DocuSign Envelope ID: 864C8424-9ADD-4677-BB93-ED28F070BD54

Hortus Comércio de Alimentos S.A.

CNPJ nº 09.000.493/0001-34

Mensagem da Administração

Em 2021, o Grupo St Marche superou o patamar de R$1 bilhão em faturamento. Este marco foi ancorado na combinação: (i) da retomada do plano de expansão de lojas, incluindo a entrada em novos mercados e abertura de lojas nos nossos dois formatos e (ii) do expressivo crescimento das vendas "mesmas lojas" (SSS).

Mesmo em um ambiente macroeconômico volátil e adverso, crescemos acima da média dos nossos pares listados em Bolsa, com uma expansão de 8% do nosso SSS e de 16% do EBITDA.

Estes resultados evidenciam a resiliência do nosso modelo de negócio, onde a inovação constante, a superior curadoria de produtos e a excelência no atendimento levam a uma experiência de compra diferenciada.

Encerramos o ano de 2021 com um total de vinte e cinco lojas, crescendo 19% frente a 2020, incluindo a abertura de quatro novas lojas: (i) três supermercados St Marche - dois deles em uma nova região, a zona norte de São Paulo; e (ii) uma loja Empório Santa Maria.

Continuamos avançando em nossa estratégia digital, fortalecendo a omnicanalidade, orquestrando a presença física e digital. A penetração dos nossos canais digitais (via "marche.com.br", WhatsApp e aplicativo), já atingiu, em 2021, 11% do nosso volume total de vendas. Nosso canal digital próprio ("marche.com.br") cresceu seu volume de vendas em robustos 38%. No consolidado, nossas vendas via canais digitais cresceram 8% em 2021, alcançando R$114 milhões.

Acreditamos que os resultados apresentados em 2021 confirmam que estamos no caminho certo.

Agradecemos a todos os nossos colaboradores que seguiram engajados ao nosso propósito, aos nossos parceiros de negócios pelo comprometimento com a nossa operação, e aos nossos clientes pelo reconhecimento e confiança.

A Administração

Balanços patrimoniais - Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Em milhares de reais)

		Controladora			Consolidado		
Ativo	**Nota**	**2021**	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Circulante							
Caixa e equivalentes de caixa	4	**11.351**	3.394	4.187	**48.554**	65.418	29.489
Títulos e valores mobiliários	5	**4.132**	8.250	5.431	**8.671**	7.690	7.047
Contas a receber	6	**1.684**	6.420	1.418	**12.092**	30.439	25.684
Estoques	7	**7.925**	6.527	6.333	**99.621**	69.050	59.512
Imposto de renda e contribuição social a recuperar		**-**	58	237	**-**	10	3.018
Tributos a recuperar	8	**3.090**	2.503	970	**20.705**	18.885	6.899
Instrumentos financeiros derivativos	28	**-**	-	-	**-**	4.009	-
Outros ativos circulantes	10	**1.363**	1.020	296	**1.789**	1.714	626
		29.545	28.172	18.872	**191.432**	197.215	132.275
Ativos não circulantes mantidos para venda	3.12	**1.709**	-	-	**1.709**	-	-
		31.254	28.172	18.872	**193.141**	197.215	132.275
Não circulante							
Realizável a longo prazo							
Títulos e valores mobiliários	5	**9.295**	1.380	1.446	**11.629**	3.004	2.255
Instrumentos financeiros derivativos	28	**-**	-	-	**-**	4.669	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	**-**	-	-	**11.130**	10.368	9.478
Partes relacionadas	9	**277.871**	201.008	169.014	**4.102**	4.102	2.397
Depósitos judiciais	21	**233**	155	184	**949**	703	825
Tributos a recuperar	8	**253**	-	-	**5.443**	-	-
Outros ativos não circulantes	10	**8.075**	1.858	-	**8.277**	2.087	234
Investimentos	11	**28.559**	34.310	37.992	**-**	-	-
Imobilizado	12	**10.134**	9.722	10.232	**110.090**	69.691	70.431
Intangível	13	**14.028**	14.389	15.196	**18.128**	18.492	19.782
Direito de uso de ativos	14	**28.403**	26.817	30.017	**192.959**	134.011	132.865
		376.851	289.639	264.081	**362.707**	247.127	238.267
Total do ativo		**408.105**	317.811	282.953	**555.848**	444.342	370.542

		Controladora			Consolidado		
Passivo	**Nota**	**2021**	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Circulante							
Fornecedores	15	**70.537**	58.471	28.915	**159.295**	131.768	117.041
Empréstimos e financiamentos	16	**40.950**	92.802	84.022	**104.493**	203.529	171.320
Passivo de arrendamento	14	**4.346**	3.077	2.631	**21.240**	18.095	15.780
Instrumentos financeiros derivativos	28	**-**	-	-	**190**	-	977
Salários, encargos e obrigações trabalhistas	17	**20.030**	12.146	4.633	**36.015**	23.319	12.397
Imposto de renda e contribuição social a pagar	20	**437**	369	369	**2.381**	3.590	3.709
Obrigações tributárias	18	**1.590**	1.502	513	**8.546**	12.202	6.355
Tributos parcelados	19	**1.449**	3.258	1.921	**8.884**	25.866	10.598
Outros passivos circulantes		**541**	340	490	**7.466**	6.916	4.014
		139.880	171.965	123.494	**348.510**	425.285	342.191
Não Circulante							
Empréstimos e financiamentos	16	**114.082**	-	-	**144.246**	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	28	**-**	-	-	**424**	-	805
Passivo de arrendamento	14	**28.101**	26.534	28.787	**190.513**	128.348	123.669
Partes relacionadas	9	**20.370**	4.323	5.298	**-**	-	-
Tributos parcelados	19	**3.697**	5.057	7.777	**16.409**	20.815	37.523
Provisão para demandas judiciais	21	**10.928**	11.899	13.705	**16.654**	20.340	21.937
Provisão para perda de investimento	11	**254.158**	260.079	263.955	**-**	6.508	4.877
Outros passivos não circulantes		**762**	848	889	**2.965**	6.287	889
		432.098	308.740	320.411	**371.211**	182.298	189.700
Patrimônio líquido							
Capital social	22	**54.750**	54.750	54.750	**54.750**	54.750	54.750
Reserva de capital		**(7.880)**	(7.981)	(7.981)	**(7.880)**	(7.981)	(7.981)
Prejuízos acumulados		**(210.743)**	(209.663)	(207.721)	**(210.743)**	(209.663)	(207.721)
Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores		**(163.873)**	(162.894)	(160.952)	**(163.873)**	(162.894)	(160.952)
Participação de não controladores		**-**	-	-	**-**	(347)	(397)
		(163.873)	(162.894)	(160.952)	**(163.873)**	(163.241)	(161.349)
Total do passivo		**408.105**	317.811	282.953	**555.848**	444.342	370.542

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido negativo - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Em milhares de reais)

		Reserva de capital					
	Capital social	**Reserva de capital**	**Plano de opção de ações**	**Prejuízos acumulados**	**Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores**	**Participação de não controladores**	**Total do Patrimônio líquido**
Saldos em 31 de dezembro de 2019	54.750	(7.981)	-	(207.721)	(160.952)	(397)	(161.349)
Prejuízo do exercício	-	-	-	(10.444)	(10.444)	50	(10.394)
Ganho por variação na participação societária (Nota 11)	-	-	-	8.502	8.502	-	8.502
Saldos em 31 de dezembro de 2020	54.750	(7.981)	-	(209.663)	(162.894)	(347)	(163.241)
Pagamentos baseados em ações	**-**	**-**	**101**	**-**	**101**	**-**	**101**
Prejuízo do exercício	**-**	**-**	**-**	**(773)**	**(773)**	**40**	**(733)**
Perda por variação na participação societária (Nota 11)	-	-	-	**(307)**	**(307)**	**307**	**-**
Saldos em 31 de dezembro de 2021	**54.750**	**(7.981)**	**101**	**(210.743)**	**(163.873)**	**-**	**(163.873)**

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos resultados - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Em milhares de reais)

		Controladora			Consolidado		
	Nota	**2021**	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Receita operacional líquida	24	**91.329**	89.151	67.120	**902.752**	810.531	657.717
Custo das mercadorias vendidas	25	**(46.167)**	(56.765)	(39.221)	**(566.358)**	(538.240)	(434.793)
Lucro bruto		**45.162**	32.386	27.899	**336.394**	272.291	222.924
Despesas operacionais							
Despesas com vendas	25	**(23.650)**	(12.342)	(17.907)	**(222.029)**	(176.312)	(168.203)
Despesas administrativas	25	**(6.739)**	(8.249)	(5.125)	**(59.787)**	(42.505)	(30.185)
Outras receitas operacionais, líquidas	26	**15.015**	1.540	3.327	**17.326**	190	5.465
Equivalência patrimonial	11	**(11.162)**	(8.307)	(29.686)	**(5.131)**	(10.134)	(5.957)
Lucro (prejuízo) antes do resultado financeiro		**18.626**	5.028	(21.492)	**66.773**	43.530	24.044
Receita financeira	27	**1.444**	590	317	**5.584**	13.000	8.409
Despesa financeira	27	**(20.843)**	(16.062)	(16.078)	**(68.173)**	(67.615)	(65.810)
Resultado financeiro, líquido	27	**(19.399)**	(15.472)	(15.761)	**(62.589)**	(54.615)	(57.401)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		**(773)**	(10.444)	(37.253)	**4.184**	(11.085)	(33.357)
Imposto de renda e contribuição social - corrente	20	**-**	-	-	**(5.679)**	(199)	(2.767)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	20	**-**	-	-	**762**	890	(1.154)
Prejuízo do exercício		**(773)**	(10.444)	(37.253)	**(733)**	(10.394)	(37.278)
Atribuível aos:							
Acionistas controladores					**(773)**	(10.444)	(37.253)
Acionistas não controladores					**40**	50	(25)
					(733)	(10.394)	(37.278)
Prejuízo básico por ação (expresso em Reais)	23				**(0,0106)**	(0,1501)	(0,5379)
Prejuízo diluído por ação (expresso em Reais)	23				**(0,0106)**	(0,1501)	(0,5379)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos resultados abrangentes - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Prejuízo do exercício	**(773)**	(10.444)	(37.253)	**(773)**	(10.394)	(37.278)
Outros resultados abrangentes	**-**	-	-	**-**	-	-
Resultado abrangente do exercício	**(773)**	(10.444)	(37.253)	**(773)**	(10.394)	(37.278)
Atribuível aos:						
Acionistas controladores				**(773)**	(10.444)	(37.253)
Acionistas não controladores				**40**	50	(25)
				(733)	(10.394)	(37.278)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Fluxo de caixa das atividades operacionais						
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social	**(773)**	(10.444)	(37.253)	**4.184**	(11.085)	(33.356)
Ajustes para conciliar o lucro líquido (prejuízo) do exercício ao caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais:						
Depreciação e amortização	**3.218**	2.909	2.157	**11.782**	10.322	10.395
Amortização de direito de uso de ativos (Nota 14)	**4.802**	4.049	4.146	**25.126**	21.951	21.796
Cancelamento de contrato de arrendamento	**-**	-	-	**(459)**	(264)	-
Alienação de ativo imobilizado	**-**	167	-	**-**	140	84
Equivalência patrimonial (Nota 11)	**11.162**	8.307	29.686	**5.131**	10.134	5.957
Provisão para demandas judiciais	**(390)**	(936)	(1.668)	**(2.738)**	(727)	(1.458)
Provisão para perda nos estoques (Nota 7)	**137**	1	(154)	**649**	(1.460)	951
Perdas esperadas de crédito (Nota 6)	**2**	24	-	**(111)**	192	-
Valor justo de ativo destinado a venda	**(13.348)**	-	-	**(13.348)**	-	-
Encargos e variação cambial sobre empréstimos e financiamento, instrumentos derivativos financeiros e AVP	**14.756**	9.398	7.445	**30.898**	27.731	15.777
Despesas com pagamentos baseados em ações	**52**	-	-	**52**	-	-
Juros sobre arrendamentos (Nota 14)	**4.244**	4.053	3.816	**22.541**	19.204	17.874
Decréscimo (acréscimo) em ativos operacionais						
Contas a receber	**4.734**	(5.026)	3.862	**18.458**	(4.947)	5.645
Estoques	**(1.535)**	(243)	(2.171)	**(31.220)**	(8.541)	(4.251)
Tributos a recuperar	**(61)**	(1.354)	(388)	**(6.469)**	(8.978)	(4.528)
Partes relacionadas, líquido	**(60.816)**	(32.969)	(11.781)	**-**	(1.705)	(1.368)
Outros ativos	**(6.638)**	(2.553)	136	**(6.511)**	(2.819)	(122)
Acréscimo (decréscimo) em passivos operacionais						
Fornecedores	**12.066**	29.478	18.276	**27.527**	13.969	16.852
Salários, encargos e obrigações trabalhistas	**7.884**	7.513	(348)	**12.696**	10.922	(1.291)
Obrigações tributárias e tributos parcelados	**(3.014)**	(394)	662	**(26.126)**	4.089	16.081
Outros passivos	**117**	(192)	(1.693)	**(3.272)**	8.299	(4.023)
Pagamento de demandas judiciais	**(581)**	(870)	(164)	**(948)**	(870)	(501)
	(23.982)	10.918	14.566	**67.842**	85.557	60.514
Pagamento de juros sobre empréstimos e financiamentos	**(12.724)**	(9.620)	(8.257)	**(21.448)**	(15.855)	(14.545)
Pagamento de Imposto de renda e contribuição social	**(721)**	-	-	**(6.589)**	(318)	(1.265)
Fluxo de caixa líquido originado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	**(37.427)**	1.298	6.309	**39.805**	69.384	44.704
Fluxo de caixa das atividades de investimento						
Títulos e valores mobiliários	**(3.797)**	(2.753)	1.093	**(9.606)**	(1.392)	223
Aquisição de imobilizado	**(1.879)**	(503)	(99)	**(49.820)**	(7.171)	(3.138)
Aquisição de intangível	**(1.390)**	(1.255)	(8.321)	**(1.497)**	(1.260)	(8.321)
Fluxo de caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(7.066)**	(4.511)	(7.327)	**(60.923)**	(9.823)	(11.236)
Fluxo de caixa das atividades de financiamento						
Opção de compra de ações	**49**	-	-	**49**	-	-
Aumento de capital	**-**	-	77	**-**	-	77
Captação de empréstimos e financiamentos	**123.722**	82.077	36.184	**164.523**	132.079	74.972
Amortização de empréstimos e financiamentos (principal)	**(63.525)**	(72.948)	(29.213)	**(119.472)**	(120.777)	(75.232)
Pagamentos de arrendamento mercantil (Nota 14)	**(7.796)**	(6.709)	(6.562)	**(40.846)**	(34.934)	(32.941)
Fluxo de caixa líquido originado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	**52.450**	2.420	486	**4.254**	(23.632)	(33.124)
Aumento (redução) líquido(a) do saldo de caixa e equivalentes de caixa	**7.957**	(793)	(532)	**(16.864)**	35.929	344
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**3.394**	4.187	4.719	**65.418**	29.489	29.145
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**11.351**	3.394	4.187	**48.554**	65.418	29.489

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Demonstrações do valor adicionado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Em milhares de reais)

