

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

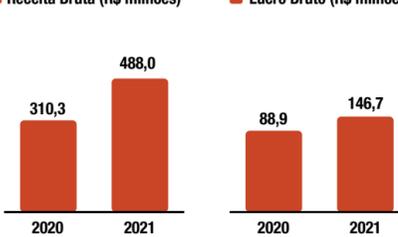
Mensagem da Administração: No cumprimento das disposições legais e de acordo com a legislação societária brasileira, a Eletromidia S.A. apresenta, a seguir, o Relatório da Administração, comentando os resultados operacionais e financeiros relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021. As demonstrações financeiras consolidadas apresentadas estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM). As informações aqui contidas nesse documento devem ser lidas em conjunto com os relatórios financeiros e os comentários abordam os resultados consolidados da Companhia para o exercício de 2021 e as comparações são relativas ao exercício findo em 2021. O ano de 2021 foi um ano de recuperação gradual nos resultados da Eletromidia, mesmo em um ano ainda impactado pela pandemia da Covid-19. Em 2021, a Eletromidia avançou de forma significativa na sua tese de expansão, foram três aquisições anunciadas, captação e instalação recorde na vertical de edifícios, crescimento de telas, aumento da sua presença nas principais cidades do país, início da operação no aeroporto de Congonhas e no avanço na transformação digital com a agenda de automatização de vendas, dados e métricas.

Resultados Financeiros e Operacionais consolidados

RS Mil	2021	2020	Δ R\$	Δ %
Receita Bruta	487.953	310.337	177.616	57,2%
(-) Impostos sobre Vendas	(55.913)	(37.448)	(18.465)	49,3%
(-) Cancelamentos & Deduções	(16.342)	(4.586)	(11.756)	256,3%
Receita Líquida	415.698	268.303	147.395	54,9%
(-) Custos Serviços Prestados	(268.985)	(179.452)	(89.533)	-49,3%
Lucro Bruto	146.713	88.851	57.862	65,1%
Margem Bruta	35,3%	33,1%	2,2 p.p.	
(-) Pessoal, Gerais & Administrativas	(111.516)	(117.633)	6.117	-5,2%
(-) Comerciais	(10.990)	(15.557)	4.567	-29,4%
(+/-) Outras receitas (despesas), líquidas	(15.094)	(19.090)	3.996	-20,9%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	(25.408)	(30.127)	4.719	-15,7%
Lucro Antes dos Impostos	(16.295)	(93.556)	77.261	-82,6%
(+/-) IRPJ & CSLL	4.816	23.751	(18.935)	-79,7%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(11.479)	(69.805)	58.326	-83,6%
Margem Líquida	-2,8%	-26,0%	23,3 p.p.	

Em 2021, a Receita Bruta totalizou R\$487,9 milhões, crescimento de 57% quando comparada à Receita Bruta de R\$310,3 milhões de 2020 (+R\$177,6 milhões). A evolução, do ano, é explicada: (i) pelo crescimento da rede de painéis; (ii) pela maior flexibilização das medidas de restrição relacionadas à Covid-19 e do avanço da vacinação; e (iii) pelo contínuo ganho de relevância do setor de OOH e empresa a medida que o mercado se consolida, profissionaliza e avança na agenda de dados e métricas. Em 2021, a linha de Custos totalizou R\$269,0 milhões, crescimento de 50% quando comparamos com os custos de R\$179,5 milhões de 2020. O aumento na linha dos custos é explicado: (i) pelo maior patamar da receita no ano; e (ii) pela segregação dos saldos de Depreciação e Amortização entre as linhas de Custo e Despesas, resultado de um aprimoramento de controles internos da Eletromidia no ano. O Lucro Bruto de 2021 atingiu R\$146,7 milhões e a Margem Bruta foi de 35%, aumento de 2 p.p. em relação à Margem Bruta de 33% de 2020. O resultado é explicado pelo maior patamar de receita no ano. As Despesas Operacionais totalizaram R\$137,6 milhões no 4T21, redução de 9,6% versus o 2020.

