilidade de perda é considerada provável. 2.2.8. Imposto de renda e contribuição social - Em 2021, a provisão para Imposto de Renda foi calculada à alfiquota de 15% (2020 – 15%) sobre o lucro real mais adicional de 10% (2020 – 10%) sobre o lucro excedente a determinados limites. A provisão para a Contribuição Social foi calculada à alíquota de 9% (2020 - 9%). Os créditos tributários sobre prejulzo fiscal e base negativa de contribuição social serão realizados de acordo com a geração de lucros tributáveis, observado o limite de 30% do lucro real do período-base. Tais créditos tributários são reconhecidos contabilmente baseados nas expectativas atuais de realização, considerando os estudos técnicos e análises realizadas pela Administração. 2.3. Receita de contratos com clientes O BNC Brazil avaliou que não há impacto do CPC 47 / IFRS 15 nas suas demonstrações financeira: 3. Novas normas contábeis, interpretações e alterações: Reforma da taxa de juros - 2ª Fase 3. Novas normas contrabets, interpretações e aterações. Reforma da taxa de juitos – 2. rase. Emendas ao CPC 48 / IFRS 9, CPC 38 / IAS 39, CPC 40 / IFRS 7, CPC 11 / IFRS 4 e CPC 06 (R2) / IFRS 16 - As emendas proporcionam alívio temporário que trata dos efeitos nas demonstrações financeiras quando uma instituição financeira oferece a substituição da taxa (IBOR) por uma taxa de juros alternativa quaes esm risco (RFR). As emendas incluem os seguintes expedientes práticos: «Um expediente prático para exigir mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente necessárias pela reforma, a ser tratada como mudança para uma taxa de juros flutuante, equivalente a um movimento em uma taxa de juros de mercado; • Permitir mudanças requeridas pela reforma da IBOR para as designações de hedge e documentação de hedge sem que a relação de cobertura seja descontinuada; e • Fornecer alívio temporário às entidades para que não tenham que atender à exigência de identificação separada quando um instrumento RFR é designado como uma cobertura de um componente de risco Essas emendas não tiveram impacto sobre as demonstrações financeiras do BNC Brazil. Emendas ao CPC 06 (R2) / IFRS 16 Covid-19 - Concessões de aluguel relacionadas - Em 28 de maio de 2020, o IASB emitiu a Covid-19 - Related Rente Concessions - emenda ao CPC 06 (R2) / IFRS 16 que proporciona alívio aos locatários da aplicação das orientações do CPC 06 (R2) / IFRS 16 sobre a contabilidade de *leasing* para concessões de aluguel que surgem como consequência direta da pandemia de Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se uma concessão de aluguel relacionada à Covid-19 de um arrendador é um arrendamento modificação. Um arrendatário que faz esta eleição responde por qualquer alteração nos pagamentos do arrendamento resultante de a concessão de aluguel relacionada à Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança de acordo com a CPC 06 (R2) / IFRS 16, se a não foram uma modificação do contrato de arrendamento. A alteração pretendia ser aplicada até 30 de junho de 2021, mas como o impacto da pandemia de Covid-19 se manteve, em 31 de março de 2021, o IASB estendeu o período de aplicação do expediente prático para 30 de junho de 2022. A emenda se aplica aos períodos de relatório anual com início em/ou após 1º de abril de 2021. No entanto, o BNC Brazil não teve impacto da emenda nas suas demonstrações financeiras 4. Caixa e equivalentes de caixa: O caixa e equivalentes de caixa compreende

Certificado de depósito bancário Total		245.319 2 45.881	239.672 242.147
3. Provisões e passivos contingentes: Os quadros a seguir den	nonstram os	s saldos e	as movimentaçõe
Γipo de contingência	Nota	Saldo ei	m 31/12/2020
Provisão fiscal	(a)		88.320
Provisão trabalhista	(b)		85.579
Provisão cível			10.180
Fotal			184.079
Γipo de contingência	Nota	Saldo ei	m 31/12/2019
Provisão fiscal	(a)		86.944
Provisão trabalhista	(b)		90.465
Provisão cível			10.016
Total Control			187.425