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Receitas						
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	**106.566**	103.769	75.217	**1.016.124**	909.713	722.813
Outras receitas	**75.503**	54.648	42.318	**10.381**	8.470	6.110
Perdas esperadas de crédito (constituição)	**(109)**	-	-	**(772)**	(133)	-
	181.960	158.417	117.535	**1.025.733**	918.050	728.923
Insumos adquiridos de terceiros						
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	**(46.267)**	(53.487)	(32.005)	**(560.521)**	(530.052)	(413.184)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	**(39.494)**	(28.572)	(29.033)	**(99.870)**	(81.229)	(82.385)
Perda/recuperação de valores ativos	**(129)**	44	(3)	**(620)**	(916)	(23)
	(85.890)	(82.015)	(61.041)	**(661.011)**	(612.197)	(495.592)
Valor adicionado bruto	**96.070**	76.402	56.494	**364.722**	305.853	233.331
Depreciação e amortização						
Depreciação e amortização	**(8.020)**	(6.958)	(6.303)	**(36.908)**	(32.273)	(32.191)
	(8.020)	(6.958)	(6.303)	**(36.908)**	(32.273)	(32.191)
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia	**88.050**	69.444	50.191	**327.814**	273.580	201.140
Valor adicionado recebido em transferência						
Resultado da equivalência patrimonial	**(11.162)**	(8.307)	(29.686)	**(5.131)**	(10.134)	(5.957)
Ajuste a valor justo de ativo destinado a venda	**13.348**	-	-	**13.348**	-	-
Receitas financeiras	**1.444**	591	317	**5.584**	13.001	8.409
	3.630	(7.716)	(29.369)	**13.801**	2.867	2.452
Valor adicionado total a distribuir	**91.680**	61.728	20.822	**341.615**	276.447	203.592
Pessoal						
Remuneração direta	**(43.504)**	(31.268)	(23.458)	**(112.563)**	(84.886)	(70.228)
Benefícios	**(3.735)**	(3.313)	(3.333)	**(15.796)**	(14.375)	(13.369)
FGTS	**(1.829)**	(1.504)	(1.382)	**(5.267)**	(4.481)	(4.136)
	(49.068)	(36.085)	(28.173)	**(133.626)**	(103.742)	(87.733)
Impostos, taxas e contribuições						
Federais	**(11.454)**	(10.992)	(14.132)	**(38.277)**	(30.708)	(42.094)
Estaduais	**(10.096)**	(9.144)	(328)	**(93.668)**	(80.057)	(40.928)
Municipais	**(1.069)**	(1.083)	(1.235)	**(4.622)**	(4.420)	(3.790)
	(22.619)	(21.219)	(15.695)	**(136.567)**	(115.185)	(86.812)
Remuneração de capital de terceiros						
Juros	**(20.630)**	(15.142)	(14.607)	**(67.102)**	(65.607)	(63.440)
Aluguéis	**(136)**	274	401	**(5.093)**	(2.307)	(2.884)
	(20.766)	(14.868)	(14.206)	**(72.195)**	(67.914)	(66.324)
Remuneração de capitais próprios						
Lucros retidos (prejuízos do exercício)	**773**	10.444	37.252	**773**	10.394	37.277
	773	10.444	37.252	**773**	10.394	37.277
Lucros retidos (Valor adicionado distribuído)	**(91.680)**	(61.728)	(20.822)	**(341.615)**	(276.447)	(203.592)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019

(Em milhares de reais)

1. Contexto operacional: A Hortus Comércio de Alimentos S.A. e suas controladas ("Companhia" ou "Hortus" ou "Grupo Marche"), teve sua primeira loja inaugurada em novembro de 2002, atua predominantemente no segmento de comércio varejista de alimentos, sendo composto por 23 lojas físicas, sob as marcas "St Marche" em 31 de dezembro de 2021 (21 lojas em 2020 e 2019) e 2 lojas sob a marca "Empório Santa Maria" (1 loja em 2020 e 2019) além de um Centro de Distribuição na cidade de Jandira - SP. A Hortus é uma sociedade anônima com sede na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. A Companhia é controlada pela Magnólia Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia (CNPJ: 26.290.061/0001-24), fundo de investimento em participações gerido pela L Catterton, empresa de gestão de *private equity* com foco em bens de consumo e serviços diretos ao consumidor. **1.1. Impactos relacionados a COVID-19:** A Companhia tem adotado todas as medidas possíveis para mitigar os riscos de transmissão do vírus nas lojas, centro de distribuição e escritório, como: higienização frequente, itens de segurança/proteção dos colaboradores (como disponibilização de máscaras a todos os colaboradores), adoção de teletrabalho, entre outras decisões. Desde o início do surto do COVID-19 as lojas permaneceram abertas, atendendo diariamente nossos clientes. Devido à mudança do mix de compras, as lojas tiveram um incremento do ticket médio de compras, além do aumento nas vendas nos canais digitais, como o canal próprio do e-commerce. A Companhia considerando os Ofícios Circulares da CVM/SNC02 e 03/2020, analisou os principais riscos e incertezas advindos da COVID-19, frente às suas demonstrações financeiras. As principais análises são apresentadas a seguir: (a) Risco de continuidade operacional*:* a Companhia não identificou elementos que podem ensejar em risco de continuidade operacional. Apesar da redução do número de clientes nas lojas físicas, nota-se crescimento nas vendas. (b) Realização dos saldos de contas a receber: o saldo de contas a receber da Companhia é composto substancialmente por valores a receber de operadoras de cartão de crédito nesse sentido a Companhia entende que não há necessidade de provisão adicional para esses valores. (c) Realização dos tributos diferidos ativos e tributos a recuperar: a Administração revisou as projeções de vendas e geração de lucros tributáveis futuros e não houve mudanças na expectativa para realização dos créditos tributários que requeresse mudanças. (d) Estoques: com o aumento das vendas e do giro dos estoques a Companhia não prevê nesse momento a necessidade de um ajuste para realização dos estoques. (e) Redução do valor recuperável de ativos não financeiros ("*impairment*"): a Companhia efetuou o cálculo de recuperabilidade das lojas físicas e não foi identificado a necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável. Devido à natureza de suas operações, a Companhia tem se mostrado resiliente aos efeitos da pandemia. Foi observado um crescimento na receita no exercício de 2021 e 2020 de 11,38%. Além disso, a Companhia vem adotando estratégias de preservação de sua liquidez e negociou prazos com fornecedores e captou R$ 168.538 em novos empréstimos, alongando o perfil da dívida, para fortalecer a posição de caixa e permitir contínua expansão. **1.2. Estrutura de capital e capital circulante líquido:** Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia apresenta uma posição de patrimônio líquido negativo de R$ 163.036 na Controladora e no Consolidado (R$ 163.241 em 31 de dezembro de 2020 e R$ 161.349 em 31 de dezembro de 2019 no Consolidado). Adicionalmente, o capital circulante líquido consolidado apresentou uma posição negativa de R$ 155.369 em 31 de dezembro de 2021 (R$ 228.070 em 31 de dezembro de 2020 e R$ 209.916 em 31 de dezembro de 2019). Mesmo tendo demonstrado crescimento operacional sustentável ao longo dos últimos anos, a Companhia ainda apresenta indicadores de patrimônio líquido e capital circulante líquido negativos. Alguns fatores que corroboram com a demonstração de tais saldos são: • Investimentos relacionados à abertura de novas lojas (4 lojas em 2021, 1 loja em 2020 e nenhuma loja em 2019), impactando diretamente ambos os indicadores, visto que o retorno dessas lojas se dará no longo prazo, conforme curva natural de maturação de uma nova loja; • Reclassificação de parte da posição do endividamento do passivo não circulante para o passivo circulante, decorrente do não atingimento de determinados índices nos contratos de empréstimo (cláusulas restritivas - *covenants*), impactando diretamente o capital circulante líquido da Companhia nos exercícios de 2020 e 2019. No exercício de 2021 os contratos que possuíam cláusulas restritivas não atingidas foram liquidados espontaneamente pela Companhia, gerando uma melhora expressiva no capital circulante líquido consolidado da Companhia no exercício de 2021 em comparação com os exercícios de 2020 e 2019. A Administração da Companhia tem tomado diversas ações para obter fontes adicionais de liquidez, juntamente com medidas para incremento de margens e contenção de despesas operacionais, desta forma, melhorando seus indicadores de patrimônio líquido e capital circulante líquido. A Administração também avaliou e concluiu que a Companhia possui condições de dar continuidade a suas operações e cumprir com as suas obrigações, de acordo com os vencimentos contratados. Tal avaliação baseia-se no plano de negócios da Companhia, que por sua vez inclui ações futuras planejadas, abertura de novas lojas, premissas macroeconômicas. Com base nessa conclusão essas demonstrações financeiras foram elaboradas baseadas no princípio de continuidade operacional. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando.

2. Base de preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. As práticas contábeis adotadas no Brasil compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e interpretações técnicas emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC"), pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia foram elaboradas com base no real ("R$") como moeda funcional e de apresentação, e estão expressas em milhares de reais, exceto quando indicado de outra maneira. As divulgações de montantes em outras moedas, quando necessário, também foram efetuadas em milhares. A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia requer que a Administração faça julgamentos, use estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos. Contudo, a incerteza relativa a esses julgamentos, premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil de certos ativos e passivos em exercícios futuros. A Companhia revisa seus julgamentos, estimativas e premissas de forma contínua. A Administração, ao elaborar estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, utilizou os seguintes critérios de divulgação: (i) requerimentos regulatórios; (ii) relevância e especificidade das informações das operações da Companhia aos usuários; (iii) necessidades informacionais dos usuários das demonstrações financeiras individuais e consolidadas; e (iv) informações provenientes de outras entidades participantes do mercado de varejo alimentício. A Administração confirma que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e que correspondem às utilizadas por ela no desenvolvimento de suas atividades de gestão dos negócios. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais: • Instrumentos financeiros derivativos; • Investimentos avaliados pelo método da equivalência patrimonial. A aprovação e autorização para a emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ocorreram na reunião do Conselho de Administração realizada no dia 23 de março de 2022.

3. Resumo das principais práticas contábeis: As principais políticas contábeis usadas na preparação dessas demonstrações estão apresentadas e resumidas abaixo e nas notas explicativas e foram aplicadas de modo consistente nos exercícios. **3.1. Bases de consolidação e investimentos em controladas e coligadas:** As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Marche, além da controladora Hortus Comércio de Alimentos S.A., incluem as demonstrações financeiras das entidades controladas relacionadas abaixo, cujos exercícios sociais são coincidentes em todas as empresas do Grupo Marche e com práticas contábeis uniformes, vide abaixo a relação das entidades pertencentes ao Grupo:

			% de participação		
	Participação	**Atividade principal**	**2021**	**2020**	**2019**
Empresas controladas:					
Sanctus Comércio de Alimentos Ltda.	Direta	Comércio varejista	**100**	99,9999	99,9999
Astrum Comércio de Alimentos Ltda.	Direta	Comércio varejista	**100**	99,9999	99,9999
Fides Comércio de Alimentos Ltda.	Direta	Comércio varejista	**100**	99,9999	99,9999
Via Comércio de Alimentos Ltda.	Direta	Comércio varejista	**100**	99,9999	99,9999
Fortis Comércio de Alimentos Ltda.	Direta	Comércio varejista	**100**	100,0000	100,0000
Alimentum ESM Restaurante Ltda.	Direta	Restaurante	**100**	100,0000	100,0000
Virtus Comércio de Alimentos Ltda.	Direta	Comércio varejista	**100**	99,9932	99,9932
Cresco Comércio de Alimentos Ltda.	Direta	Comércio varejista	**100**	99,5000	99,5000
Orbis Distribuição de Alimentos Ltda.	Direta	Centro de distribuição	**100**	99,9900	99,9900
Brandco Administração e Licenciamento de Marcas Ltda.	Indireta	Licenciamento de marcas	**100**	100	100

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as informações da Companhia e de suas controladas nas quais a Companhia detinha o controle de forma direta ou indireta. O controle de uma controlada é obtido quando a Companhia está exposta aos riscos ou detêm os direitos sobre retornos variáveis em tais controladas e possui poder de influenciar em decisões operacionais e financeiras da investida. As informações financeiras das controladas foram preparadas adotando-se as mesmas práticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos de partes relacionadas, patrimônio, receitas, despesas e fluxos de caixa referentes a transações entre as partes relacionadas são eliminados integralmente no processo de consolidação. Até 30 de novembro de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 e 2019 a Hortus também possuía participação acionária de 30,4%, 30,4% e 40%, respectivamente, de uma loja do Eataly (Eataly Brasil Comércio e Distribuição de Alimentos Ltda.), que não está incluída nas referidas demonstrações financeiras consolidadas, uma vez que esse investimento é avaliado pelo método de equivalência patrimonial e representada apenas pelo saldo de provisão para perda com investimentos demonstrado na Nota Explicativa 11. O controlador do Eataly Brasil Comércio e Distribuição de Alimentos Ltda é o Eataly USA LLC. Em dezembro de 2021, com o objetivo de aumentar o foco em negócios mais estratégicos foi aprovado pelo Conselho de Administração a alienação da participação existente na coligada Eataly, dessa forma o investimento foi reclassificado para ativo disponível para venda e deixou de avaliado pelo método da equivalência patrimonial, passando a ser mensurado pelo menor entre o seu valor contábil e o valor justo líquido das despesas de venda. As despesas de venda são representadas pelas despesas incrementais diretamente atribuíveis à venda, excluídos as financeiras e os tributos sobre o lucro. **3.2. Caixa e equivalentes de caixa**: São contabilizados neste grupo os saldos de caixa, depósitos bancários e aplicações financeiras de curtíssimo prazo e liquidez imediata, consideradas prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa com risco insignificante de mudança de valor. **3.3. Títulos e valores imobiliários:** Os títulos e valores mobiliários são mensurados com base nos rendimentos e registrados no resultado quando incorridos, não apresentando diferenças significativas em relação ao seu valor justo. Dessa forma, não houve ajuste do valor justo em conta do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019. **3.4. Contas a receber:** As contas a receber são compostas substancialmente por recebíveis de venda de mercadorias. As contas a receber são inicialmente reconhecidas pelo valor das faturas, incluído os respectivos impostos diretos sob os quais a Companhia é responsável. As operações com administradores de cartão de crédito são registradas líquidas das comissões pagas às respectivas administradoras, registradas nas demonstrações do resultado como despesas de vendas. As contas a receber são mensuradas com base no valor faturado, líquido das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa, e se aproximam do valor justo dado sua natureza de curto prazo. Com a adoção do CPC 48 - "Instrumentos Financeiros", equivalente ao IFRS 9, a partir de 1º de janeiro de 2018, a provisão para créditos de liquidação duvidosa passou a ser mensurada através da aplicação da abordagem simplificada, por meio da utilização de dados históricos, projetando-se a perda esperada ao longo da vida do contrato e não mais com base na perda histórica incorrida, por meio da segmentação da carteira de recebíveis em grupos que possuem o mesmo padrão de recebimento e conforme os respectivos prazos de vencimento. Adicionalmente, em determinados casos, a Companhia efetua análises individuais para a avaliação dos riscos de recebimento. A Companhia opera programas de cessão de recebíveis, sem direito de regresso. De acordo com o CPC 48 (equivalente ao IFRS 9) - Instrumentos Financeiros, o saldo do contas a receber vendido é desreconhecido quando a Companhia entrega o controle e transfere para o comprador substancialmente todos os risco e benefícios associados. **3.5. Estoques:** São contabilizados pelo custo ou valor líquido de realização, dos dois o menor. Os estoques adquiridos são registrados pelo custo médio, incluindo os custos necessários para trazer os estoques na sua condição de venda nas lojas, deduzidos de bonificações recebidas de fornecedores. O valor líquido de realização é o preço de venda no curso normal dos negócios, deduzidos os custos estimados necessários para efetuar a venda. Os estoques são reduzidos pela provisão para perdas e quebras, a qual é periodicamente analisada e avaliada quanto à sua adequação. **3.6. Tributos sobre o lucro: Imposto de renda e contribuição social - correntes:** Os impostos correntes compreendem o imposto de renda da pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro ("CSLL"), que são calculados mensalmente com base no lucro tributável, após compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real. Aplica-se a essa base uma alíquota de 15% acrescida de um adicional de 10% para o IRPJ e 9% para a CSLL. **Impostos diferidos:** Imposto diferido é gerado por diferenças temporárias na data do balanço entre as bases fiscais de ativos e passivos e seus valores contábeis. Os ativos e passivos de impostos e contribuições diferidos são classificados como não circulantes. Uma perda para realização desses ativos é reconhecida quando os estudos internos da Companhia indicarem que a utilização futura desses créditos não é provável. Os impostos diferidos ativos e passivos são apresentados líquidos se existir um direito legal exequível de compensar os passivos fiscais com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal sob a mesma entidade tributável. Portanto, para fins de apresentação, os saldos de ativo e passivo fiscal, que não atendem ao critério legal de realização, são divulgados separadamente. Os ativos e passivos fiscais diferidos devem ser mensurados pelas alíquotas que se espera que sejam aplicáveis no período em que o ativo for realizado ou o passivo liquidado, com base nas alíquotas e legislação fiscal vigentes na data das demonstrações financeiras. As projeções de lucros tributáveis futuros sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social são preparadas com base nos planos de negócio e são revisadas e aprovadas anualmente pela Administração. Em 1º de janeiro de 2019, iniciou a vigência da interpretação ICPC 22 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro, equivalente ao IFRIC 23, que trata da aplicação dos requisitos de reconhecimento e mensuração quando há incerteza sobre os tratamentos de tributo sobre o lucro. A Companhia analisou decisões tributárias relevantes de tribunais superiores e se estas conflitam de alguma forma com as posições adotadas pela Companhia. Para posições fiscais incertas conhecidas, a Companhia revisou as opiniões legais correspondentes e jurisprudências e não identificou impactos a serem registrados, uma vez que concluiu não ser provável que as autoridades fiscais não aceitem as posições adotadas. A Companhia periodicamente revisará as posições assumidas em que há incertezas sobre o tratamento fiscal adotado e constituirá provisão quando aplicável. **3.7. Investimentos:** Nas demonstrações financeiras individuais, investimentos representam a participação societária da Companhia em controladas. Os investimentos são reconhecidos inicialmente pelo seu custo e posteriormente ajustados pelo método da equivalência patrimonial. **3.8. Ativo imobilizado:** Os itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas, quando aplicável. A depreciação é calculada sobre o valor depreciável, aplicando-se o método linear às taxas estabelecidas, e leva em conta o tempo de vida útil estimado dos bens, refletindo, assim, o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo. Quando partes significativas do ativo imobilizado precisarem ser substituídas em intervalos, a Companhia as deprecia separadamente com base em sua vida útil específica. Da mesma forma, quando for realizada uma inspeção de grande porte, seu custo é reconhecido no valor contábil do ativo imobilizado como substituição, se os critérios de reconhecimento forem atendidos. Todos os demais custos de reparo e manutenção são reconhecidos no resultado, quando incorridos. O valor presente do custo esperado para descontinuação de um ativo após seu uso é incluído no custo do respectivo ativo se forem atendidos os critérios de reconhecimento para uma provisão. Um item do imobilizado é baixado após alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo. Quaisquer ganhos ou perdas na venda ou baixa de um item são determinados pela diferença entre o valor recebido na venda e o valor contábil do ativo e são reconhecidos no resultado do exercício. A depreciação é calculada com base no método linear ao longo da vida útil estimada dos ativos, conforme a seguir apresentado:

	Taxa média de depreciação anual
Benfeitorias e edificações em imóveis de terceiros	5 a 10
Infraestrutura	5 a 10
Equipamento e móveis	10 a 20

O valor residual e a vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício e ajustados de forma prospectiva. **3.9. Redução dos valores de recuperação dos ativos:** Em linha com o pronunciamento técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, os itens do ativo imobilizado e intangível, que apresentem sinais de que seus custos registrados são superiores aos seus valores de recuperação, são revisados anualmente para determinar a necessidade de provisão para redução do saldo contábil a seu valor de realização. Isto posto, a cada encerramento do exercício, a Companhia e as suas controladas revisam os saldos dos ativos intangíveis e imobilizados, avaliando a existência de indicativos de que esses ativos tenham sofrido redução em seus valores de recuperação (valor em uso). Na existência de tais indicativos, a Administração efetua uma análise detalhada do valor recuperável para cada ativo por meio do cálculo do fluxo de caixa futuro individual descontado a valor presente, ajustando o saldo do respectivo ativo, se necessário. A Companhia, considerando as atuais informações e os dados a respeito dos potenciais impactos da pandemia da COVID-19 em suas atividades até o momento, não identificou necessidade de registro de provisão para redução ao valor recuperável, e continua atenta a qualquer indício adicional de perda que possa surgir. Os passos do teste foram os seguintes: Passo 1*:* comparou-se o valor contábil das lojas com um múltiplo de venda, representativo de transações entre empresas de varejo. Para as lojas com valor de múltiplo inferior ao valor contábil, passamos a um método mais detalhado, descrito no Passo 2. *Passo 2:* a Companhia considera o maior valor entre os fluxos de caixa descontados utilizando crescimento real de vendas individualizado por loja, de 2,2% para os próximos cinco anos e taxa de desconto de 6,12% a.a.. A Companhia efetuou teste para verificar os ativos operacionais das lojas que poderiam não ser recuperáveis e não identificou a necessidade de constituição de provisão para redução ao valor recuperável de ativos reconhecida para o exercício findo em 31 de dezembro de 2021. **3.10. Ativo intangível:** Os ativos intangíveis consistem principalmente em software e outros ativos intangíveis relacionados às lojas. Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são inicialmente reconhecidos ao custo. Os softwares e outros ativos intangíveis são amortizados pelo método linear nos seguintes períodos:

	Taxa média de amortização anual
Software	5 a 10
Fundo de comércio	14

3.11. Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente: Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade. **Ativos financeiros: *Reconhecimento inicial e mensuração:*** Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios do Grupo para a gestão desses ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais o Grupo tenha aplicado o expediente prático, o Grupo inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam "exclusivamente pagamentos de principal e de juros" (também referido como teste de "SPPI") sobre o valor do principal em aberto. Essa avaliação é executada em nível de instrumento. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e de juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócio adotado. O modelo de negócios do Grupo para administrar ativos financeiros se refere a como ele gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos. Ativos financeiros classificados e mensurados ao custo amortizado são mantidos em plano de negócio com o objetivo de manter ativos financeiros de modo a obter fluxos de caixa contratuais enquanto ativos financeiros classificados e mensurados ao valor justo em contrapartida a outros resultados abrangentes são mantidos em modelo de negócio com o objetivo de obter fluxos de caixa contratuais e com o objetivo de venda. As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidas na data da negociação, ou seja, a data em que o Grupo se compromete a comprar ou vender o ativo. ***Mensuração subsequente:*** Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias: • Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida); • Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida); • Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais); e • Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado. Os ativos financeiros do Grupo ao custo amortizado incluem contas a receber de clientes, outros ativos circulantes e não circulantes, partes relacionadas. Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial pelo valor justo, com as variações líquidas do valor justo reconhecidas na demonstração do resultado. Essa categoria contempla instrumentos derivativos. Um derivativo embutido em um contrato híbrido com um passivo financeiro é separado do passivo e contabilizado como um derivativo separado se: (a) as características e os riscos econômicos não estiverem estritamente relacionados às características e riscos econômicos do contrato principal; (b) o instrumento separado, com os mesmos termos que o derivativo embutido, atenda à definição de derivativo; e (c) o contrato híbrido não for mensurado ao valor justo, com alterações reconhecidas no resultado. Derivativos embutidos são mensurados ao valor justo, com mudanças no valor justo reconhecidas no resultado. Uma reavaliação somente ocorre se houver uma mudança nos termos do contrato que modifique significativamente os fluxos de caixa que de outra forma seriam necessários ou uma reclassificação de um ativo financeiro fora da categoria de valor justo por meio do resultado. ***Desreconhecimento:*** Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando: • Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram; ou • O Grupo transferiu seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumiu uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse e (a) o Grupo transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) o Grupo nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo. **Passivos financeiros: *Reconhecimento inicial e mensuração:*** Os passivos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado, passivos financeiros ao custo amortizado ou como derivativos designados como instrumentos de hedge em um hedge efetivo, conforme apropriado. Todos os passivos financeiros são mensurados inicialmente ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à emissão do passivo financeiro. Os passivos financeiros do Grupo incluem fornecedores, outros passivos circulantes e não circulantes, empréstimos e financiamentos, partes relacionadas, e instrumentos financeiros derivativos. ***Mensuração subsequente:*** Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias: • Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e • Passivos financeiros ao custo amortizado. Passivos financeiros ao custo amortizado (fornecedores e empréstimos e financiamentos). Esta é a categoria mais relevante para o Grupo. Após o reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos contraídos e concedidos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva. O custo amortizado é calculado levando em consideração qualquer deságio ou ágio na aquisição e taxas ou custos que são parte integrante do método da taxa de juros efetiva. A amortização pelo método da taxa de juros efetiva é incluída como despesa financeira na demonstração do resultado. Essa categoria geralmente se aplica a empréstimos e financiamentos concedidos e contraídos, sujeitos a juros. Para mais informações, vide Nota 16. ***Desreconhecimento:*** Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado. **Compensação de instrumentos financeiros:** Os ativos financeiros e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é apresentado no balanço patrimonial individual e consolidado se houver um direito legal atualmente aplicável de compensação dos valores reconhecidos e se houver a intenção de liquidar em bases líquidas, realizar os ativos e liquidar os passivos simultaneamente. **3.12. Instrumentos financeiros derivativos: Reconhecimento inicial e mensuração subsequente:** O Grupo utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos de câmbio futuros, swaps de taxa de juros, para proteger-se contra seus riscos de taxa de câmbio, riscos de taxa de juros, respectivamente. Esses instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativo é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. Derivativos são registrados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo. O Grupo não adota a contabilidade de *hedge* em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019. **3.13. Ativos mantidos para venda:** Os ativos mantidos para venda foram classificados, seguindo o pronunciamento técnico CPC 31/IFRS 5 - Ativo Não Circulante Mantido para Venda e Operação Descontinuada/IFRS 5 – *Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations*. A Administração da Companhia mantém o compromisso firme de que a venda desses ativos é altamente provável nos próximos 12 meses e atende ao estabelecido pelo pronunciamento técnico CPC 31/ IFRS 5 para que estes sejam classificados como ativos mantidos para venda. Os ativos classificados como mantidos para venda (ou grupos para alienação) são mensurados pelo menor valor entre o valor contábil e o valor justo menos as despesas de venda e classificado na demonstração do resultado separadamente na linha "lucro líquido proveniente de ativos mantidos para venda". **3.14. Bonificação de fornecedores:** As bonificações recebidas de fornecedores são mensuradas e reconhecidas com base nos contratos e acordos assinados. Compreendem acordos por volume de compras, logística e negociações pontuais para recomposição de margem, reembolso de despesas, entre outros, e são registradas como redutoras dos saldos a pagar aos respectivos fornecedores, quando contratualmente a Companhia possui o direito de liquidar os passivos com fornecedores pelo líquido dos valores a receber de bonificações, em contrapartida do resultado do exercício como redutoras dos custos das mercadorias vendidas ou de despesas com vendas. **3.15. Arrendamentos: Política contábil vigente a partir de 1º de janeiro de 2019:** A partir de 1 de janeiro de 2019, a política contábil de arrendamento foi alterada, e a Companhia passou a avaliar, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período em troca de contraprestação. ***A Companhia como arrendatária:*** A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor conforme definido pelo CPC 06 R2/IFRS 16. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos que representam o direito de uso dos ativos subjacentes. ***Direito de uso de Ativos:*** A Companhia reconhece os direitos de uso de ativos na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os direitos de uso de ativos são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer amortização acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos direitos de uso de ativos inclui o valor dos passivos de arrendamento inicialmente reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, a estimativa de custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os direitos de uso de ativos são depreciados linearmente pelo prazo do arrendamento. Os direitos de uso de ativos também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. ***Passivos de arrendamento:*** Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento brutos de PIS e COFINS pelo prazo do contrato e renovação quando esta seja permitida pelo contrato e intenção da Companhia. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos, menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Quando aplicável, os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental nominal na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido pelos pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente, quando aplicável. ***Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor:*** A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. A Companhia não possui contratos de arrendamento em que atua como arrendadora. ***Impacto na transição:*** Na transição para a CPC 06(R2)/IFRS 16, o Grupo reconheceu direito de uso de ativos e passivos de arrendamento. O efeito em 1º de janeiro de 2019 referente a adoção sobre as demonstrações financeiras está demonstrado abaixo:

	Controlada	**Consolidado**
Direito de uso de ativos	28.717	120.453
Passivo de arrendamento - Circulante	4.087	22.068
Passivo de arrendamento - Não circulante	24.630	98.385

3.16. Receita de venda de bens: As receitas resultantes da venda de produtos são reconhecidas pelo seu valor justo quando o controle sobre os produtos é transferido para o comprador, a Companhia e suas subsidiárias deixam de ter controle ou responsabilidade pelas mercadorias vendidas e os benefícios econômicos gerados para a Companhia e suas subsidiárias são prováveis, o que ocorre substancialmente na entrega dos produtos aos clientes nas lojas, momento em que fica satisfeita a obrigação de performance da Companhia. As receitas não são reconhecidas se sua realização for incerta. A receita operacional, líquida compreende exclusivamente às vendas realizadas por meio das lojas do Grupo Marche. As receitas são provenientes basicamente das vendas de produtos de varejo. Portanto, a receita da venda dos produtos no comércio varejista, diretamente ao consumidor final, é reconhecida no momento efetivo da venda, que é substancialmente o momento que a obrigação de desempenho é atendida. A receita é reconhecida quando os produtos são entregues. As vendas direto ao consumidor permitem ao cliente devolver os produtos. Portanto, de acordo com o CPC 47 - Receitas de contratos de clientes, o valor da receita reconhecida deve ser ajustado para as devoluções esperadas, que são estimadas com base nos dados históricos. Nessas circunstâncias, um passivo de devolução e um direito de recuperar o ativo a ser devolvido devem ser reconhecidos. A Administração avaliou as devoluções esperadas e identificou um valor imaterial e, portanto, não estão refletidas nessas demonstrações financeiras. **3.17. Provisões:** Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, e provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. A provisão relacionada ao programa de participação nos lucros, quando ocorre, é reconhecida em contrapartida às "Despesas administrativas" e "Despesas com vendas". Essas provisões são baseadas em metas de resultados, devidamente aprovados pela Administração da Companhia. **3.18. Fornecedores:** São inicialmente reconhecidos pelo valor justo e subsequentemente acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos e das variações monetárias e cambiais incorridos até as datas de encerramento das demonstrações financeiras. **Fornecedores risco sacado:** A Administração promoveu uma negociação junto aos fornecedo-

continua...

DocuSigned by:
Gazeta de S.Paulo
Assinado por: JORNAL GAZETA SP LTDA:04735364000170
CPF: 29513948889
Data/Hora da Assinatura: 28/03/2022 20:23:51 BRT
ICP Brasil
5146939EFE414F8FAB3A7733135E2CCF

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira- ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.
AUTENTICIDADE DA PÁGINA. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link *https://publicidadelegal.gazetasp.com.br*

DocuSign Envelope ID: 864C8424-9ADD-4677-BB93-ED28F070BD54

...continuação

Hortus Comércio de Alimentos S.A. - CNPJ nº 09.000.493/0001-34

Notas explicativas as demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 (Em milhares de reais)

res com o objetivo de alongar seus prazos de pagamentos. Dessa forma a Companhia assinou um convênio junto a instituições financeiras que permite a antecipação das contas a receber de seus fornecedores. Considerando que a antecipação desse recebimento junto às instituições financeiras é uma opção dos fornecedores, como também a Companhia não é ressarcida e/ou beneficiada pela instituição financeira de descontos por pagamento executado antes da data de vencimento acordada junto ao fornecedor, não há alteração do grau de subordinação do título em caso de execução judicial. **3.19. Impostos sobre vendas:** Receitas, despesas e ativos são reconhecidos líquidos dos impostos sobre vendas, exceto: • Quando os impostos sobre vendas incorridos na compra de bens ou serviços não forem recuperáveis junto às autoridades fiscais, hipótese em que o imposto sobre vendas é reconhecido como parte do custo de aquisição do ativo ou do item de despesa, conforme o caso. • Quando os valores a receber e a pagar forem apresentados juntos com o valor dos impostos sobre vendas. • Quando o valor líquido dos impostos sobre vendas, recuperável ou a pagar, é incluído como componente dos valores a receber ou a pagar no balanço patrimonial. **3.20. Transações em moeda estrangeira:** As transações efetuadas por entidades do Grupo numa moeda diferente da sua moeda funcional são inicialmente convertidas à taxa de câmbio na data da transação. Em cada período de fechamento, os ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são convertidos à taxa de câmbio de fechamento do período e ganho ou perda cambial resultante é registrado na demonstração de resultado. As taxas de câmbio em reais em vigor na data base destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são as seguintes:

	Taxa final			Taxa média		
Descrição	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2019**	**31/12/2021**	**31/12/2020**	**31/12/2019**
Dólar americano	**5,5804**	5,1967	4,0307	**5,3950**	5,1578	3,9461
Euro	**6,3211**	6,3779	4,5305	**6,3794**	5,8989	4,4159