Receita Bruta (R\$ milhões) Lucro Bruto (R\$ milhões)



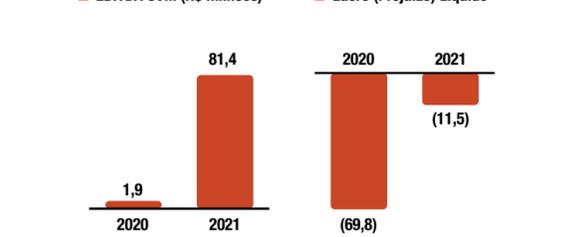
A redução na linha "Pessoal, Gerais & Administrativas" é explicada pela reclassificação de algumas despesas de Depreciação para a linha "Custos Serviços Prestados", levemente compensada pelo aumento de colaboradores no ano de 2021, especialmente para as áreas de captação, instalação e tecnologia e despesas comerciais relacionado ao crescimento das vendas. O Resultado Financeiro apresentou redução de 16% versus 2020, refletindo principalmente: (i) o aumento da CDI no período, que impacta os juros incorridos sobre as Debêntures; (ii) compensado pelo aumento na linha Receitas Financeiras - resultado dos rendimentos de aplicações financeiras, também impactado pela CDI no ano.

EBITDA & Lucro Líquido

RS Mil	2021	2020	Δ R\$	Δ %
Lucro (Prejuízo) Líquido	(11.479)	(69.805)	58.326	-83,6%
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	25.408	30.127	(4.719)	-15,7%
(+/-) IRPJ & CSLL	(4.816)	(23.751)	18.935	-79,7%
(+/-) Depreciação & Amortização	72.270	65.302	6.968	10,7%
EBITDA (IN CVM 527/09)	81.383	1.873	79.510	4.245,1%

A Companhia divulga seu EBITDA, calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido. O EBITDA da Eletromidia de 2021 atingiu R\$81,4 milhões, adição de R\$79,5 milhões sobre o EBITDA de R\$1,9 de 2020. O crescimento é resultado da evolução dos resultados da Companhia durante o ano, conforme explicado nas seções anteriores deste documento. Em 2021, o Prejuízo Líquido foi de R\$11,5 milhões, evolução de R\$58,3 milhões quando comparado com o Prejuízo Líquido de R\$69,8 milhões de 2020. A melhora é resultado da combinação entre o crescimento de telas em novos projetos como edifícios residenciais e comerciais, início da operação no Aeroporto de Congonhas, dos projetos na vertical de ruas, além da recuperação contínua da audiência no período - resultado da flexibilização da circulação de pessoas e do avanço da vacinação no ano.

EBITDA CVM (R\$ milhões) Lucro (Prejuízo) Líquido



Caixa & Endividamento

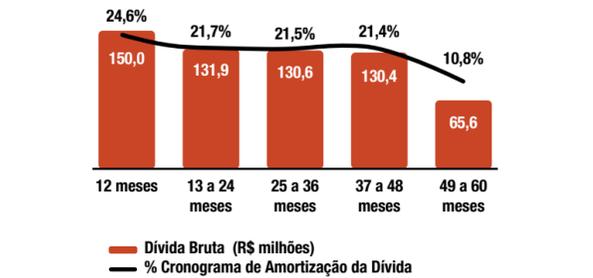
RS Mil	2021	2020	Δ R\$	Δ %
Saldo Inicial	86.135	38.018	48.117	126,6%
(+/-) Caixa Líquido Operacional	220	60.365	(60.145)	-99,6%
(+/-) Caixa Líquido Investimento	(104.072)	(609.744)	505.672	82,9%
(+/-) Caixa Líquido Financeiro	597.899	597.496	403	0,1%
Saldo Final	580.182	86.135	494.047	573,6%
Geração Líquida de Caixa	494.047	48.117	445.930	926,8%

A geração de Caixa Operacional encerrou 2021 com saldo de R\$0,2 milhões em 2021, ante R\$60,4 milhões em 2020. A variação é explicada principalmente pela estratégia de preservação do caixa em 2020 - período mais agudo da pandemia, com a revisão de processos para melhoria do capital de giro operacional através da redução do prazo médio de recebimento e alongamento do prazo de pagamento resultando com efeito na geração operacional. Os Investimentos totais somaram R\$104,1 milhões em 2021, composto principalmente por investimentos nos projetos: (i) edifícios residenciais e comerciais; (ii) CPMT; (iii) Tembici e (iv) pagamento da aquisição da NoAvo. A variação quando comparamos com 2020 é explicada principalmente pelo pagamento da aquisição da Elemidia no início de 2020. As movimentações do Caixa de Financiamento em 2021, em linha com 2020, se dão pela captação levantada no IPO em 2021 e pela captação das debêntures em 2020.