2021

a) Provisões para riscos fiscais - O BNC Brazil é parte em litígios judiciais e administrativos de cunho tributário (referentes à época que atuava como Banco Barclays S.A.), os quais são classificados, de acordo com a sua natureza, como contingências (R\$ 16.204 – 2021 e R\$ 15.956 – 2020) ou obrigações legais (R\$ 73.872 – 2021 e R\$ 72.364 – 2020). Contingência é a classificação atribuída aos processos judiciais ou administrativos pelos quais contestam-se exigências formuladas pelas autoridades fiscais por meio de autos de infração ou notificações fiscais, por sua vez, obrigação legal é a classificação atribuída aos processos judiciais em que se discute a constitucionalidade ou legalidade da exigência ou majoração de determinado tributo. Nesse contexto e em conformidade com o Pronunciamento Técnico Trajulação de determiniado induto. Nesse contexto e em comindade com o Frontanciamento Technologo (CPC 25 (IAS 37), o BNC Brazil possui provisionado o montante de R\$ 90.076 (2020 – R\$ 88.320) já inclusos os encargos financeiros calculados pela taxa Selic e outros índices, quando aplicável, que contempla a totalidade das obrigações legais e demais processos, cuja probabilidade de desembolso futuro é considerada provável, conforme parecer dos consultores legais e/ou avaliação da Administração. Existem depósitos judiciais e extrajudiciais no total de R\$ 72.901 (2020 – R\$ 71.230) relacionados a esses processos e que estão contabilizados no ativo como Depósito judicial - interposição de riscos fiscais (Nota 7). A provisão relativa às obrigações legais é mantida até o trânsito em julgado da ação udicial, enquanto que, no tocante aos demais processos fiscais, o valor da provisão correspondento poderá ser revisado no curso do processo, em face de alterações na probabilidade de insucesso Os processos fiscais de maior relevância em 31 de dezembro de 2021, para os quais há provisão são Ação judicial PIS / COFINS Lei nº 9.718/98: assegurar o direito de recolher o PIS e a COFINS somente - Ayau pudiciar i o 7 Co i in 30 casegura o diliercia de recoira de serviços – R\$ 70.132 (2020 – R\$ 68.677); • Autuação Fiscal de IRPJ e CSLL - Juros Selic: impugnação administrativa visando cancelar a autuação fiscal da Secretaria da Receita Federal do Brasil referente à glosa de despesa apropriada em 2003 de juros Selic calculados sobre tributos com exigibilidade suspensa – R\$ 3.615 (2020 – R\$ 3.561); • Autuação previdenciária: impugnação da autuação fiscal efetuada pela Secretaria da Receita Previdenciária, referente à contribuição ao INSS incidente sobre plano de pagamento baseado em ações concedido aos funcionários e diretores estatutários elegíveis nos anos de 2011 a 2014, no valor estimado de R\$ 16.204 (2020 – R\$ 15.956). As contingências passivas para as quais não há provisão em face da perda ser considerada possível são: • Ação judicial visando impedir a incidência de IRPJ sobre os rendimentos decorrentes de operações de swap com finalidade de proteção, firmadas anteriormente à vigência da Lei nº 9.779/99 – R\$ 8.650 (2020 – R\$ 8.650) b) Provisões trabalhistas e cíveis - As ações trabalhistas referem-se a processos judiciais questionando ncipalmente, as verbas trabalhistas e vínculo empregatício entre as partes. Os valores das contingências trabalhistas são apurados por nossos consultores legais e provisionados de acordo com o parecer de nossos assessores jurídicos externos e/ou avaliação da Administração, com base na probabilidade de desembolsos futuros. O BNC Brazil também foi acionado judicialmente em ações cíveis (referentes à época que atuava como Banco Barclays S.A). Tais ações são controladas individualmente e provisionadas com base no parecer dos consultores legais. Os processos civeis e/ou trabalhistas para os quais há provisão são: • Ações trabalhistas movidas por ex-funcionários, cujas provisões totalizam R\$ 83.432 (2020 – R\$ 85.579); • Potencial contingência judicial referente imóvel recebido em dação de pagamentos oriundo de operações de crédito vencidas e não liquidadas, no valor de R\$ 8.965 (2020 – R\$ 8.755);

• Potencial contingência judicial para cobertura de possíveis perdas em decorrência de participação em empresa inoperante com passivos com grau de risco, no montante de R\$ 1.425 (2020 - R\$ 1.425) empresa inoperante com passivos com grad de risco, no initiante de (%) 1.420 (2022 – 1%) 1.420, As contingências cíveis e/ou trabalhistas para as quais não há provisão em face de acreada ser considerada possível são: • Processos cíveis indenizatórios: Em 31 de dezembro de 2021, o valor desses processos é de R\$ 51.110 (2020 – R\$ 51.110); • O BNC Brazil possui algumas contingências trabalhistas, nas quais se discutem direitos trabalhistas diversos, que não há provisão constituída para a parcela dos pe cuja perda é considerada possível. O valor das ações trabalhistas em 31 de dezembro de 2021, cuja

perda é considerada possível, totaliza R\$ 83.745 (2020 – R\$ 120.742).