3.21. Ajuste a valor presente de ativos e passivos: Os ativos e passivos de longo prazo, e quando relevantes os de curto prazo, devem ser ajustados ao valor presente. Após a avaliação do valor apurado do ajuste a valor presente, a Administração da Companhia concluiu que os impactos no resultado do exercício da apuração do ajuste a valor presente de elementos do ativo e do passivo não são relevantes em relação às demonstrações financeiras analisadas em conjunto e decidiu não registrar contabilmente tal ajuste. O valor presente das compras de produtos, não vendidos em 2021 foi calculado considerando a taxa de 0,83% ao mês, (0,56% a.m. e 0,75% a.m. em 2020 e 2019, respectivamente) apurada como a taxa média do custo dos empréstimos históricos, e são classificadas nessa rubrica até o momento de sua realização. **3.22. Demonstração dos fluxos de caixa:** As demonstrações dos fluxos de caixa são preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o IAS 7/ CPC 03 (R2). **3.23. Demonstração do valor adicionado:** A Companhia elabora Demonstrações do Valor Adicionado ("DVA") individuais e consolidadas nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor. Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras conforme requerido pela legislação societária brasileira para companhias abertas e, como informação suplementar para as entidades de capital fechado e pelo IFRS que não exige a apresentação da DVA. **3.24. Segmento operacional:** A Companhia regularmente administra seus negócios e toma decisões de alocações de recursos considerando a existência de apenas um segmento operacional. Conforme mencionado, a Companhia possui um único segmento operacional, o segmento de varejo, que é utilizado pela administração para fins de análise e tomada de decisão. Dentro do segmento de operação, a Companhia tem diferentes canais de venda: lojas físicas *e-commerce*. **3.25. Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer da Administração a utilização de premissas e estimativas relacionadas à probabilidade de eventos futuros, que afetam os saldos de ativos e de passivos e outras transações, os resultados reais eventualmente podem divergir dessas estimativas. As estimativas contábeis críticas são essenciais para produzir a melhor informação possível sobre os resultados e condição patrimonial, mesmo com a subjetividade, complexidade e não precisão, e têm impacto significativo em: <u>Nota 8</u> - Estoques - As principais premissas subjacentes ao valor realizável líquido dos estoques; <u>Notas 12</u> - Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros; <u>Nota 20</u> - Reconhecimento de ativos fiscais diferidos e disponibilidade de lucros tributáveis futuros contra os quais podem ser utilizados prejuízos fiscais; <u>Nota 21</u> - Mensuração de provisões para contingências e outras provisões relacionadas aos negócios, as principais premissas sobre a probabilidade e escala de qualquer saída de recursos; e <u>Nota 14</u> - Determinação da taxa de juros incremental utilizada para desconto dos fluxos de pagamentos dos arrendamentos e prazo do contrato que possuam clausulas de opção de renovação. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores significativamente divergentes dos registrados nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa. A Companhia revisa suas estimativas e premissas pelo menos anualmente. **3.26. Resultado por ação:** A Companhia efetua os cálculos do lucro por Lote de mil ações, utilizando o número médio ponderado de ações ordinárias totais em circulação durante o período correspondente ao resultado, conforme pronunciamento técnico CPC 41 (IAS 33). **3.27. Adoção de novos pronunciamentos e interpretações de pronunciamentos vigentes a partir de 2021:** A Companhia aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2020 ou após essa data. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes. **<u>Alterações no CPC 06 (R2), CPC 11, CPC 38, CPC 40 (R1) e CPC 48: Reforma da Taxa de Juros de Referência.</u>** As alterações aos Pronunciamentos CPC 38 e 48 fornecem exceções temporárias que endereçam os efeitos das demonstrações financeiras quando uma taxa de certificado de depósito interbancário é substituída com uma alternativa por uma taxa quase que livre de risco. As alterações incluem os seguintes expedientes práticos: • Um expediente prático que requer mudanças contratuais, ou mudanças nos fluxos de caixa que são diretamente requeridas pela reforma, a serem tratadas como mudanças na taxa de juros flutuante, equivalente ao movimento numa taxa de mercado. • Permite mudanças requeridas pela reforma a serem feitas nas designações e documentações de hedge, sem que o relacionamento de hedge seja descontinuado. • Fornece exceção temporária para entidades estarem de acordo com o requerimento de separadamente identificável quando um instrumento com taxa livre de risco é designado como hedge de um componente de risco. Essas alterações não impactaram as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. A Companhia pretende usar os expedientes práticos nos períodos futuros se eles se tornarem aplicáveis. **<u>Alterações no CPC 06 (R2): Benefícios Relacionados à Covid-19 Concedidos para Arrendatários em Contratos de Arrendamento que vão além de 30 de junho de 2021.</u>** As alterações preveem concessão aos arrendatários na aplicação das orientações do CPC 06 (R2) sobre a modificação do contrato de arrendamento, ao contabilizar os benefícios relacionados como consequência direta da pandemia Covid-19. Como um expediente prático, um arrendatário pode optar por não avaliar se um benefício relacionado à Covid-19 concedido pelo arrendador é uma modificação do contrato de arrendamento. O arrendatário que fizer essa opção deve contabilizar qualquer mudança no pagamento do arrendamento resultante do benefício concedido no contrato de arrendamento relacionada ao Covid-19 da mesma forma que contabilizaria a mudança aplicando o CPC 06 (R2) se a mudança não fosse uma modificação do contrato de arrendamento. A alteração pretendia a ser aplicada até 30 de junho de 2021, mas como o impacto da pandemia do Covid-19 pode continuar, em 31 de março de 2021, o CPC estendeu o período da aplicação deste expediente prático para de 30 junho de 2022. Essa alteração entra em vigor para exercícios sociais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2021. **3.28. Pronunciamentos novos ou revisados, mas ainda não vigentes:** As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor: **<u>Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante:</u>** Em janeiro de 2020, o IASB emitiu alterações nos parágrafos 69 a 76 do IAS 1, correlato ao CPC 26, de forma a especificar os requisitos para classificar o passivo como circulante ou não circulante. As alterações esclarecem: • O que significa um direito de postergar a liquidação; • Que o direito de postergar deve existir na data-base do relatório; • Que essa classificação não é afetada pela probabilidade de uma entidade exercer seu direito de postergação; • Que somente se um derivativo embutido em um passivo conversível for em si um instrumento de capital próprio os termos de um passivo não afetariam sua classificação. As alterações são válidas para períodos iniciados a partir de 1 de janeiro de 2023 e devem ser aplicadas retrospectivamente. Atualmente, a Companhia avalia o impacto que as alterações terão na prática atual e se os contratos de empréstimo existentes podem exigir renegociação. **<u>Alterações ao IAS 8: Definição de estimativas contábeis:</u>** Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 8 (norma correlata ao CPC 23), no qual introduz a definição de 'estimativa contábeis'. As alterações esclarecem a distinção entre mudanças nas estimativas contábeis e mudanças nas políticas contábeis e correção de erros. Além disso, eles esclarecem como as entidades usam as técnicas de medição e inputs para desenvolver as estimativas contábeis. As alterações serão vigentes para períodos iniciados em, ou após, 1 de janeiro de 2023 e aplicarão para mudanças nas políticas e estimativas contábeis que ocorrerem em, ou após, o início desse período. Adoção antecipada é permitida se divulgada. Não se espera que as alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiros da Companhia. **<u>Alterações ao IAS 1 e *IFRS Practice Statement 2*: Divulgação de políticas contábeis:</u>** Em fevereiro de 2021, o IASB emitiu alterações ao IAS 1 (norma correlata ao CPC 26 (R1)) e IFRS *Practice Statement 2 Making Materiality Judgements*, no qual fornece guias e exemplos para ajudar entidades a aplicar o julgamento da materialidade para a divulgação de políticas contábeis. As alterações são para ajudar as entidades a divulgarem políticas contábeis que são mais úteis ao substituir o requerimento para divulgação de políticas contábeis significativas para políticas contábeis materiais e adicionando guias para como as entidades devem aplicar o conceito de materialidade para tomar decisões sobre a divulgação das políticas contábeis. As alterações ao IAS 1 são aplicáveis para períodos iniciados em, ou após, 1 de janeiro de 2023 com adoção antecipada permitida. Já que as alterações ao *Practice Statement* 2 fornece guias não obrigatórios na aplicação da definição de material para a informação das políticas contábeis, uma data para adoção desta alteração não é necessária. O Grupo está atualmente avaliando os impactos dessas alterações nas políticas contábeis divulgadas.

4. Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Caixa	**66**	69	87	**1.041**	878	1.115
Bancos	**1.624**	2.518	3.698	**22.123**	23.630	26.216
Aplicações financeiras de liquidez imediata	**9.661**	807	402	**25.390**	40.910	2.158
	11.351	3.394	4.187	**48.554**	65.418	29.489

Não há restrições sobre a capacidade de recuperar ou usar os ativos supramencionados. As aplicações financeiras referem-se substancialmente a Certificados de Depósito Bancário (CDB) remuneradas à taxa que variam de 98% a 99% do CDI em 31 de dezembro de 2021 (70% a 100% em 2020 e 80% a 100% em 2019).

5. Títulos e valores mobiliários

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Certificados de Depósitos Bancários - CDBs	**10.234**	8.637	3.654	**17.107**	9.701	5.961
Quotas de fundos de investimento	**3.193**	993	3.169	**3.193**	993	3.170
Outros	**-**	-	54	**-**	-	171
	13.427	9.630	6.877	**20.300**	10.694	9.302
Circulante	**4.132**	8.250	5.431	**8.671**	7.690	7.047
Não circulante	**9.295**	1.380	1.446	**11.629**	3.004	2.255
	13.427	9.630	6.877	**20.300**	10.694	9.302

Os títulos e valores mobiliários foram dadas em garantia aos empréstimos tomados e possuem vencimentos atrelados ao vencimento dos empréstimos, com vencimentos superiores a 90 dias da data da contratação.

6. Contas a receber: Os valores relativos às contas a receber representam as operações de vendas de produtos e estão assim compostos:

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Cartões de crédito e débito	**1.241**	5.979	740	**7.549**	26.915	18.077
Cartão alimentação	**49**	39	209	**1.007**	1.101	4.953
Contas a receber de partes relacionadas (Nota 9)	**7**	139	108	**105**	395	164
Outras contas a receber	**413**	287	361	**3.512**	2.220	2.490
(-) Perdas esperadas de crédito	**(26)**	(24)	-	**(81)**	(192)	-
	1.684	6.420	1.418	**12.092**	30.439	25.684

O risco de crédito da Companhia e de suas controladas é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Saldo 1º de janeiro	**(24)**	-	**-**	**(192)**	-	-
(Adições) baixas	**(2)**	(24)	**-**	**111**	(192)	-
	(26)	(24)	**-**	**(81)**	(192)	-

Em 31 de dezembro, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes era:

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
A Vencer	**1.662**	6.030	742	**11.305**	29.680	25.075
Vencidas						
De 1 a 30 dias	**16**	178	118	**321**	96	268
De 31 a 60 dias	**-**	19	120	**95**	180	39
De 61 a 90 dias	**1**	1	92	**23**	25	50
De 91 a 120 dias	**1**	2	158	**15**	19	50
De 121 a 150 dias	**-**	4	45	**100**	25	34
De 151 a 180 dias	**-**	3	43	**15**	18	35
Mais de 181 dias	**4**	183	100	**218**	396	133
	1.684	6.420	1.418	**12.092**	30.439	25.684

<u>Operações de cartões de crédito:</u> As operações com cartões de crédito são registradas líquidas das comissões pagas às respectivas administradoras. O risco de crédito da Companhia e de suas controladas é minimizado à medida que a carteira de recebíveis é monitorada pelas empresas administradoras de cartão de crédito.

7. Estoques

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Mercadoria para revenda - em lojas	**8.234**	6.652	6.511	**85.193**	57.495	53.602
Mercadoria para revenda - no Centro de distribuição	**-**	-	-	**16.687**	11.931	8.011
Outros estoques	**3**	10	4	**306**	1.030	1.228
(-) Ajuste a valor presente	**(72)**	(32)	(80)	**(836)**	(326)	(789)
(-) Perdas com obsolescência e quebras	**(240)**	(103)	(102)	**(1.729)**	(1.080)	(2.540)
	7.925	6.527	6.333	**99.621**	69.050	59.512

A movimentação da provisão para perda dos estoques está demonstrada a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Saldo 1º de janeiro	**(103)**	(102)	(256)	**(1.080)**	(2.540)	(1.589)
(Adições) baixas	**(137)**	(1)	154	**(649)**	1.460	(951)
Saldo em 31 de dezembro	**(240)**	(103)	(102)	**(1.729)**	(1.080)	(2.540)

8. Tributos a recuperar: O Grupo registra créditos tributários, todas as vezes em que reúne entendimento jurídico, documental e factual sobre tais créditos que permitam seu reconhecimento, incluindo a estimativa de realização: A realização desses impostos é efetuada tendo como base as projeções de crescimento, questões operacionais e geração de débitos para consumo desses créditos pelas empresas do Grupo.

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
ICMS a recuperar (*)	**202**	551	455	**2.740**	3.724	3.687
PIS e COFINS a recuperar (***)	**1.885**	-	-	**15.063**	992	1.420
IRRF a recuperar	**1.256**	533	401	**6.532**	7.039	1.467
INSS a recuperar (**)	**-**	1.308	114	**1.813**	6.395	293
Outros tributos a recuperar	**-**	111	-	**-**	735	32
	3.343	2.503	970	**26.148**	18.885	6.899
Circulante	**3.090**	2.503	970	**20.705**	18.885	6.899
Não circulante	**253**	-	-	**5.443**	-	-
	3.343	2.503	970	**26.148**	18.885	6.899

(*) Os créditos de ICMS referem-se substancialmente a crédito gerando pela portaria do Estado de São Paulo CAT 42.
(**) Refere-se a créditos de INSS sobre determinadas verbas da folha de pagamento reconhecidos durante o exercício de 2020.
(***) Refere-se a crédito extemporâneo composto por dois elementos: a) Durante o exercício de 2021 a Companhia registrou R$8.744 referente a créditos fiscais extemporâneos sobre insumos. b) Durante o 3º trimestre de 2021, a Companhia e suas controladas obtiveram o trânsito em julgado da decisão que reconheceu o seu direito de não incluir o ICMS na base de cálculo das referidas contribuições relativamente ao período até dezembro de 2014 e dos períodos de 2015 a 2017. Em decorrência do trânsito em julgado, a Companhia e suas controladas reconheceram em seu resultado o crédito no valor de R$2.630, deste valor, R$ 1.866 refere-se ao principal e R$760 a atualização monetária. A Companhia considerou na apuração dos seus créditos o ICMS destacado (ICMS das operações próprias) nas notas fiscais de vendas, de acordo com a melhor interpretação da administração e de seus assessores jurídicos.

9. Transações com partes relacionadas: As transações entre partes relacionadas compreendem principalmente operações comerciais de compra e venda de mercadorias, reconhecidas no balanço no contas a receber; transações financeiras, reconhecidas no balanço na rubrica de Partes relacionadas e compartilhamento de despesas administrativas, reconhecidas no balanço em outas contas a pagar ou a receber. As transações com partes relacionadas são efetuadas de acordo com os preços específicos pactuado entre as partes. **<u>Transações nos balanços patrimoniais:</u>** Os saldos a pagar e a receber com partes relacionadas registrados no balanço são os seguintes:

	Controladora											
	2021					2020				2019		
	Ativo			Passivo		Ativo		Passivo		Ativo		Passivo
	Contas a receber (Nota 6)	**Outros ativos não circulantes**	**Conta Corrente**	**Conta Corrente**	**Fornecedores (Nota 15)**	**Contas a receber (Nota 6)**	**Conta Corrente**	**Conta Corrente**	**Fornecedores (Nota 15)**	**Contas a receber (Nota 6)**	**Conta corrente**	**Conta corrente**
Controladas												
Alimentum ESM Restaurante Ltda	**-**	**-**	**21.628**	**-**	**219**	-	14.671	-	99	-	928	-
Cresco Comércio de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**-**	**14.196**	**81**	-	14.974	-	57	-	21.078	-
Virtus Comércio de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**76.157**	**-**	**180**	-	94.477	-	140	-	93.225	-
Sanctus Comércio de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**-**	**5.141**	**8**	-	2.129	-	7	-	725	-
Astrum Comércio de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**325**	**-**	**7**	-	3.299	-	7	-	3.682	-
Fides Comércio de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**13.186**	**-**	**27**	-	235	-	32	-	-	304
Via Comércio de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**-**	**1.033**	**1**	-	-	186	1	-	-	134
Fortis Comércio de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**715**	**-**	**107**	-	-	4.137	53	-	-	4.860
Orbis Distribuidora de Alimentos Ltda	**-**	**-**	**161.758**	**-**	**56.475**	-	66.155	-	39.047	-	46.013	-
Outras Partes Relacionadas												
Eataly Brasil	**1**	**1.254**	**4.102**	**-**	**-**	2	5.068	-	-	-	3.363	-
Pessoas Físicas	**6**	**-**	**-**	**-**	**-**	137	-	-	-	108	-	-
	7	**1.254**	**277.871**	**20.370**	**57.105**	139	201.008	4.323	39.443	108	169.014	5.298

	Consolidado								
	2021				2020			2019	
	Ativo			Passivo	Ativo		Passivo	Ativo	
	Contas a receber (Nota 6)	**Outros ativos não circulantes**	**Conta Corrente**	**Conta Corrente**	**Contas a receber (Nota 6)**	**Conta Corrente**	**Conta Corrente**	**Contas a Receber (Nota 6)**	**Conta corrente**
Controladas									
Eataly Brasil	**48**	**1.254**	**4.102**	**105**	49	4.102	-	47	2.397
Pessoas Físicas	**57**	**-**	**-**	**-**	346	-	-	117	-
	105	**1.254**	**4.102**	**105**	395	4.102	-	164	2.397

<u>Transações nas demonstrações dos resultados</u>

	Controladora		
	2021	**2020**	**2019**
Receita operacional líquida			
Receita bruta de vendas para empresas controladas (a)	**839**	513	810
Despesas administrativas			
Receita de rateio de despesas Administrativas (b)			
Alimentum ESM Restaurante Ltda	**644**	485	538
Cresco Comércio de Alimentos Ltda	**20.826**	10.878	8.389
Virtus Comércio de Alimentos Ltda	**17.298**	13.282	10.135
Sanctus Comércio de Alimentos Ltda	**3.279**	2.508	2.016
Astrum Comércio de Alimentos Ltda	**2.834**	2.247	1.704
Fides Comércio de Alimentos Ltda	**3.088**	2.546	2.327
Via Comércio de Alimentos Ltda	**2.551**	2.014	1.457
Fortis Comércio de Alimentos Ltda	**4.166**	2.800	2.118
Orbis Distribuidora de Alimentos Ltda	**17.696**	14.086	9.756
Eataly Brasil	**-**	2.044	3.339
	72.382	52.890	41.779

(a) Refere-se a vendas de mercadorias para empresas do Grupo.
(b) Refere-se a receita da Controladora referente ao rateio das despesas corporativas e das estruturas de *back-office*.