Caixa & Endividamento

RS Mil	2021	2020	Δ R\$	Δ %
Emprestimos & Financiamentos				
(+) Debêntures	603.943	660.184	(56.241)	-8,5%
(+) Empréstimos & Financiamentos	-	2.535	(2.535)	-100,0%
(+) Passivo de Arrendamento	4.544	5.745	(1.201)	-20,9%
Dívida Bruta	608.487	668.464	(59.977)	-9,0%
(-) Caixa e equivalentes de caixa	(580.182)	(86.135)	(494.047)	-573,6%
Dívida Líquida	28.305	582.329	(554.024)	-95,1%
Patrimônio Líquido	767.511	91.917	675.594	735,0%
Dívida Líquida sobre Patrimônio Líquido	0,0x	6,3x		

A Dívida Bruta totalizou R\$608,5 milhões em 2021, redução de 9,0% quando comparada com a Dívida Bruta de R\$668,5 do 4T20. O Caixa e Equivalentes de Caixa encerrou o ano com um saldo de R\$580,2 milhões. A Companhia encerrou o trimestre com Patrimônio Líquido de R\$770,6 milhões, ante um Patrimônio Líquido de R\$91,9 no 4T20.



Declaração da Diretoria Estatutária: Em cumprimento às disposições constantes no artigo 25 da Instrução CVM 480, os Diretores da Companhia declaram que discutiram, revisaram e concordaram com a opinião expressa no relatório de auditoria da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. sobre as demonstrações financeiras intermediárias relativas aos períodos findos em 31 de dezembro de 2021 e 2020. Relacionamento com Auditor Independente: Ao longo do período findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia utilizou os serviços de auditoria independente da Ernst & Young Auditores Independentes S.S. ("EY") para realizar auditoria e emitir relatório de auditoria sobre as demonstrações financeiras intermediárias da Companhia. A administração da Companhia informa que não contratou o auditor independente em serviços de consultoria que possam gerar conflitos de interesse ou de independência.

BALANÇOS PATRIMONIAIS - 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		
	Notas	2021	2020	2021	2020
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	530.242	37.860	580.182	86.135
Contas a receber	7	78.624	35.955	129.515	77.406
Adiantamentos	8	3.053	4.438	3.505	6.311
Tributos a recuperar	9	5.548	8.262	23.031	12.056
Despesas pagas antecipadamente	10	1.032	5.265	3.037	5.407
Dividendos a receber	13	4.055	-	-	-
Partes relacionadas	26	-	-	1.209	-
Outros créditos		1.646	952	1.869	1.051
Não circulante		624.200	92.732	742.348	188.396
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras restritas	11	32.129	30.816	32.129	30.816
Partes relacionadas	26	4.966	12.316	-	-
Depósitos judiciais	12	2.666	2.173	3.374	2.779
Tributos diferidos	31	47.630	13.597	62.800	24.958
Outros créditos		-	-	14	116
Despesas pagas antecipadamente	10	463	-	514	-
Adiantamentos	8	10.142	10.141	10.142	10.141
Investimentos	13	622.594	616.530	-	-
Imobilizado	14	85.593	51.890	175.348	128.421
Direito de uso	16	1.760	733	4.297	5.241
Intangível	15	110.518	128.632	598.150	624.632
		918.461	866.828	886.768	827.104
Total do ativo		1.542.661	959.560	1.629.116	1.015.470
As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas					
Passivo e patrimônio líquido					
Circulante					
Fornecedores	17	66.893	68.007	104.835	102.599
Debêntures	18	147.022	74.388	147.022	74.388
Empréstimos e financiamentos	19	-	202	-	1.811
Passivo de arrendamento	16	1.040	481	2.964	2.046
Obrigações trabalhistas	20	11.861	7.427	21.826	11.616
Obrigações tributárias	21	2.721	2.956	24.678	5.446
Adiantamentos de clientes	22	143	8.168	143	8.168
Receitas antecipadas	23	33.819	31.590	38.581	43.727
Valores devidos por aquisição de participação	24	4.836	11.910	6.232	11.910
Outras obrigações		795	763	795	1.146
Total		269.130	205.892	347.076	262.857
Não circulante					
Debêntures	18	456.921	585.796	456.921	585.796
Empréstimos e financiamentos	19	-	724	-	724
Passivo de arrendamento	16	780	339	1.580	3.699
Obrigações tributárias	21	3.391	3.324	8.323	9.019
Valores devidos por aquisição de participação	24	29.743	40.771	35.411	40.771
Provisão para ações judiciais	25	2.329	685	9.858	7.069
Obrigações com partes relacionadas	26	11.335	28.337	-	10.993
Outras obrigações		1.521	1.775	2.436	2.625
Total		506.020	661.751	514.829	660.696
Patrimônio líquido					
Capital social	27	212.801	161.470	212.801	161.470
Reserva de capital	27	641.951	6.209	641.951	6.209
Prejuízos acumulados	27	(87.241)	(75.762)	(87.241)	(75.762)
		767.511	91.917	767.511	91.917
Total do passivo e do patrimônio líquido		1.542.661	959.560	1.629.116	1.015.470