9. Patrimônio líquido: O capital social da Sociedade, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 122.986.469,00, com o valor nominal de R\$ 1,00 cada quota. O Barclays Bank PLC, controlador direto, possui 122.976.643 quotas — R $^{122.976.643.00}$ em 31 de dezembro de 2021 (122.976.643 quotas — R $^{122.976.643.00}$ em 31 de dezembro de 2020). O Barclays Corporation Limited possui 9.826 quotas — R $^{122.976.643.00}$ em 31 de dezembro de 2021 (9.826 quotas — R $^{122.976.643.00}$ em 31 de dezembro de 2021 (9.826 quotas — R $^{122.976.643.00}$ em 31 de dezembro de 2021 (9.826 quotas — R $^{122.976.643.00}$ em 31 de dezembro de 2020). Conforme Reunião de Sócios realizada em 26 de abril de 2021, foi aprovada a incorporação das reservas de capital e da reserva legal na conta de reserva de lucros nos montantes de R\$ 4.167 e R\$ 1.908, respectivamente, Através do Instrumento Particular de Alteração de Contrato Social datado de 15 de dezembro de 2021, o sócio Barclays Corporation Limited decidiu retirar-se da Sociedade e, consequentemente, cedeu e transferiu a totalidade de suas quotas (9.826 quotas), totalmente subscritas e integralizadas, para o controlador direto Barclays Bank PLC. Sendo assim, o Barclays Bank PLC se torna o único sócio detentor da totalidade das quotas (122.986.469 quotas) da Sociedade, correspondente à totalidade do capital social do BNC Brazil. A alteração na estrutura societária mencionada acima encontra-se efetivada e devidamente homologada junto à JUCESP (Junta Comercial do Estado de São Paulo) em 4 de janeiro de 2022. Em decorrência da cessão e transferência das quotas descrita anteriormente, a partir de 4 de janeiro de 2022, a Sociedade passa a operar como uma sociedade empresarial limitada unipessoal, nos termos do Parágrafo 1º do Artigo 1.052 do Código Civil Brasileiro (Lei nº 10.406/2002). Em 31 de dezembro de 2021, a empresa apurou um lucro no montante de R\$ 4.395 (prejuízo de R\$ 3.074 em 2020), o qual está apresentado na conta de lucros e prejuízos acumulados e que será destinado após a realização da Reunião de Sócios programada para realizar-se até o final do mês de abril de 2022. Em função do prejuízo apurado, não houve distribuição de dividendos no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

10. Receitas de serviços e comissões. As receitas de serviços e co	missues compree	muem.
	2021	202
Prestação de serviços a entidades ligadas	-	62
Total		62
11. Variações cambiais (líquidas): As variações cambiais são compo	stas, basicament	e, pelos ganh
a pardas no fachamento dos contratos de câmbio referente à pre	stação do sorvio	oc com nart

ão de serviços com partes relacionadas recebidas a prazo, gerando variação cambial entre a data de fechamento contratual e a data de liquidação. No exercício findo em 31 de dezembro de 2021, não houve qualquer tipo de receitas ou despesas com variações cambiais (ganho de R\$ 19 em 31 de dezembro de 2020)

2021	2020
886	3.325
2.257	4.847
100	85
(1.521)	(1.173)
(209)	(164)
(248)	(270)
507	
	2.257 100 (1.521) (209) (248)

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais) 31/12/2021 31/12/2020 RECEITA LÍQUIDA DE SERVIÇOS E COMISSÕES 10 Receitas de serviços e comissões 629 VARIAÇÕES CAMBIAIS (LÍQUIDAS) RECEITA LÍQUIDA OPERACIONAL 648 RECEITAS / (DESPESAS) OPERACIONAIS (5.436)(8.411 Outras receitas / (despe Despesas tributárias (656)(379) Despesas com pessoal (2.361)(2.174)(9.183)Outras despesas administrativas RECEITAS FINANCEIRAS 10.412 4.689 Receitas financeiras 10.412 4.689 LUCRO / (PREJUÍZO) ANTES DOS IMPOSTOS 4.976 (3.074)(581) Imposto sobre o luci LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO (3.074)4.395 **RESULTADOS ABRANGENTES DOS EXERCÍCIOS** 4.395 (3.074)Quantidade de cotas (mil) 122.986 122.986 LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO POR COTAS 0,04 (0,02