<u>Remuneração dos Administradores:</u> O Grupo Marche considera como "profissionais chaves da administração", os integrantes da sua Administração, que são estatutários e os membros do conselho de administração. A remuneração dos referidos profissionais, está composta por despesas que incluem salários, encargos sociais, pró-labore e bônus. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 foi:

	Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**
Remuneração variável	**4.107**	2.180	-
Remuneração fixa anual	**5.240**	3.547	4.339
	9.347	5.727	4.339

Os membros do Conselho de Administração não tiveram remuneração nos exercícios de 2021, 2020 e 2019.

10. Outros ativos

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Parceria comercial (*)	**6.821**	1.858	-	**6.821**	1.858	-
Outros	**1.363**	1.020	296	**1.991**	1.943	8.610
Eataly Brasil	**1.254**	-	-	**1.254**	-	-
	9.438	2.878	296	**10.066**	3.801	860
Circulante	**1.363**	1.020	296	**1.789**	1.714	626
Não circulante	**8.075**	1.858	-	**8.277**	2.087	234
	9.438	2.878	296	**10.066**	3.801	860

(*) Refere-se a contrato de acordo de cooperação de parceria comercial para venda de produtos da Companhia através de plataforma digital (App).

11. Investimentos e provisão para perda com investimentos

<u>Movimentação do Investimento</u>

	Alimentum	**Cresco**	**Virtus**	**Sanctus**	**Astrum**	**Fides**	**Via**	**Fortis**	**Orbis**	**Eataly (ii)**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2018	(753)	(81.598)	(83.947)	(15.169)	(12.696)	(6.024)	(14.079)	(13.503)	(21.440)	1.080	(248.129)
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	51.852	-	-	51.852
Resultado da equivalência	1.612	(3.179)	(20.300)	(1.942)	(2.426)	(144)	(2.059)	(1.216)	5.925	(5.957)	(29.686)
Em 31 de dezembro de 2019	859	(84.777)	(104.247)	(17.111)	(15.122)	(6.168)	(16.138)	37.133	(15.515)	(4.877)	(225.963)
Ganhos em diluição de participação societária (i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8.501	8.501
Resultado da equivalência	(410)	8.495	(5.654)	(525)	(566)	97	(608)	(3.272)	4.269	(10.133)	(8.307)
Em 31 de dezembro de 2020	449	(76.282)	(109.901)	(17.636)	(15.688)	(6.071)	(16.746)	33.861	(11.246)	(6.509)	(225.769)
Ganho (Perda) da mudança de capital societária (iv)	**(1)**	**(317)**	**(8)**	**-**	**-**	**-**	**-**	**20**	**(1)**	**-**	**(307)**
Resultado da equivalência	**(4.893)**	**11.534**	**(7.144)**	**1.283**	**112**	**(360)**	**627**	**(5.322)**	**(1.869)**	**(5.130)**	**(11.162)**
Transferido para o grupo de ativo mantido para venda (ii)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**11.639**	**11.639**
Em 31 de dezembro de 2021	**(4.445)**	**(65.065)**	**(117.053)**	**(16.353)**	**(15.576)**	**(6.431)**	**(16.119)**	**28.559**	**(13.116)**	**-**	**(225.599)**
Investimento	859	-	-	-	-	-	-	37.133	-	-	37.992
Provisão para perda investimento	-	(84.777)	(104.247)	(17.111)	(15.122)	(6.168)	(16.138)	-	(15.515)	(4.877)	(263.955)
Saldo em 31 de dezembro de 2019	859	(84.777)	(104.247)	(17.111)	(15.122)	(6.168)	(16.138)	37.133	(15.515)	(4.877)	(225.963)
Investimento	449	-	-	-	-	-	-	33.861	-	-	34.310
Provisão para perda investimento	-	(76.282)	(109.901)	(17.636)	(15.688)	(6.071)	(16.746)	-	(11.246)	(6.509)	(260.079)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	449	(76.282)	(109.901)	(17.636)	(15.688)	(6.071)	(16.746)	33.861	(11.246)	(6.509)	(225.769)
Investimento	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**28.559**	**-**	**-**	**28.559**
Provisão para perda investimento	**(4.445)**	**(65.065)**	**(117.053)**	**(16.353)**	**(15.576)**	**(6.431)**	**(16.119)**	**-**	**(13.116)**	**-**	**(254.158)**
Saldo em 31 de dezembro de 2021	**(4.445)**	**(65.065)**	**(117.053)**	**(16.353)**	**(15.576)**	**(6.431)**	**(16.119)**	**28.559**	**(13.116)**	**-**	**(225.599)**

(i) Em outubro de 2020, a coligada Eataly recebeu aporte de capital no montante de R$18.000 mediante a emissão de 18.000.000 quotas, com valor nominal de R$1,00 cada da sua controladora Eataly USA. Com essa operação a Companhia reduziu sua participação societária na referida coligada de 40% para 30,4%.
(ii) Conforme descrito na Nota 3.1, a coligada Eataly não está consolidada pelo Grupo St Marche, portanto o saldo do Eataly corresponde ao saldo de provisão para perda de investimento existente no balanço patrimonial consolidado de 2020 e 2019.
(iii) Conforme descrito na Nota 3.1 em dezembro de 2021 o investimento na coligada Eataly foi classificado pela Administração como mantido para venda.
(iv) Durante o exercício de 2021 a Companhia adquiriu a participação minoritária de todas as empresas controladas, passando a deter 100% de participação em todas as empresas.

12. Imobilizado: A movimentação sintética do imobilizado em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 está demonstrada a seguir:

<u>Controladora</u>

	Benfeitoria em imóveis de terceiros	**Edificações em imóveis de terceiros**	**Equipamentos e móveis**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2018	3.003	3.100	5.295	11.398
Adições	75	-	23	98
Depreciação	(292)	(464)	(508)	(1.264)
Em 31 de dezembro de 2019	2.786	2.636	4.810	10.232
Adições	-	-	503	503
Baixas líquidas	(27)	-	(140)	(167)
Depreciação	(57)	(308)	(481)	(846)
Em 31 de dezembro de 2020	2.702	2.328	4.692	9.722
Adições	**415**	**-**	**1.464**	**1.879**
Depreciação	**(339)**	**(180)**	**(948)**	**(1.467)**
Em 31 de dezembro de 2021	**2.778**	**2.148**	**5.208**	**10.134**

<u>Consolidado</u>

	Benfeitoria em imóveis de terceiros	**Edificações em imóveis de terceiros**	**Equipamentos e móveis**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2018	7.261	32.572	36.560	76.393
Adições	75	2.398	665	3.138
Baixas, líquidas	-	(84)	-	(84)
Depreciação	(413)	(6.748)	(1.855)	(9.016)
Em 31 de dezembro de 2019	6.923	28.138	35.370	70.431
Adições	5.213	96	1.862	7.171
Baixas, líquidas	-	-	(140)	(140)
Depreciação	(473)	(3.022)	(4.276)	(7.771)
Em 31 de dezembro de 2020	11.663	25.212	32.816	69.691
Adições	**42.056**	**501**	**7.763**	**50.320**
Depreciação	**(1.789)**	**(936)**	**(7.196)**	**(9.921)**
Em 31 de dezembro de 2021	**51.930**	**24.777**	**33.383**	**110.090**

O Grupo não possui bens dados em garantias em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019.

13. Intangível: A movimentação sintética dos ativos intangíveis em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 está demonstrada a seguir:

<u>Controladora</u>

	Software	**Projeto E-commerce**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2018	7.768	-	7.768
Adições	3.061	5.260	8.321
Amortização	(673)	(220)	(893)
Em 31 de dezembro de 2019	10.156	5.040	15.196
Adições	1.251	5	1.256
Amortização	(1.197)	(866)	(2.063)
Em 31 de dezembro de 2020	10.210	4.179	14.389
Adições	**1.211**	**179**	**1.390**
Amortização	**(1.239)**	**(512)**	**(1.751)**
Em 31 de dezembro de 2021	**10.182**	**3.846**	**14.028**

<u>Consolidado</u>

	Software	**Fundo de comércio**	**Projeto E-commerce**	**Total**
Em 31 de dezembro de 2018	7.806	5.034	-	12.840
Adições	3.060	-	5.260	8.320
Amortização	(680)	(479)	(219)	(1.378)
Em 31 de dezembro de 2019	10.186	4.555	5.041	19.782
Adições	1.256	-	4	1.260
Amortização	(1.205)	(479)	(866)	(2.550)
Em 31 de dezembro de 2020	10.237	4.076	4.179	18.492
Adições	**1.318**	**-**	**179**	**1.497**
Amortização	**(1.137)**	**(212)**	**(512)**	**(1.861)**
Em 31 de dezembro de 2021	**10.418**	**3.864**	**3.846**	**18.128**

14. Direito de uso de ativos e passivo de arrendamento: A Companhia é arrendatária em contratos de arrendamento de lojas, centro de distribuição. As cláusulas dos contratos mencionados, no que diz respeito a renovação, reajuste e opção de compra, são contratadas conforme práticas de mercado.

<u>Direito de uso de ativos:</u> A movimentação dos saldos do direito de uso de ativos está demonstrada abaixo:

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Custo de aquisição						
Saldo em 31 de dezembro	**35.012**	34.163	-	**177.758**	154.661	-
Adoção inicial em 1 de janeiro	**-**	-	28.717	**-**	-	120.453
Ajuste por remensuração	**6.388**	849	1.114	**43.876**	12.616	7.043
Novos contratos	**-**	-	4.332	**40.198**	13.719	27.165
Cancelamento de contratos	**-**	-	-	**-**	(3.238)	-
Saldo em 31 de dezembro	**41.400**	35.012	34.163	**261.832**	177.758	154.661
Amortização acumulada						
Saldo em 31 de dezembro	**(8.195)**	(4.146)	-	**(43.747)**	(21.796)	-
Amortização	**(4.802)**	(4.049)	(4.146)	**(25.126)**	(21.951)	(21.796)
Saldo em 31 de dezembro	**(12.997)**	(8.195)	(4.146)	**(68.873)**	(43.747)	(21.796)
Saldo em 31 de dezembro	**28.403**	26.817	30.017	**192.959**	134.011	132.865
Vida útil remanescente média (Em anos)	**5,79**	6,84	7,82	**9,07**	7,32	7,46

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
<u>Passivo de arrendamento</u>						
Saldo em 31 de dezembro	**29.611**	31.418	-	**146.443**	139.449	-
Adoção inicial 1 de janeiro de 2019	**-**	-	28.717	**-**	-	120.453
Ajuste por remensuração/Novos Contratos	**6.388**	849	5.446	**84.074**	26.226	34.063
Juros do período	**4.244**	4.053	3.817	**22.541**	19.204	17.874
Contraprestação paga	**(7.796)**	(6.709)	(6.562)	**(40.846)**	(34.934)	(32.941)
Cancelamento de contratos	**-**	-	-	**(459)**	(3.502)	-
Saldo em 31 de dezembro	**32.447**	29.611	31.418	**211.753**	146.443	139.449
Circulante	**4.346**	3.077	2.631	**21.240**	18.095	15.780
Não circulante	**28.101**	26.534	28.787	**190.513**	128.348	123.669
	32.447	29.611	31.418	**211.753**	146.443	139.449

Os passivos foram mensurados ao valor presente dos pagamentos de arrendamentos remanescentes descontados por meio da taxa média de 14,20%, 14,17%, 14,15% na controladora e 14,57%, 14.07% e 14,16% no consolidado em 2021, 2020 e 2019, respectivamente. **<u>Cronograma de vencimentos do passivo de arrendamento:</u>** Em 31 de dezembro de 2021 os saldos não circulantes do passivo de arrendamento possuem o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora	**Consolidado**
2022	**4.951**	**22.388**
2023	**5.640**	**21.509**
2024	**6.291**	**22.013**
2025	**5.602**	**22.212**
Acima de 2025	**5.617**	**102.391**
	28.101	**190.513**

<u>Taxa incremental sobre empréstimo:</u> A Companhia utiliza a taxa incremental sobre empréstimo nominal para mensuração dos seus passivos de arrendamento. Abaixo demonstram-se as taxas nominais e correspondentes taxas reais para cada vencimento:

	Consolidado					
	2021		2020		2019	
Prazos dos Contratos	**Taxa nominal % a.a.**	**Taxa real % a.a.**	**Taxa nominal % a.a.**	**Taxa real % a.a.**	**Taxa nominal % a.a.**	**Taxa real % a.a.**
2 anos	**13,93%**	**8,48%**	13,46%	9,51%	12,76%	8,93%
3 anos	**13,98%**	**8,53%**	13,93%	9,97%	13,44%	9,59%
4 anos	**12,59%**	**7,20%**	12,05%	8,16%	13,94%	10,07%
5 anos	**14,72%**	**9,24%**	14,06%	10,10%	-	-
6 anos	**14,36%**	**8,89%**	-	-	13,35%	9,49%
7 anos	**14,70%**	**9,22%**	14,61%	10,63%	-	-
8 anos	**14,77%**	**9,28%**	19,81%	14,44%	14,61%	10,71%
9 anos	**12,53%**	**7,15%**	14,77%	10,78%	14,69%	10,79%
10 anos	**16,26%**	**10,70%**	12,51%	8,60%	14,77%	10,86%
11 a 15 anos	**15,06%**	**9,56%**	12,78%	8,86%	12,74%	8,91%
Acima de 15 anos	**16,87%**	**11,29%**	14,60%	10,61%	14,60%	10,70%

As taxas nominais apresentadas acima em 31 de dezembro de 2021 e 2020 referem-se às taxas incrementais sobre empréstimos utilizadas nos contratos reconhecidos após o reconhecimento inicial e as taxas de 31/12/2019 referem-se às taxas utilizadas nos contratos reconhecidos no exercício findo em 31/12/2019. A Companhia chegou às suas taxas de juros incrementais com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber. **<u>Valores reconhecidos no resultado:</u>** Em 31 de dezembro de 2021 os valores reconhecidos no resultado referentes a pagamentos variáveis não incluídos no passivo de arrendamento foi de R$ 5.093 (R$ 2.307 e R$2.884 em 31 de dezembro de 2020 e 2019, respectivamente). A Companhia não possui despesas de arrendamento de curto prazo nem arrendamento de ativos de baixo valor. **<u>Créditos de PIS/COFINS:</u>** A Companhia possui direito a crédito de PIS e COFINS nos contratos de arrendamentos que aderiram ao CPC 06 (R3) na ocorrência de seus pagamentos. Em 31 de dezembro de 2021, o potencial crédito de PIS/COFINS sobre o fluxo de pagamento bruto é de R$ 4.315 na controladora (R$ 4.171 em 2020) e R$ 34.809 no consolidado (R$18.394 em 2020).