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado		
	Notas	2021	2020	2021	2020
Saldo em 31 de dezembro de 2019					
Dividendos mínimos obrigatórios - Reversão					
Distribuição de dividendos AGE 17.02.2020					
Aumento de capital AGE 18.02.2020					
Aumento de capital incorporação Cosme Velho					
Prejuízo do exercício					
Plano de opções de compra de ações					
Ajuste decorrente de aquisição participação Publiança S.A.					
Participação de não controladores					
Transferência de reserva de lucros a realizar					
Reversão de reserva legal para absorção de prejuízos					
Saldo em 31 de dezembro de 2020					
Captação de recursos da Oferta Pública de Ações (nota 27)					
Aumento de capital social (nota 27)					
(-) Custos de Emissão de Ações (nota 27)					
Prejuízo do exercício					
Plano de opções de compra de ações					
Saldo em 31 de dezembro de 2021					

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 2020 (Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado		
	Notas	2021	2020	2021	2020
Lucro líquido (prejuízo) antes dos tributos					
Itens que não afetam o caixa operacional					
Encargos de empréstimos e financiamentos, debêntures e arrendamentos	16, 18 e 19	44.894	27.327	44.968	27.939
Juros incorridos sobre aquisição de controladas		2.371	-	2.371	-
Provisão para demandas judiciais		2.072	685	2.831	2.300
Provisão para perdas de crédito esperadas	7 e 29	410	(108)	603	(1.340)
Perdas efetivas em créditos	29	547	-	1.425	-
Depreciação e amortização	13, 14, 15 e 16	47.777	42.968	72.270	65.302
Equivalência patrimonial	13	(28.168)	(7.046)	-	-
Baixa de ativos imobilizado e intangível	14 e 15	14	30	300	381
Baixa de arrendamentos financeiros					

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA ELETROMÍDIA S.A. - 31 DE DEZEMBRO DE 2021 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de dispositivos móveis com os pontos físicos de mídia, de forma que é possível determinar os endereços para se anunciar considerando um determinado público-alvo, proporcionando dados e métricas para os anunciantes. Abaixo a composição do valor a pagar aos vendedores:

	NoAlvo
(-) Contraprestação transferida	10.091
(-) Pagamento à vista	(4.506)
(-) Saldo a pagar incluído em contas a pagar por aquisição de controladas	5.585
Impacto da aquisição nos fluxos de caixa das atividades de investimento	(4.506)
Pagamento à vista	1.871
Caixa e equivalentes de caixas adquiridos	49
(-) Aquisição de controlada líquida do caixa adquirido	(4.457)

A contabilização dos ativos líquidos adquiridos nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2021, foi feita com base em uma avaliação preliminar do valor justo, uma vez que a avaliação dos ativos identificados e passivos assumidos na combinação de negócios ainda demanda da conclusão das análises pela adquirente, que será concluído em até 12 meses da data de aquisição, conforme permitido pela norma contábil.