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 - (Em milhares de reais)					
	31/12/2021	31/12/2020			
FLUXO DE CAIXA PROVENIENTE DAS OPERAÇÕES					
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO	4.395	(3.074)			
Provisão de imposto de renda	581				
Provisões / reversões / atualização monetária de provisões	181	3.346			
LUCRO / (PREJUÍZO) LÍQUIDO AJUSTADO	5.157	272			
Aumento / (redução) em depósitos judiciais	(657)	4.579			
(Aumento) em outras obrigações	(244)	(6.744)			
(Aumento) de impostos e contribuições	(522)	(443)			
FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO ORIGINADO / (CONSUMIDO)					
DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	3.734	(2.336)			
VARIAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	3.734	(2.336)			
Início do período	242.147	244.483			
Fim do período	245.881	242.147			
AUMENTO / (DIMINUIÇÃO) DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	3.734	(2.336)			

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, incluindo os certificados de depósitos bancários com vencimentos de até 90 dias e com risco insignificante de mudança de valor, sendo o saldo apresentado líquido de saldos de contas garantidas na demonstração dos fluxos de caixa. Os saldos de disponibilidades são mantidos com o objetivo de atender às necessidades de caixa de curto prazo e incluem caixa em dinheiro e valores disponíveis em contas depósitos no Brasil, em bancos de primeira linha. Também estão inclusos, recursos aplicados em Certificado de Depósito Bancário (CDB) emitido por banco de primeira linha, com liquidez diária atualizado monetariamente pela taxa pós-fixada baseada na variação do CDI (Certificado de Depósito Interbancário), com taxas contratadas entre 100% e 100.5% do referido índice 5. Contas a receber: As contas a receber compreendem:

	2021	2020			
Outras contas a receber	492				
Total	492				
O valor apresentado no contas a receber refere-se à liberação de precatório federal em favor do					
BNC Brazil em 3 de dezembro de 2021, com liquidação financeira prev		mestre de 2022.			
Impostos a compensar e recuperar: Os impostos a compensar co	mpreendem:				
	2021	2020			
Impostos e contribuições a compensar	4.234	4.750			
Total	4.234	4.750			
Os impostos e contribuições a compensar compreendem um valor de R	\$ 4.234 (2020 – F	R\$ 4.750), sendo			

que R\$ 4.234 (2020 – R\$ 3.905) refere-se ao IRPJ e à CSLL a compensar e o montante de R\$ $^\circ$ 0 (2020 – R\$ 845) refere-se ao IRRF a compensar. 7. Depósitos judiciais: Os depósitos judiciais compreendem Depósito judicial - interposição de riscos fiscais 72.901 71.230 Depósito judicial – interposição de riscos trabalhistas

93.681

47	Total não circulante			94.362 93.681
	ões do exercício:			
20	Atualização monetária	Constituição	Reversão / Baixa de provisão	Saldo em 31/12/2021
20	1.786	-	(30)	90.076
79	9.954	1.411	(13.512)	83.432
80	210		_	10.390
79	11.950	1.411	(13.542)	183.898
19	Atualização monetária	Constituição	Reversão / Baixa de provisão	Saldo em 31/12/2020
44	1.376	-		88.320
65	9.737	-	(14.623)	85.579
16	164			10.180
25	11.277	-	(14.623)	184.079

0		2021	2020
е	Despesas tributárias	(656)	(379)
s s	COFINS	(454)	(256)
s S	PIS	(75)	(42)
ວ	ISS	(18)	(38)
u	IOF	(58)	(26)
0	IPTU	(13)	-
á	CIDE	(38)	(17)
е	Despesas com pessoal	(2.361)	(2.174)
О	Proventos	(1.506)	(1.431)
).	Benefícios	(734)	(628)
а	Encargos sociais	(121)	(115)
s	Outras despesas administrativas	(3.305)	(9.183)
0	Despesas com processos trabalhistas	(675)	(7.368)
е	Serviços de terceiros	(486)	(831)
).	Serviços técnicos especializados	(1.984)	(743)
):	Seguros	(89)	(85)
е	Outras	(71)	(156)
S	Total das despesas operacionais	(5.436)	(8.411)
al o	13. Receitas financeiras		
n o		2021	2020
е	Certificado de depósito bancário	10.402	3.672
s	Fundos de Investimentos	-	1.017
s	Outros	10	-
al	Total	10.412	4.689
n	14. Imposto diferido e demais impostos		
).	Impostos e contribuições	2021	2020
),	Impostos e contribuições a recolher	172	113
s	Total	172	113
9	A movimentação do imposto de renda e da contribuição social no e	xercício ocorre	u conforme