15. Fornecedores

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Fornecedores de produtos	**16.289**	19.991	18.787	**172.195**	145.261	128.080
Fornecedores - Partes relacionadas (Nota 9)	**57.105**	39.443	14.195	**-**	-	-
(-) Acordos comerciais	**(2.764)**	(917)	(3.943)	**(11.798)**	(13.023)	(9.811)
(-) Ajuste a valor presente	**(93)**	(46)	(124)	**(1.102)**	(470)	(1.228)
	70.537	58.471	28.915	**159.295**	131.768	117.041

<u>*Confirming* (risco sacado) - Convênios entre fornecedores, Companhia e bancos:</u> A Companhia disponibiliza a seus fornecedores a possibilidade de realização de uma operação triangular com instituições financeiras denominada "risco sacado". Essa operação possibilita que os fornecedores, desde que previamente aprovados pela Companhia, antecipem o recebimento de suas faturas junto a instituições financeiras, mediante desconto por uma taxa de juros pactuada entre as partes. Essas transações foram avaliadas pela Administração e foi concluído que possuem características comerciais, uma vez que não há alterações no preço e/ou prazo previamente estabelecidos comercialmente e está única e exclusivamente a critério do fornecedor em realizar a antecipação de seus recebíveis contra a Companhia. Portanto a Companhia apresenta o saldo destas transações operacionais em "Fornecedores" em seu passivo circulante. Cabe salientar que estes títulos são mantidos na avaliação do ajuste a valor presente. O saldo de títulos vendidos pelos fornecedores em 31 de dezembro de 2021 era de R$ 3.454, na controladora e R$ 50.025 no consolidado. (R$3.072, na controladora e R$34.121 no consolidado, em 31 de dezembro de 2020 e R$3.684, na controladora e R$34.662 no consolidado, em 31 de dezembro de 2019).

16. Empréstimos e financiamentos

		Controladora			Consolidado		
	Taxa média ponderada a.a.	**2021**	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Em moeda nacional							
Cédula de Crédito Bancário (Linha de Giro) - R$	CDI+5,76%	**158.439**	93.625	84.551	**252.975**	155.332	105.045
Cédula de Crédito Bancário (Linha de Giro) - US$	CDI+0,64%	**-**	-	-	**-**	36.841	55.358
Cédula de Crédito Bancário (Linha de Giro) - Euro	CDI+4,95%	**-**	-	-	**-**	12.241	11.713
Leasing financeiro		**-**	-	140	**-**	-	140
(-) Custo de captação		**(3.407)**	(823)	(669)	**(4.236)**	(885)	(936)
		155.032	92.802	84.022	**248.739**	203.529	171.320
Circulante		**40.950**	92.802	84.022	**104.493**	203.529	171.320
Não circulante		**114.082**	-	-	**144.246**	-	-
		155.032	92.802	84.022	**248.739**	203.529	171.320

Em 31 de dezembro de 2020 e 2019 a Companhia possuía empréstimos denominados em moeda estrangeira acrescidos de juros, para os quais foram contratadas operações de "swap", com o objetivo de proteger contra risco nas mudanças das taxas de câmbio, substituindo os juros contratados e a variação cambial da moeda estrangeira pela variação do CDI, acrescido de taxa pré-fixada (Nota 28). As mutações dos empréstimos e financiamentos estão assim apresentadas:

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Saldo 1° de janeiro	**92.802**	84.022	77.771	**203.529**	171.320	169.137
(+) Captações	**127.197**	82.077	36.184	**168.538**	132.079	74.972
(+) Juros incorridos	**13.867**	9.424	7.392	**23.032**	15.984	14.852
(-) Custo de captação	**(3.475)**	(810)	(431)	**(4.015)**	(810)	(834)
(+) Amortização do custo de captação	**890**	656	576	**664**	861	804
(-) Amortizações de juros	**(12.724)**	(9.620)	(8.257)	**(21.448)**	(15.855)	(14.545)
(-) Variação cambial	**-**	-	-	**(2.089)**	20.727	2.166
(-) Amortizações principal	**(63.525)**	(72.947)	(29.213)	**(119.472)**	(120.777)	(75.232)
Saldo em 31 de dezembro	**155.032**	92.802	84.022	**248.739**	203.529	171.320

<u>Cronograma de vencimentos dos empréstimos e financiamentos do passivo não circulante</u>

	Controladora	**Consolidado**
2023	**46.554**	**68.990**
2024	**38.962**	**45.773**
2025	**23.995**	**24.911**
2026	**4.571**	**4.572**
	114.082	**144.246**

<u>Garantias:</u> As linhas de financiamentos possuem como garantia cessão fiduciária de direitos creditórios, cessão de caixa através de instrumento CDB e avais. **<u>Cláusulas restritivas (covenants):</u>** O Grupo possui contratos de empréstimos os quais possuem cláusulas restritivas (*covenants*) pelas quais estão obrigados à manutenção de limites de alguns índices financeiros, cujo descumprimento pode resultar, a critério dos respectivos credores, após notificação, no vencimento antecipado ou o refinanciamento das dívidas. Os principais *covenants* não financeiros se referem a (i) instalar pedido de falência, recuperação judicial ou extra judicial, (ii) diminuição do patrimônio da Companhia e montantes que possam torná-los incapazes de liquidar as obrigações previstas em contrato, (iii) ser condenado por decisão final ou assinar acordo de leniência pela prática de atos ou condutas lesivas à administração pública, (iv) haja mudança ou transferência de controle societário direto ou indireto ou, ainda, incorporação ou fusão da respectiva devedora. Os *covenants* financeiros são avaliados pela administração de acordo com os respectivos contratos, sendo os principais (i) manter relação entre a dívida líquida e o EBITDA. A Companhia deve cumprir com as cláusulas restritivas abaixo para os empréstimos:

Consolidado – 31 de dezembro de 2021

Instituição	**Empresa**	***Covenant***	**Índice Contratual**	**Índice Atingido pela Empresa**	**Cumprimento do *Covenant***
Itaú	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	**<= 4,70x**	**3,00x**	Sim
Santander	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	**<= 4,70x**	**3,00x**	Sim
BTG Pactual	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	**<= 4,70x**	**3,00x**	Sim

Consolidado – 31 de dezembro de 2020

Instituição	**Empresa**	***Covenant***	**Índice Contratual**	**Índice Atingido pela Empresa**	**Cumprimento do *Covenant***
Bradesco	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	<= 2,00x	2,42x	Não
Bradesco	Grupo Marche	Dívida Bruta	< 175.000	194.851	Não
Itaú	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	<= 3,60x	2,42x	Sim
Santander	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	<= 3,50x	2,42x	Sim
Opic	Cresco	Dívida/Patrimônio Líquido	1,0x - 1,4x	-0,42x	Não
Opic	Cresco	Ativo Circulante/ Passivo Circulante => 1,5X	1,0x - 1,5x	0,50x	Não

Consolidado – 31 de dezembro de 2019

Instituição	**Empresa**	***Covenant***	**Índice Contratual**	**Índice Atingido pela Empresa**	**Cumprimento do *Covenant***
Bradesco	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	<= 3,00x	4,97x	Não
Bradesco	Grupo Marche	Dívida Bruta	< 175.000	172.374	Sim
Itaú	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	<= 4,00x	4,97x	Não
Santander	Grupo Marche	Dívida Líquida/EBITDA	<=3,10x	4,97x	Não
Opic	Cresco	Dívida/Patrimônio Líquido	1,0x - 1,4x	-0,50x	Não
Opic	Cresco	Ativo Circulante/ Passivo Circulante => 1,5X	1,0x - 1,5x	0,51x	Não

Em 31 de dezembro de 2021 não houve violações dos *covenants* financeiros de quaisquer empréstimos.

17. Salários, encargos e obrigações trabalhistas

	Controladora			Consolidado		
	2021	**2020**	**2019**	**2021**	**2020**	**2019**
Salários e ordenados	**2.191**	1.676	913	**4.766**	2.758	2.554
Participação nos lucros	**12.092**	6.115	-	**17.452**	8.687	-
INSS a recolher	**831**	581	540	**1.631**	1.864	1.637
FGTS a recolher	**271**	195	91	**772**	599	518
IRRF a recolher	**877**	614	431	**1.318**	1.023	749
Provisão de férias e encargos	**3.768**	2.965	2.658	**10.076**	8.388	6.939
	20.030	12.146	4.633	**36.015**	23.319	12.397

continua...

DocuSigned by:
Gazeta de S.Paulo
Assinado por: JORNAL GAZETA SP LTDA:04735364000170
CPF: 29513948889
Data/Hora da Assinatura: 28/03/2022 20:24:00 BRT
ICP Brasil
5146939EFE414F8FAB3A7733135E2CCF

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira- ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.
AUTENTICIDADE DA PÁGINA. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link *https://publicidadelegal.gazetasp.com.br*

DocuSign Envelope ID: 864C8424-9ADD-4677-BB93-ED28F070BD54

...continuação

Hortus Comércio de Alimentos S.A. - CNPJ nº 09.000.493/0001-34

Notas explicativas as demonstrações financeiras individuais e consolidadas - 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 (Em milhares de reais)

18. Obrigações tributárias

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
ICMS a recolher	**1.002**	1.121	215	**5.783**	8.782	4.200
PIS e COFINS e recolher	**461**	340	185	**2.296**	2.901	1.939
Outros tributos	**127**	41	113	**467**	519	216
	1.590	1.502	513	**8.546**	12.202	6.355

19. Tributos parcelados

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Parcelamentos de tributos federais	**2.391**	3.028	3.753	**10.662**	10.077	10.025
Parcelamentos de tributos estaduais	**747**	2.910	3.165	**6.746**	27.639	27.822
Parcelamentos de tributos municipais	**491**	645	717	**1.273**	1.526	1.714
Impostos parcelados - PERT	**1.517**	1.732	2.063	**6.612**	7.439	8.560
	5.146	8.315	9.698	**25.293**	46.681	48.121
Circulante	**1.449**	3.258	1.921	**8.884**	25.866	10.598
Não Circulante	**3.697**	5.057	7.777	**16.409**	20.815	37.523
	5.146	8.315	9.698	**25.293**	46.681	48.121

O cronograma de vencimentos dos impostos parcelados no passivo não circulante ocorrerá conforme indicado a seguir:

Ano	Controladora	Consolidado
2023	950	5.884
2024	660	3.434
2025	534	2.356
2026	472	1.763
Acima de 2027	1.081	2.972
	3.697	16.409

20. Imposto de renda e contribuição social

A composição das despesas com imposto de renda e contribuição social nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2021, 2020 e de 2019 é a seguinte:

	Consolidado		
	2021	2020	2019
Imposto de renda e contribuição social - corrente	**(5.679)**	(199)	(2.767)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	**762**	890	(1.154)
	(4.917)	691	(3.921)

Conciliação da taxa efetiva

A conciliação das despesas de imposto de renda e contribuição social, calculados pela aplicação das alíquotas vigentes, e os valores refletidos nos resultados dos exercícios findo em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, estão demonstrados a seguir:

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social	**(773)**	(10.444)	(37.253)	**4.184**	(11.085)	(33.357)
Despesa de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	**263**	3.551	12.666	**(1423)**	3.769	11.341
Ajustes para reconciliar a taxa efetiva:						
Resultado de equivalência patrimonial	**(3.795)**	(2.824)	(10.093)	**(1.744)**	(3.446)	(2.025)
Outras diferenças permanentes	**3.532**	(727)	(2.573)	**(1.750)**	368	(13.237)
	-	-	-	**(4.917)**	691	(3.921)

Imposto de renda e contribuição social a pagar: O saldo de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro a pagar em 31 de dezembro de 2021 é de R$437 e R$2.381 para a controladora e consolidado, respectivamente (2020: R$369 e R$3.590, 2019: 369 e R$3.709, respectivamente)

Composição dos impostos diferidos ativos (passivos)

	Consolidado				
	2021	Resultado	2020	Resultado	2019
Diferenças temporárias					
Provisão para demandas judiciais	**(15.817)**	**4.236**	(20.053)	1.884	(21.937)
Provisão para perdas de estoque	**(1.729)**	**(649)**	(1.080)	1.460	(2.540)
Ajuste a valor presente	**266**	**123**	143	582	(439)
Resultado de operação de derivativos	**(614)**	**(10.562)**	9.948	11.730	(1.782)
Efeitos líquido, dos contratos de arrendamento	**(18.794)**	**(6.362)**	(12.432)	(6.238)	(6.194)
Perdas esperadas de crédito	**(81)**	**108**	(189)	(189)	-
Outras provisões	**(4.797)**	**2.537**	(7.334)	(8.202)	868
	(41.566)	**(10.569)**	(30.997)	1.027	(32.024)
Prejuízo fiscal e base negativa	**74.301**	**12.810**	61.491	1.591	59.900
Base de cálculo	**32.735**	**2.241**	30.494	2.618	27.876
Alíquota vigente	**34,00%**	**34,00%**	34,00%	34,00%	34,00%
Imposto de renda e contribuição social diferidos reconhecidos	**11.130**	**762**	10.368	890	9.478

A Companhia e suas controladas, fundamentadas na expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, determinada em estudo técnico preparado, reconheceram créditos tributários sobre prejuízos fiscais, bases negativas de contribuição social e diferenças temporárias, que não possuem prazo prescricional. Os prejuízos fiscais não possuem prazo de prescrição, permanecendo o crédito fiscal disponível por tempo indeterminado. O Grupo Marche não reconheceu a totalidade dos tributos diferidos ativos em função ausência de histórico de lucros tributáveis em algumas empresas do grupo. O valor não reconhecido é de R$ 88.821 e 87.057 em 31 de dezembro de 2021 e 2020 respectivamente. Na medida em que se tornar provável a geração de lucro tributável futuro, o Grupo Marche poderá registrar esse ativo, nos termos do CPC 32. Com base no estudo técnico de geração de lucros tributáveis futuros, a Companhia e suas controladas estimam recuperar esses créditos tributários nos seguintes exercícios:

Ano	Valor
2022	**1.314**
2023	**4.651**
2024	**5.165**
	11.130

21. Provisão para demandas judiciais: A provisão para demandas judiciais é estimada pela Companhia e corroborada por seus consultores jurídicos e foi estabelecida em um montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, a jurisprudência disponível, as decisões mais recentes nos tribunais, a sua relevância jurídica, o histórico de ocorrência e valores envolvidos e a avaliação dos advogados externos. A movimentação das provisões esta demonstrada abaixo:

Controladora	Trabalhista	Tributárias	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2018	15.217	320	-	15.537
Constituição	1.948	669	130	2.747
Reversão	(4.408)	(7)	-	(4.415)
Pagamentos	(164)	-	-	(164)
Em 31 de dezembro de 2019	12.593	982	130	13.705
Constituição	2.718	117	34	2.869
Reversão	(3.102)	(703)	-	(3.805)
Pagamentos	(870)	-	-	(870)
Em 31 de dezembro de 2020	11.339	396	164	11.899
Constituição	**2.416**	**837**	**27**	**3.280**
Reversão	**(3.508)**	**(111)**	**(51)**	**(3.670)**
Pagamentos	**(469)**	**-**	**(112)**	**(581)**
Em 31 de dezembro de 2021	**9.778**	**1.122**	**28**	**10.928**

Consolidado	Trabalhista	Tributárias	Cíveis	Total
Em 31 de dezembro de 2018	17.525	6.370	-	23.895
(+) Constituição	1.996	1.408	130	3.534
(-) Reversão	(3.733)	(1.258)	-	(4.991)
(-) Pagamentos	(501)	-	-	(501)
Em 31 de dezembro de 2019	15.287	6.520	130	21.937
Constituição	2.647	979	34	3.660
Reversão	(3.104)	(1.283)	-	(4.387)
Pagamentos	(870)	-	-	(870)
Em 31 de dezembro de 2020	13.960	6.216	164	20.340
Constituição	**2.765**	**1.096**	**14**	**3.875**
Reversão	**(4.493)**	**(2.068)**	**(52)**	**(6.613)**
Pagamentos	**(849)**	**-**	**(99)**	**(948)**
Em 31 de dezembro de 2021	**11.383**	**5.244**	**27**	**16.654**

Risco possível: O Grupo tem ações de naturezas cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pelos assessores jurídicos do Grupo como possíveis de perda, para as quais não há provisão para demandas judiciais constituída, conforme composição e estimativa a seguir:

	2021	2020	2019
Trabalhistas	**6.412**	6.566	4.358
Tributário e Cíveis	**74.927**	31.099	30.412
	81.339	37.665	34.770

Os passivos contingentes de natureza trabalhista consistem, principalmente, em reclamações por diferenças de pagamentos de determinadas verbas trabalhistas. Os passivos contingentes de natureza tributária consistem, principalmente, em temas de tratamento tributário de impostos diretos, bem como montantes de multas e suas atualizações monetárias. **Depósitos judiciais:** A Companhia possui depósitos em espécie realizados judicialmente para cumprimento das probabilidades de perda em determinados processos judiciais no montante de R$949 em 31 de dezembro de 2021 (R$703 em 2020 e R$825 em 2019) no consolidado.