Aquisição NoAlvo	100%
Participação adquirida	100%
Ativo	
Caixa e equivalentes de caixa	49
Contas a receber de clientes	1.178
Impostos a recuperar	5
Outros ativos	77
Intangível	3.227
Total dos ativos assumidos	4.536
Passivo	
Fornecedores	922
Outros passivos	1.557
Provisão para demandas judiciais	386
Total dos passivos assumidos	2.865

Ativo líquido 1.671
Agio gerado na transação 8.420
Total da contraprestação 10.091
 Os intangíveis identificados foram avaliados com vida útil definida:
 (*) **Intangíveis identificados**

	Vida útil (anos)
Marca	2,2
Softwares desenvolvidos internamente	2,2

O ágio pago de R\$ 8.420 compreende o valor dos benefícios econômicos futuros oriundos das sinergias decorrentes da aquisição que não pôde ser reconhecida separadamente. O resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 inclui receitas e despesas atribuíveis aos negócios adicionais gerados pela NoAlvo, a partir de outubro de 2021, uma vez que a transação de aquisição dessa investida se concretizou em 04 de outubro de 2021. Desde a data de aquisição, a NoAlvo contribuiu com uma receita líquida de R\$ 464 e lucro líquido de R\$ 284 para o resultado consolidado. Se a aquisição tivesse ocorrido no início do exercício, a NoAlvo teria contribuído com uma receita líquida de R\$ 3.281 e com prejuízo de R\$ 422.

11. Aplicações financeiras restritas:

Em 2020, a Companhia, conforme contrato de compra e venda da Eletromídia, destinou valores de aplicação financeira retidas ("Escrow Accounts") que estão vinculadas à contraprestação contingente registrado na rubrica de valores devidos por aquisição de participação. Conforme contrato a Companhia não poderá descontar, compensar ou reter os valores desta conta. O saldo em 31 de dezembro de 2021 é de R\$32.129 (R\$30.816 em 31 de dezembro de 2020).

12. Depósitos judiciais:

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Depósitos judiciais civis	98	318
Depósitos judiciais trabalhistas	1.065	1.434
Depósitos judiciais tributários	1.503	421
Outros	–	103
	2.666	2.173

13. Investimentos:

	Participação	Investimento
	2021	2020
Eletromídia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	100%	100%
PubliBanca Brasil S.A.	100%	100%
TV Minuto S.A.	100%	100%

464.390 482.439
 622.594 616.530
 Ágio e mais valia (a)

(a) Movimentação saldo Consolidado apresentada na Nota 15 - Intangível. **A seguir são apresentadas as principais informações das investidas:**

	Eletromídia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	TV Minuto S.A.	PubliBanca Brasil S.A.
Balanco patrimonial	100.370	10.627	20.659
Ativo circulante	109.748	9.765	9.406
Ativo não circulante	–	–	–
Total do ativo	210.118	20.392	30.065
Passivo circulante	58.021	18.741	10.204
Passivo não circulante	87.946	15.023	18.028
Patrimônio líquido	139.065	1.055	18.084
Total do passivo e patrimônio líquido	210.118	20.392	30.065

Demonstração do resultado
 Receita operacional líquida 142.575 8.771 27.302
 Custos e despesas operacionais (97.575) (18.946) (19.844)
 Resultado financeiro 483 (39) (274)
 Imposto de renda e contribuição social (15.366) 3.535 (2.454)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício **30.117 (6.679) 4.730**

31/12/2020
 Eletromídia Consultoria e Serviços de Marketing S.A. TV Minuto S.A. PubliBanca Brasil S.A.