demonstrado a seguir:	çau suciai ili	J exercició	, ocomed c	,omornie
	2021			2020
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Resultado antes do imposto de renda				
e da contribuição social	4.395	4.395	(3.074)	(3.074)
Imposto de renda (alíquota de 15% + adicional de 10%)				
e contribuição social (alíquota de 9%)	(1.220)	(448)	745	277
Efeito das adições e exclusões temporárias	610	219	2.048	737
Efeito das adições e exclusões permanentes	(1)	-	-	-
Efeito do prejuízo fiscal / base negativa no período	190	69	(2.793)	(1.014)
Total de imposto de renda e contribuição social	(421)	(160)		
-) Out allto - tullout full - No(-i- d- 0004 - Adustus	:-4	10 D	~	

 a) Créditos tributários - No exercício de 2021, a Administração do BNC Brazil não co tributário sobre prejuízo fiscal, base negativa e/ou diferenças temporárias. Os créditos tributários não constituídos perfazem o montante de R\$ 99.703 (2020 - R\$ 97.796), dos quais R\$ 65.312 (2020 – R\$ 63.910) referem-se ao Imposto de Renda e R\$ 34.391 (2020 – R\$ 33.886) à Contribuição Social, os quais serão registrados quando apresentarem efetivas perspectivas de realização para o seu registro. As principais diferenças temporárias que compõem os créditos tributários estão

	2021			2020
	IRPJ	CSLL	IRPJ	CSLL
Provisão para contingências – garantias	2.892	2.892	4.011	4.011
Provisão para gratificação	946	946	(1.821)	(1.821)
Provisão para indenização trabalhista	99.385	99.385	95.763	95.763
Provisão ação judicial PIS e E.C. s 10/96 e 17/97	1.916	1.916	1.916	1.916
Provisão contingência fiscal PIS / COFINS – Lei nº 9.718/98	38.535	38.535	38.535	38.535
Juros SELIC sobre contingências fiscais	37.792	37.792	36.115	36.115
Provisão para contingência INSS	16.205	16.205	15.956	15.956
Base negativa da contribuição social	-	131.382	-	132.144
Prejuízo fiscal	10.505	-	11.268	-
Outras diferenças temporárias	53.071	53.071	53.897	53.897
Base de cálculo do crédito tributário	261.247	382.124	255.640	376.516
Crédito tributário (IR 25% e CS 9%)	65.312	34.391	63.910	33.886

15. Partes relacionadas: 15.1. Transações com partes relacionadas - As transações realizadas com partes relacionadas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020 estão demonstradas

		2021		2020		
		Ativo/	Receita/	Ativo/	Receita/	
		(Passivo)	(Despesa)	(Passivo)	(Despesa)	
s	Contas a receber – serviços prestados	-	-	-	629	
-	Barclave Capital Inc				620	

Para o período findo em 31 de dezembro de 2021, não houve qualquer tipo de transação com partes idas. **15.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração -** A remuneração anual global para os Administradores, assim como os valores relativos aos benefícios de qualquer natureza e verbas de representação dos Administradores e seus honorários serão alocados a cada um dos Administradores na proporção individual que vier a ser determinada pelo sócio controlador Barclays Bank Plc., o qual irá comunicar a cada Administrador, de forma individual e por meio de documento próprio, a respectiva remuneração, benefícios e verbas de representação.

16. Eventos subsequentes: Não ocorreram eventos subsequentes até a emissão das demonstrações

financeiras.

A DIRETORIA Nelita Donatti - Contadora - CRC: 1 PR 042.342/O-6

stradores e acionistas do BNC Brazil Consultoria Empresarial Ltda. - São Paulo - SI Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras do BNC Brazil Consultoria Empresarial Ltda. ("Empresa"), que compreendem o balanço patrimonial em essa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidade da administração pelas demonstrações financeiras: A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para mais se manter em continuidade operacional. - Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as permittir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, adequada. Comunicamo-nos com a administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos CRC 2SP014428/O-6

usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: - Identificamos e avaliamos os riscos 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, BNC Brazil Consultoria Empresarial Ltda. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. - Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa. - Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. - Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa a não

São Paulo, 25 de março de 2022

KPMG Auditores Independentes

Vinicius Maximo Contador - CRC 1SP285464/O-0