22. Patrimônio líquido: Capital social: O capital social em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 é de R$54.750 representado por 69.257.661, sendo 22.064.754 ações ordinárias e 47.192.907 ações preferenciais (23.085.887 ações nominativas, sendo 7.354.918 ações ordinárias e 15.730.969 ações preferenciais em 31 de dezembro de 2020 e 2019).

A estrutura societária da Companhia está apresentada como segue:

	31 de dezembro de 2021					
	Preferenciais		Ordinárias		Total	
Acionista	Quantidade de ações	Participação (%)	Quantidade de ações	Participação (%)	Quantidade de ações	Participação (%)
Magnolia Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	**47.192.907**	**100**	**-**	**-**	**47.192.907**	**68,14**
Vibe Participações Ltda.	**-**	**-**	**10.478.886**	**47,49**	**10.478.886**	**15,13**
STM Participações S.A.	**-**	**-**	**6.397.656**	**28,99**	**6.397.656**	**9,24**
Outros	**-**	**-**	**5.188.212**	**23,51**	**5.188.212**	**7,49**
Total	**47.192.907**	**100**	**22.064.754**	**100,00**	**69.257.661**	**100,00**

	31 de dezembro de 2020 e 2019					
	Preferenciais		Ordinárias		Total	
Acionista	Quantidade de ações	Participação (%)	Quantidade de ações	Participação (%)	Quantidade de ações	Participação (%)
Magnolia Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia	15.730.969	100,00	-	-	15.730.969	68,14
Vibe Participações Ltda.	-	-	3.457.961	47,02	3.457.961	14,98
Outros	-	-	3.896.957	52,98	3.896.957	16,88
Total	15.730.969	100,00	7.354.918	100,00	23.085.887	100,00

Em 20 de abril de 2021, o Sr. João Paulo Ouro Preto transferiu 35.001 (trinta e cinco mil e uma) ações da Companhia à Vibe Participações Ltda. ("Vibe"), passando de 14,98% para 15,13% de participação acionária da Vibe na Companhia. Em 06 de agosto de 2021, a Companhia aprovou em Assembleia Geral Extraordinária, proposta de desdobramento de ações, na proporção de 01 (uma) ação para 03 (três) ações, sem qualquer alteração no valor do capital social da Companhia. Assim, a quantidade de ações passou de 23.085.887 para 69.257.661, sendo 22.064.754 ações ordinárias e 47.192.907 ações preferenciais, todas ações nominativas e sem valor nominal. Em 02 de setembro de 2021, a STM Participações S.A. adquiriu 6.397.656 ações ordinárias de ex-acionistas minoritários, passando a deter 9,24% de participação na Companhia. Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social em até 55.845.915 (cinquenta e cinco milhões, oitocentos e quarenta e cinco mil, novecentos e quinze) ações 16.237.871 (dezesseis milhões, duzentas e trinta e sete mil, oitocentas e setenta e uma) ações em 31 de dezembro de 2020 e 2019. **Dividendos:** A distribuição de lucros, se houver, será feita aos acionistas na proporção de sua participação no capital social, salvo medidante deliberação em contrário tomada por sócios representando totalidade do capital social da Companhia. Os valores de dividendos mínimos estabelecidos no estatuto social são de 25% do lucro líquido, ajustado na forma do artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações. As ações preferenciais farão jus a dividendos preferenciais, cumulativos, compostos anualmente, a taxa anual de 12% acrescida da variação do IPCA desde a data de sua integralização, calculada sobre o preço de subscrição de cada ação preferencial. Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019 o valor atualizado dos dividendos preferenciais era de R$283.221, R$188.095 e R$129.317 respectivamente. Importante frisar que não há previsão contratual de pagamento de tais dividendos que não seja no momento de conversão das ações preferenciais em ações ordinárias em um evento de liquidez, isto posto, nenhum passivo é registrado.

23. Resultado por ação: Básico e diluído: O resultado básico por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período. A tabela seguir apresenta o cálculo do prejuízo por ação básico e diluído:

	2021		
	Ordinárias (ON)	Preferenciais (PN)	Total
Numerador			
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações	**(234)**	**(499)**	**(733)**
Denominador			
Média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	**22.065**	**47.193**	**69.258**
Lucro por ação - básico (R$)	**(0,0106)**	**(0,0106)**	**(0,0106)**
Denominador			
Média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	**22.065**	**47.193**	**69.258**
Efeito da diluição: Pagamento baseado em ações (milhares de ações) – Nota 30	**7.118**	**-**	**7.118**
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias ajustada pelo efeito da diluição (em milhares de ações)	**29.183**	**47.193**	**76.376**
Prejuízo diluído por ação - diluído (R$)	**(0,0106)**	**(0,0106)**	**(0,0106)**

	2020		
	Ordinárias (ON)	Preferenciais (PN)	Total
Numerador			
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações	(3.311)	(7.083)	(10.394)
Denominador			
Média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	22.065	47.193	69.258
Prejuízo básico e diluído por ação - em reais (R$)	(0,1501)	(0,1501)	(0,1501)

	Consolidado 2019		
	Ordinárias (ON)	Preferenciais (PN)	Total
Numerador			
Resultado líquido atribuível a cada classe de ações	(11.868)	(25.385)	(37.253)
Denominador			
Média ponderada de ações ordinárias emitidas (milhares)	22.065	47.193	69.258
Prejuízo básico e diluído por ação - em reais (R$)	(0,5379)	(0,5379)	(0,5379)

Em função do prejuízo nos exercícios de 2021, 2020 e 2019, o resultado básico é igual ao diluído, por tratar-se de um evento antidilutivo.

24. Receita operacional, líquida

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Receita bruta de vendas de mercadorias	**106.566**	103.769	75.217	**1.006.229**	902.185	712.056
Receita bruta de prestação de serviços	**-**	-	-	**9.895**	7.528	10.757
(-) Impostos sobre vendas	**(15.237)**	(14.618)	(8.097)	**(113.372)**	(99.182)	(65.096)
	91.329	89.151	67.120	**902.752**	810.531	657.717

25. Abertura dos custos e despesas por natureza: Custos das mercadorias vendidas: O custo das mercadorias vendidas compreende o custo das aquisições líquido dos descontos e dos acordos comerciais recebidos de fornecedores, das variações nos estoques, dos custos de logística e provisões para perdas de estoques. A acordo comercial recebida de fornecedores é mensurada com base nos contratos e acordos assinados entre as partes. As demonstrações do resultado da Companhia são apresentadas por função. Os gastos são demonstrados a seguir por natureza.

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Custo com estoques	**(46.223)**	(55.809)	(38.408)	**(565.111)**	(535.999)	(431.954)
Pessoal	**(59.047)**	(42.176)	(36.082)	**(156.299)**	(116.390)	(106.027)
Ocupação	**(5.780)**	(4.858)	(4.605)	**(35.971)**	(30.635)	(28.936)
Serviços de terceiros	**(11.951)**	(5.569)	(5.223)	**(13.611)**	(7.161)	(7.228)
Utilidades e serviços	**(8.813)**	(6.987)	(6.976)	**(27.644)**	(21.657)	(21.109)
Depreciação e amortização	**(3.218)**	(2.909)	(2.157)	**(11.782)**	(10.322)	(10.395)
Depreciação - Direito de uso	**(4.802)**	(4.049)	(4.146)	**(25.126)**	(21.951)	(21.796)
Ressarcimento de despesas - Rateio entre partes relacionadas	**72.383**	50.846	38.440	**-**	-	-
Outras despesas	**(9.105)**	(5.845)	(3.096)	**(12.630)**	(12.942)	(5.735)
	(76.556)	(77.356)	(62.253)	**(848.174)**	(757.057)	(633.180)
Custo das mercadorias vendidas	**(46.167)**	(56.765)	(39.221)	**(566.358)**	(538.240)	(434.793)
Despesas com vendas	**(23.650)**	(12.342)	(17.907)	**(222.029)**	(176.312)	(168.202)
Despesas administrativas	**(6.739)**	(8.249)	(5.125)	**(59.787)**	(42.505)	(30.185)
	(76.556)	(77.356)	(62.253)	**(848.174)**	(757.057)	(633.180)

No exercício findo em 31 de dezembro de 2021 a Companhia incorreu em despesas pré-operacionais de lojas, representadas, principalmente, por serviços prestados por terceiros e outras despesas geradas antes das inaugurações das lojas no montante de R$ 1.737 no consolidado (R$ 2.240 em 2020 e R$ 1.014 em 2019).

26. Outras receitas operacionais, líquidas: As outras receitas e despesas operacionais correspondem aos efeitos de eventos significativos ou não recorrentes ocorridos durante o exercício que não se enquadrem na definição das demais rubricas da demonstração do resultado do exercício.

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Reversão (provisão) demandas judiciais	**162**	886	2.331	**2.365**	(1.583)	4.217
Valor justo de ativo disponível para venda (*)	**13.348**	-	-	**13.348**	-	-
Outras receitas	**1.505**	654	996	**1.613**	1.773	1.248
	15.015	1.540	3.327	**17.326**	190	5.465

(*) Conforme descrito na nota explicativa 3.12 o investimento na coligada Eataly foi destinado a venda em novembro de 2021 e passou a ser mensurado pelo seu valor justo. O saldo se refere ao ganho na apuração do valor justo apurado da Coligada Eataly.

27. Resultado financeiro, líquido: As receitas financeiras incluem os rendimentos gerados pelo caixa e equivalentes de caixa, títulos e valores mobiliários os ganhos relacionados à mensuração de derivativos pelo valor justo, receitas e despesas de juros, ganhos ou perdas líquidas de variação cambial sobre ativos e passivos financeiros e títulos e valores mobiliários. Registra-se uma receita de juros referente a todos os ativos financeiros mensurados pelo custo amortizado, adotando-se a taxa de juros efetiva, que corresponde à taxa de desconto dos pagamentos ou recebimentos de caixa futuros ao longo da vida útil prevista do instrumento financeiro - ou período menor, conforme o caso - ao valor contábil líquido do ativo ou passivo financeiro. As despesas financeiras incluem substancialmente todas as despesas geradas pela dívida e pelo custo da venda de recebíveis durante o exercício, as perdas relacionadas à mensuração dos derivativos pelo valor justo e impostos e despesas de juros sobre arrendamento mercantil financeiro, bem como ajustes referentes a descontos.

	Controladora			Consolidado		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Receitas Financeiras						
Rendimentos de equivalentes de caixa e aplicações financeiras	**610**	184	315	**957**	323	197
Variação cambial ativa	**410**	224	-	**2.471**	12.240	8.183
Outras receitas financeiras	**424**	182	2	**2.156**	437	29
	1.444	590	317	**5.584**	13.000	8.409
Despesas financeiras						
Juros de empréstimos, financiamentos e Swap	**(15.197)**	(10.212)	(8.102)	**(33.089)**	(3.207)	(14.919)
Juros sobre arrendamentos	**(4.244)**	(4.052)	(3.816)	**(22.541)**	(19.050)	(17.817)
Variação cambial passiva	**(64)**	(4)	(1)	**-**	(32.679)	(11.637)
Juros passivos	**(352)**	(273)	(1.772)	**(3.752)**	(3.905)	(9.665)
Ajuste a valor presente (AVP)	**(353)**	(349)	(491)	**(5.098)**	(4.494)	(4.794)
Custo com antecipação de recebíveis	**(374)**	(145)	(102)	**(2.265)**	(1.224)	(1.054)
Outras despesas financeiras	**(259)**	(1.027)	(1.794)	**(1.428)**	(3.056)	(5.924)
	(20.843)	(16.062)	(16.078)	**(68.173)**	(67.615)	(65.810)
Resultado financeiro, líquido	**(19.399)**	(15.472)	(15.761)	**(62.589)**	(54.615)	(57.401)

28. Gestão de riscos e instrumentos financeiros: Os principais passivos financeiros da Companhia referem-se a empréstimos e financiamentos, contas a pagar a fornecedores e demais contas a pagar. O principal propósito desses passivos financeiros é captar recursos para as operações da Companhia. A Companhia possui empréstimos, contas a receber de clientes e demais contas a receber e depósitos à vista e à curto prazo que resultam diretamente de suas operações. Os instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas são substancialmente os mesmos e, portanto, a Companhia está apresentando unicamente as informações consolidadas. A Administração acompanha cada um dos riscos resumidos abaixo: **Risco de mercado:** O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam três tipos de risco: risco de taxa de juros, risco cambial e risco de preço que pode ser de commodities, de ações, entre outros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos a receber e empréstimos a pagar, depósitos, instrumentos financeiros disponíveis para venda e mensurados ao valor justo através do resultado e instrumentos financeiros derivativos. As seguintes premissas foram adotadas no cálculo das análises de sensibilidade: Para a análise de sensibilidade de variações dos riscos analisados, a Administração adotou para o cenário provável as taxas de juros projetados para 2021, 2020 e 2019. Os cenários II e III foram estimados com uma valorização adicional de 50% e 25% respectivamente, já os cenários IV e V estimam uma desvalorização adicional de 25% e 50%, respectivamente, das taxas no cenário provável. As análises de sensibilidade nas seguintes seções referem-se à posição em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019. **Risco de taxa de juros:** Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição da Companhia ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo da Companhia sujeitas a taxas de juros variáveis. A Companhia gerencia o risco de taxa de juros mantendo uma carteira equilibrada entre empréstimos a pagar sujeitos a taxas fixas e a taxas variáveis. ***Sensibilidade a taxas de juros:*** Na data das demonstrações financeiras, o perfil dos instrumentos financeiros remunerados por juros eram:

	Consolidado		
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2019
Ativos financeiros			
Aplicações financeiras de liquidez imediata (Nota 4)	**25.390**	40.910	2.158
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	**20.300**	10.694	9.302
Passivos financeiros			
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	**248.739**	203.529	171.320

Em 31 de dezembro de 2021, realizamos testes de sensibilidade para cenários adversos dos juros, apresentados a seguir, considerando o cenário esperado para a próxima divulgação de taxa de juros do CDI 9,15% a.a. (2,80% (2020); 5,94% (2019)), baseadas em projeções do mercado futuro B3.

			Consolidado 31/12/2021				
			I	II	III	IV	V
Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras	45.690	CDI	**4.995**	**2.497**	**1.249**	**(1.249)**	**(2.497)**
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	248.739	CDI	**(22.760)**	**(34.139)**	**(28.450)**	**28.450**	**34.139**

			Consolidado 31/12/2020				
			I	II	III	IV	V
Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras	51.604	CDI	1.226	613	307	(307)	(613)
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	203.529	CDI	(15.834)	(3.157)	(1.579)	1.579	3.157

			Consolidado 31/12/2019				
			I	II	III	IV	V
Exposição patrimonial	Exposição	Risco	Provável	50%	25%	-25%	-50%
Títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras	11.460	CDI	642	321	161	(161)	(321)
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	171.320	CDI	(18.104)	(5.498)	(2.749)	2.749	5.498

Risco de câmbio: O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variações nas taxas de câmbio está suscetível às variações significativas, em função dos efeitos da volatilidade da taxa de câmbio sobre os passivos atrelados a moedas estrangeiras, principalmente do dólar norte-americano. A exposição da Companhia está relacionada, basicamente, à empréstimos e financiamentos. Como medida para mitigar os riscos das variações cambiais, a Companhia contratou hedges através de contratos de NDF. Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira captados para Capital de giro e Investimento em expansão e Instrumentos financeiros derivativos designados para contabilização de proteção. A Companhia não tem risco cambial em sua operação, pois todas as importações são realizadas utilizando-se uma trading, que assume o risco cambial da operação no momento do pedido. Para a proteção dos contratos de empréstimo em moeda estrangeira, a Companhia optou pela linha swap de fluxo de caixa. A Companhia também realizou um swap de indexadores com objetivo de não ficar 100% atrelada a uma taxa pré-fixada em um contrato financeiro. Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, a Companhia e suas controladas possuíam as seguintes posições com instrumentos financeiros derivativos:

		Consolidado					
		2021		2020		2019	
Objeto de proteção	Moeda de referência	Valor notional (R$)	Valor Justo (R$)	Valor notional(R$)	Valor Justo (R$)	Valor notional(R$)	Valor Justo (R$)
Moeda	USD	**-**	**-**	24.041	5.088	49.295	(1.283)
Moeda	Euro	**-**	**-**	8.903	3.398	12.000	(499)
Indexador	R$	**10.000**	**(614)**	10.000	192	-	-
		10.000	**(614)**	42.944	8.678	61.295	(1.782)
Circulante			**(190)**		4.009		(977)
Não circulante			**(424)**		4.669		(805)

Risco de crédito: O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. Por se tratar de atividade de varejo, e pela modalidade de venda (contração em cartões de crédito, débito e de alimentação), este não é um risco significativo para a Companhia. A tabela abaixo demonstra o Rating dos valores aplicados (Notas 4 e 5) conforme a agência Fitch.