Balanco patrimonial
 Ativo circulante 78.810 9.597 10.204
 Ativo não circulante 87.946 15.023 18.028
Total do ativo **166.756 21.593 27.625**
 Passivo circulante 43.478 8.193 5.294
 Passivo não circulante 9.572 5.666 8.931
 Patrimônio líquido 113.906 7.734 13.400
Total do passivo e patrimônio líquido **166.756 21.593 27.625**

Demonstração do resultado
 Receita operacional líquida 94.275 9.213 17.201
 Custos e despesas operacionais (70.796) (14.624) (20.693)
 Resultado financeiro (1.209) (265) (188)
 Imposto de renda e contribuição social (8.445) 1.141 (421)
Lucro líquido (prejuízo) do exercício **13.825 (4.535) (4.101)**

14. Imobilizado:

Controladora

	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Painéis	Informática	Veículos	Imóveis de terceiros	Outros	em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	19.570	21.059	1.167	18.205	4.296	90	16.384	243	–	81.014
Adições	184	273	21	3.144	2.996	–	63	69	3.675	10.425
Baixas	(118)	(91)	(141)	(83)	(64)	–	(196)	–	–	(693)
Transferências	(299)	(450)	(278)	4.103	(2.372)	–	(752)	48	–	–
Outros	–	(22)	–	–	–	–	–	–	–	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	19.338	20.768	79	25.370	4.856	90	15.498	360	–	90.745
Adições	7.357	18	20	1.615	364	–	4.847	–	–	28.793
Baixas	–	–	–	(5)	–	–	(4)	–	–	(8)
Transferências	7.984	436	55	1.632	106	–	251	–	(10.464)	–
Saldo em 31 de dezembro de 2021	34.679	21.223	923	28.617	5.321	90	20.592	360	–	133.801

Consolidado

	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Painéis	Informática	Veículos	Imóveis de terceiros	Outros	em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(2.922)	(13.740)	(397)	(2.407)	(1.822)	(90)	(10.655)	(5)	–	(32.038)
Adições	(1.758)	(1.160)	(89)	(1.786)	(654)	–	(2.024)	(34)	–	(7.505)
Baixas	113	91	141	83	64	–	196	–	–	688
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(4.567)	(14.809)	(345)	(4.110)	(2.412)	(90)	(12.483)	(39)	–	(38.855)
Adições	(2.398)	(1.343)	(81)	(2.768)	(727)	–	(2.003)	(36)	–	(9.356)
Baixas	–	–	–	–	3	–	–	–	–	3
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(6.965)	(16.152)	(426)	(6.878)	(3.136)	(90)	(14.486)	(75)	–	(48.208)

Taxa de depreciação 10% 10% 10% 10% 5% 5% 10% 10% 28%
 Em 31 de dezembro de 2021 27.714 5.071 497 21.739 2.185 207 6.106 285 21.996 85.593
 Em 31 de dezembro de 2020 14.771 5.960 444 21.260 2.444 – 3.015 321 3.675 51.890

Consolidado

	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Painéis	Informática	Veículos	Imóveis de terceiros	Outros	em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	23.446	22.049	1.484	22.005	13.816	90	19.783	354	–	103.027
Adições	8.446	277	42	6.536	3.075	–	83	370	3.675	22.504
Baixas	(710)	(91)	(141)	(173)	(449)	–	(204)	(7)	–	(1.775)
Transferências	108	(449)	(278)	4.091	(2.362)	–	1.230	(358)	–	1.982
Combinação de Negócios	97.645	541	130	–	4.517	–	1.596	445	–	3.536
Saldo em 31 de dezembro de 2020	128.935	22.322	1.237	32.459	18.507	90	22.478	804	–	239.398
Adições	14.894	32	79	1.615	773	–	4.857	–	–	75.541
Baixas	(1.066)	(8)	–	(656)	–	–	(5)	–	–	(1.735)
Transferências	24.612	437	55	1.759	612	–	251	–	(27.726)	–
Saldo em 31 de dezembro de 2021	167.375	22.788	1.371	35.833	19.326	90	27.581	804	–	307.944

Depreciação Acumulada

	Instalações	Máquinas e Equipamentos	Móveis e Utensílios	Painéis	Informática	Veículos	Imóveis de terceiros	Outros	em andamento	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	(4.342)	(13.983)	(467)	(2.571)	(11.005)	(90)	(11.401)	(6)	–	(43.865)
Adições	(16.742)	(1.125)	(125)	(2.445)	(995)	–	(2.783)	(107)	–	(24.591)
Baixas	434	81	141	102	449	–	207	–	–	1.414
Transferências	–	99	17	–	–	–	(2.091)	–	–	(1.982)
Combinação de Negócios	(31.836)	(437)	(19)	–	(4.240)	–	(144)	(17)	–	(36.693)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	(52.486)	(15.834)	(453)	(4.914)	(15.798)	(90)	(16.212)	(130)	–	(105.717)
Adições	(19.933)	(1.578)	(120)	(3.479)	(874)	–	(2.852)	(118)	–	(28.314)
Baixas	794	–	–	–	640	–	–	–	–	1.435
Transferências	–	8	–	–	–	–	(8)	–	–	–
Saldo em 31 de dezembro de 2021	(70.985)	(17.203)	(573)	(8.393)	(16.032)	(90)	(19.072)	(248)	–	(132.596)

Taxa de depreciação 10% 10% 10% 10% 5% 5% 10% 10% 28%
 Em 31 de dezembro de 2021 96.390 5.585 798 27.440 3.294 79 8.509 556 32.776 175.348
 Em 31 de dezembro de 2020 76.449 6.693 784 27.545 2.799 – 6.266 674 7.211 128.421

15. Intangível:

Controladora

	Softwares e Licenças	Direitos de Uso	Contratos Metrô	Contratos Bancas	Goodwill	Outorgas	Acordos de não competição	Contratos de Franquias	Intangível em andamento	Marcas e Patentes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	–	1.321	3.334	–	36.619	2.100	–	8.772	–	–	13 43.387
Adições	–	102	155	–	–	–	–	–	–	–	117.546
Baixas	–	(12)	–	–	–	–	–	–	–	–	(25)
Transferências	–	–	–	(4.115)	–	–	–	–	–	–	(13)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	–	1.411	3.489	–	32.504	123.504	–	805	–	–	160.908
Adições	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	1.683
Saldo em 31 de dezembro de 2021	–	1.411	3.489	–	32.504	124.309	–	878	–	–	162.591

Amortização Acumulada

	Softwares e Licenças	Direitos de Uso	Contratos Metrô	Contratos Bancas	Goodwill	Outorgas	Acordos de não competição	Contratos de Franquias	Intangível em andamento	Marcas e Patentes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	–	(463)	(189)	–	(16.268)	(144)	–	–	–	–	(17.064)
Adições	–	(226)	(451)	–	(3.871)	(10.664)	–	–	–	–	(15.212)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	–	(689)	(640)	–	(20.139)	(10.808)	–	–	–	–	(32.276)
Adições	–	(226)	(652)	–	(4.122)	(14.797)	–	–	–	–	(19.797)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	–	(915)	(1.292)	–	(24.261)	(25.605)	–	–	–	–	(52.073)

Taxa de depreciação 10% 10% 10% 10% 5% 5% 10% 10% 28%
 Em 31 de dezembro de 2021 496 2.197 8.243 98.704 12.365 98.704 128.632
 Em 31 de dezembro de 2020 472 2.649 8.243 98.704 12.365 98.704 128.632

(a) A Companhia efetuou pagamentos de outorgas junto aos parceiros para veiculação de publicidade, das quais destacamos CPTM (R\$109.500), Linha 4 (R\$1.274) e Galeão (R\$10.480), em 2020 e Aeroporto de Congonhas (R\$ 805), em 2021. As amortizações seguem o prazo do contrato.

Consolidado

	Softwares e Licenças	Direitos de Uso	Contratos Metrô	Contratos Bancas	Goodwill	Outorgas	Acordos de não competição	Contratos de Franquias	Intangível em andamento	Marcas e Patentes	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	1.458	11.338	36.619	–	66.109	2.100	–	8.772	–	–	13 126.409
Adições	55.074	155	–	2.248	366.394	117.289	–	5.812	–	–	546.972
Baixas	(8)	–	–	–	–	–	–	–	–	–	(13)
Transferências	–	–	–	(4.115)	–	–	–	–	–	–	(21)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	68.070	16.892	39.028	2.248	432.503	123.504	–	5.812	2.162	–</	