	Consolidado		
Rating	2021	2020	2019
AAA	**36.074**	38.516	2.624
AA	**6.426**	8.683	5.776
A	**1.935**	1.404	137
BBB	**-**	3.001	2.039
BB	**-**	-	884
Sem Rating	**1.144**	-	-
	45.579	51.604	11.460

Risco de liquidez: O risco de liquidez representa a possibilidade de descasamento entre os vencimentos de ativos e passivos, o que pode resultar em incapacidade de cumprir com as obrigações nos prazos estabelecidos. A política geral da Companhia é manter níveis de liquidez adequadas para garantir que possa cumprir com as obrigações presentes e futuras, e aproveitar oportunidades comerciais à medida que surgirem. A Administração julga que a Companhia não tem risco de liquidez significativo, considerando a sua capacidade de geração de caixa. Adicionalmente, são analisados periodicamente mecanismos e ferramentas que permitam captar recursos de forma a reverter posições que poderiam prejudicar nossa liquidez. A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais instrumentos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019:

Consolidado	Saldo contábil	Fluxo financeiro	Menos de 3 meses	De 3 meses a 1 ano	De 1 a 5 anos	Total
Em 31 de dezembro de 2021						
Ativos:						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	**48.554**	**48.554**	**48.554**	**-**	**-**	**48.554**
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	**20.300**	**20.300**	**20.300**	**-**	**-**	**20.300**
Contas a receber (Nota 6)	**12.092**	**12.092**	**11.982**	**110**	**-**	**12.092**
Passivos:						
Fornecedores (Nota 15)	**159.110**	**159.110**	**143.448**	**15.662**	**-**	**159.110**
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	**248.739**	**250.779**	**16.629**	**89.904**	**144.246**	**250.779**
Passivos de arrendamentos (Nota 14)	**211.753**	**376.311**	**12.228**	**36.685**	**327.398**	**376.311**
Em 31 de dezembro de 2020						
Ativos:						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	65.418	65.418	65.418	-	-	65.418
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	10.694	10.694	5.060	2.680	2.954	10.694
Contas a receber (Nota 6)	30.439	30.439	30.130	309	-	30.439
Passivos:						
Fornecedores (Nota 15)	131.768	129.325	125.379	3.943	3	129.325
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	203.529	204.414	11.682	80.916	111.816	204.414
Passivos de arrendamentos (Nota 14)	146.443	235.281	9.107	27.321	198.853	235.281
Em 31 de dezembro de 2019						
Ativos:						
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	29.489	29.489	29.489	-	-	29.489
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	9.302	9.302	3.406	3.641	2.255	9.302
Contas a receber (Nota 6)	25.684	25.684	25.382	297	5	25.757
Passivos:						
Fornecedores (Nota 15)	117.041	117.041	107.993	3.787	5.261	117.041
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	171.320	172.116	15.605	76.369	80.142	172.116
Passivos de arrendamentos (Nota 14)	139.449	227.625	8.360	25.079	194.186	227.625

A política da Administração é manter uma sólida base de capital para manter a confiança do investidor, credor e mercado para manter o desenvolvimento futuro do negócio. A Administração monitora o retorno de capital e o nível de dividendos para acionistas. A Administração procura manter um equilíbrio entre os mais altos retornos possíveis com níveis mais adequados de empréstimos e as vantagens e a segurança proporcionada por uma posição de capital saudável. O objetivo da Companhia é atingir o retorno de capital alinhado ao seguimento em que atua. Visto que a Companhia não atua em mercado monopolizado e/ou oligopólio, o retorno sobre o capital empregado converge ao custo de capital (WACC). A Companhia monitora o capital usando um índice representado pela dívida líquida, dividido pelo patrimônio líquido ajustado. Para esse propósito, a dívida líquida é definida como o total dos passivos (incluindo empréstimos e financiamentos), menos caixa e equivalentes caixa e aplicações financeiras. A dívida ajustada da Companhia para relação do patrimônio líquido ao final do período de relatório é apresentada a seguir: A estrutura de capital está assim demonstrada:

	Consolidado		
	2021	2020	2019
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	**48.554**	65.418	29.489
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	**20.300**	10.694	9.302
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	**(248.739)**	(203.529)	(171.320)
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 28)	**(614)**	8.678	(1.782)
Dívida líquida	**(180.499)**	(118.739)	(134.311)
Total do patrimônio líquido negativo	**(163.873)**	(162.894)	(160.952)
Relação dívida líquida sobre patrimônio líquido	**110%**	73%	83%

A gestão de capital é conduzida, somente no nível Consolidado.

29. Classificação dos instrumentos financeiros: Classificação contábil e valores justos: Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros: Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento. Hierarquização em 3 níveis para a mensuração do valor justo, sendo que a mensuração do valor justo é baseada nos inputs observáveis e não observáveis. Inputs observáveis refletem dados de mercado obtidos de fontes independentes, enquanto inputs não observáveis refletem as premissas de mercado da Companhia. Esses dois tipos de inputs criam a hierarquia de valor justo apresentada a seguir: • *Nível 1* - Preços cotados para instrumentos idênticos em mercados ativos; • *Nível 2* - Preços cotados em mercados ativos para instrumentos similares, preços cotados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e • *Nível 3* - Instrumentos cujos inputs significantes não são observáveis. A composição abaixo demonstra ativos financeiros da companhia e à classificação geral desses instrumentos em conformidade com a hierarquia de valorização. Em 31 de dezembro de 2021, 2020 e 2019, o valor justo dos instrumentos financeiros derivativos equivalem ao valor registrado contabilmente de acordo com os critérios determinados de hierarquia de valor justo pelo Nível 2. O valor justo dos ativos e passivos financeiros é incluído no valor pelo qual o instrumento poderia ser trocado em uma transação corrente entre partes dispostas a negociar, e não em uma venda ou liquidação forçada. As tabelas abaixo demonstram as principais ativos e passivos financeiros da Companhia, e a comparação da classificação em custo amortizado com os respectivos montantes estimados de valor justo.

		Controladora		Consolidado	
		2021			
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos, conforme o balanço patrimonial					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	**2**	**11.351**	**11.351**	**48.554**	**48.554**
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	**2**	**13.427**	**13.427**	**20.300**	**20.300**
Custo amortizado					
Contas a receber (Nota 6)	**2**	**1.684**	**1.684**	**12.092**	**12.092**
Partes relacionadas (Nota 9)	**2**	**277.871**	**277.871**	**4.102**	**4.102**
Passivos, conforme o balanço patrimonial					
Custo amortizado					
Fornecedores (Nota 15)	**2**	**70.537**	**70.537**	**159.110**	**159.110**
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	**2**	**155.032**	**171.561**	**248.739**	**268.901**
Passivo de arrendamento (Nota 14)	**2**	**32.447**	**32.447**	**211.753**	**211.753**
Partes relacionadas (Nota 9)	**2**	**20.370**	**20.370**	**-**	**-**
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 28)	**2**	**-**	**-**	**614**	**614**

		Controladora		Consolidado	
		2020			
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos, conforme o balanço patrimonial					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	**2**	3.394	3.394	65.418	65.418
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	**2**	9.630	9.630	10.694	10.694
Instrumentos financeiros derivativos	**2**	-	-	8.678	8.678
Custo amortizado					
Contas a receber (Nota 6)	**2**	6.420	6.420	30.439	30.439
Partes relacionadas (Nota 9)	**2**	201.008	201.008	4.102	4.102
Passivos, conforme o balanço patrimonial					
Custo amortizado					
Fornecedores (Nota 15)	**2**	58.471	58.471	131.768	131.768
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	**2**	92.802	99.474	203.529	205.531
Passivo de arrendamento (Nota 14)	**2**	29.611	29.611	146.443	139.449

		Controladora		Consolidado	
		2019			
	Nível	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativos, conforme o balanço patrimonial					
Valor justo por meio do resultado					
Caixa e equivalentes de caixa (Nota 4)	2	4.187	4.187	29.489	29.489
Títulos e valores mobiliários (Nota 5)	2	6.877	6.877	9.302	9.302
Custo amortizado					
Contas a receber (Nota 6)	2	1.418	1.418	25.684	25.684
Partes relacionadas (Nota 9)	2	169.014	169.014	2.397	2.397
Passivos, conforme o balanço patrimonial					
Custo amortizado					
Fornecedores (Nota 15)	2	28.915	28.915	117.041	117.041
Empréstimos e financiamentos (Nota 16)	2	84.022	87.820	171.320	176.843
Passivo de arrendamento (Nota 14)	2	31.418	31.418	139.449	139.449
Valor justo por meio do resultado					
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 28)	2	-	-	1.782	1.782

30. Plano de pagamento baseado em ações: Em 13 de julho de 2021, por meio de Assembleia Geral Extraordinária, foi aprovado o Plano de Opção de Compra de Ações da Companhia, que estabeleceu condições gerais de aquisição e de outorga pela Companhia, de opções de compra de ações a membros da administração, mediante pagamento de prêmio e preço de exercício. Em 15 de julho de 2021, o Conselho de administração aprovou a outorga das opções a determinados participantes. Com aprovação do Conselho, a Companhia foi autorizada a outorgar opções de compra de ações, as quais foram outorgadas aos participantes por meio de contrato de outorga celebrado em 01 de agosto de 2021, bem como pagamento do respectivo prêmio. Adicionalmente, em 6 de agosto de 2021 houve o desdobramento de ações da Companhia na proporção de 01 (uma) ação para 03 (três) ações. Dessa forma, conforme previsto no Plano, automaticamente as opções outorgadas também foram desdobradas. As opções outorgadas são divididas como descrito a seguir: "*Time Based Options*" (TBO) ou Exercício da Opção com base no Prazo do Vínculo Empregatício (40% do total) - provê o direito do beneficiário de comprar opções a um preço predeterminado com base no tempo de trabalho contínuo na Companhia. Essas opções estão sujeitas a um período aquisitivo dos direitos às opções e ao seu exercício. O beneficiário terá direito de exercer as opções, com base em um cronograma de *vesting* de 20% ao ano, por 5 (cinco) anos, desde que permaneça como empregado, diretor ou prestador de serviços da Companhia durante o referido período. Na ocorrência de um Evento de Liquidez em data anterior ao vencimento do prazo de exercício de 5 (cinco) anos, as opções poderão se tornar exercíveis antecipadamente em data anterior ao aniversário da outorga das opções, mediante autorização do Conselho de Administração. "*Performance Based Options*" (PBO) ou Exercício da Opção com base no Desempenho da Companhia (60% do total) - provê o direito do beneficiário de comprar ações na ocasião de um Evento de Liquidez (como por exemplo a alienação total ou parcial de participação acionária ou Abertura Qualificada de Capital pela Companhia) condicionado ao cumprimento de determinadas taxas mínimas de retorno sobre o capital investido pelos acionistas controladores. A tabela a seguir apresente a movimentação das opções de ações:

	1º Programa	2º Programa	Total
Opções de pendentes em 31 de dezembro de 2020	-	-	-
Opções concedidas na aprovação do plano	**949.086**	**1.423.630**	**2.372.716**
Opções concedidas no desdobramento de ações ocorrido em 06 de agosto de 2021	**1.898.172**	**2.847.260**	**4.745.432**
Opções exercidas	**-**	**-**	**-**
Opções canceladas ou expiradas	**-**	**-**	**-**
Opções de pendentes em 31 de dezembro de 2021	**2.847.258**	**4.270.890**	**7.118.148**

As informações do programa de opção de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

	Primeiro Plano		
	1º Programa	2º Programa	Total
Data de emissão	15/07/2021	15/07/2021	N/A
Data de *Vesting*	20% a cada aniversário	Evento de liquidez	N/A
Data da outorga	01/08/2021	01/08/2021	
Preço de exercício (*)	4,80	4,80	N/A
Método de avaliação	Binomial	Binomial	
Strike Price (estimado) (*)	5,83	5,83	N/A
Taxa de juros, isenta de riscos	5,06%	5,06%	N/A
Tempo contratual de exercício do lote	8 anos	Evento de liquidez	N/A
Volatilidade das opções de mercado	35%	35%	N/A
Quantidade de opções vestidas (*)	2.094.966	-	2.094.966
Quantidade de opções exercidas	-	-	-
Quantidade de opções a exercer (*)	2.847.258	4.270.890	7.118.148
Valor justo estimado (R$/ação) (*)	0,023	-	N/A

(*) Valores consideram o efeito de desdobramento de ações ocorrido em 6 de agosto de 2021

A despesa do exercício findo em 31 de dezembro 2021, considerando as premissas usadas, é de R$ 52 e foi registrada como despesa de opções de compra de ações (demonstrações do resultado) contra a reserva de pagamentos baseadas em ações (patrimônio líquido).

31. Cobertura de seguros: Em 31 de dezembro de 2021 a cobertura de seguros do Grupo Marche compreendia:

Descrição	Limite máximo de indenização
Incêndio, inclusive decorrente de tumultos, raio, explosão de qualquer natureza e implosão	**25.000**
Deterioração de mercadorias em ambiente frigorífico	**700**
Alagamento e/ou inundação	**1.000**
Lucros cessantes	**22.500**
Quebra de equipamentos	**1.000**
D&O (Responsabilidade Civil)	**20.000**

32. Eventos subsequentes: a) Auto de infração: Em janeiro de 2022 foi lavrado auto de infração pela Receita Federal, para a Hortus e para controlada Cresco, no valor atualizado de R$ 61.803 e R$ 10.041, respectivamente, onde se discute a dedutibilidade de certas despesas do período de 2017 e 2018 e multa por atraso de obrigações acessórias. A Administração com base na opinião de seus assessores jurídicos classifica o risco de perda como possível. **b) Captações:** Durante os meses de janeiro e fevereiro de 2022, o Grupo celebrou junto aos bancos Industrial e BTG Pactual, contratos de Cédula de Crédito Bancário - CCB, na modalidade capital de giro no valor total de R$ 35.000, com vencimento final em janeiro de 2024 e taxa de juros entre CDI + 4,95% ao ano a CDI + 6,97% ao ano. Os contratos possuem garantias relacionadas a avais, cessão fiduciária de direitos creditórios (recebíveis de cartão) e cessão fiduciária de aplicações financeiras.

DIRETORIA: **Bernardo José de Ouro Preto Santos -** Diretor Presidente
Victor do Nascimento Leal Junior - Diretor de Expansão
Clayton de Souza Malheiros - Diretor Financeiro e Diretor de Relações com Investidores
Contador: João Carlos Mendes - CRC 1SP269314/O-4

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da **Hortus Comércio de Alimentos S.A. -** São Paulo - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Hortus Comércio de Alimentos S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Hortus Comércio de Alimentos S.A. em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos: Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, 23 de março de 2022.

EY Building a better working world

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6

Leonardo Lucas Heron Rebelo da Silva
Contador CRC-1PR-057007/O-7

DocuSigned by:
Gazeta de S.Paulo
Assinado por: JORNAL GAZETA SP LTDA:04735364000170
CPF: 29513948889
Data/Hora da Assinatura: 28/03/2022 20:24:08 BRT
ICP Brasil
5146939EFE414F8FAB3A7733135E2CCF

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira- ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.
AUTENTICIDADE DA PÁGINA. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link *https://publicidadelegal.gazetasp.com.br*