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA ELETROMIDIA S.A. - 31 DE DEZEMBRO DE 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Cláusulas restritivas - Covenants financeiros e não financeiros

As Debêntures possuem cláusulas específicas para penalidade em caso de não cumprimento dessas. O não cumprimento dessas cláusulas previstas nos acordos efetuados com as instituições listadas acima é caracterizado por descumprimento de covenant ou descumprimento de cláusula contratual, resultando na liquidação antecipada do contrato. O período de mensuração do complemento dessas cláusulas ocorre por ocasião das demonstrações financeiras anuais, não havendo em períodos intermediários. A Companhia deve manter um índice financeiro de Dívida Líquida/EBITDA menor ou igual a 3,00x referentes aos exercícios fiscais a se encerrar a partir de 31 de dezembro de 2021 (inclusive), com base nos indicadores por forma, sendo a definição de EBITDA o lucro operacional antes de receitas e despesas financeiras, excluindo receitas e despesas não recorrentes, resultado não operacional, participações minoritárias, tributos, amortização e depreciação ao longo dos últimos 12 meses. No caso de aquisições de novos contratos adquiridos ao longo dos últimos 12 meses que não estejam integralmente consolidados nas demonstrações financeiras anuais, o cálculo será proforma considerando 12 meses integrais de operação de tal aquisição ou contrato. A inobservância do indicador poderá acarretar vencimento antecipado não automático, sendo possível obter o *waiver* isentando o não cumprimento via AGD (Assembleia Geral de Debenturistas). Em 31 de dezembro de 2021, a Companhia apurou o índice financeiro de Dívida Líquida/EBITDA dentro dos limites descritos acima. Sendo assim, para 31 de dezembro de 2021 e 2020 todos os índices econômicos e financeiros previstos nos contratos vigentes foram atingidos.

19. Empréstimos e financiamentos:

Instituição financeira	Linha	Vencimento	Taxa de juros anual	Controladora		Consolidado	
				2021	2020	2021	2020
Banco de Lage			Juros fixos				
Landen Brasil S/A	CDC	01/07/2025	0,86% a.m.	-	926	-	926
Banco Bradesco	Capital de giro	04/11/2021	CDI + 2,70%	-	-	-	1.609
Total				-	926	-	2.535
Circulante				-	202	-	1.811
Não circulante				-	724	-	724
Programa de vencimentos							
Vencimento 12 meses				-	202	-	1.811
Vencimento 13 a 24 meses				-	202	-	202
Vencimento 25 a 36 meses				-	202	-	202
Vencimento 37 a 48 meses				-	202	-	202
Vencimento 49 a 60 meses				-	118	-	118
Total				-	926	-	2.535

Em 2021, a Companhia procedeu a liquidação antecipada do CDC junto ao Banco de Lage Landen Brasil S/A. A seguir é apresentada a movimentação dos empréstimos e financiamentos:

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Saldo em 31 de dezembro de 2019	-	-
(+) Captações	1.010	1.010
(-) Provisão de juros	24	131
(-) Amortizações de principal e juros	(108)	(1.894)
(+) Combinação de negócios	-	3.278
Saldo em 31 de dezembro de 2020	926	2.535
(+) Provisão de juros	37	80
(-) Amortizações de principal	(926)	(2.532)
(-) Amortizações de juros	(37)	(83)
Saldo em 31 de dezembro de 2021	-	-

20. Obrigações trabalhistas:

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Salários a pagar	1.525	1.271
Encargos sobre folha	935	1.100
Provisão de férias	2.641	2.115
Encargos sobre férias	909	719
Participação nos lucros	4.701	1.662
IRRF empregados	943	558
Outras obrigações trabalhistas	207	2
Total	11.861	7.427
Circulante	3.991	3.324
Não circulante	7.870	4.103

21. Obrigações tributárias:

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
ISS a recolher	1.154	447
PIS a Recolher	29	261
COFINS a recolher	176	1.240
Parcelamentos de impostos (i)	4.578	4.215
Imposto de renda a recolher	-	13.358
Contribuição social sobre o lucro a recolher	-	4.699
Outros impostos passivos	175	117
Total	6.112	6.280
Circulante	2.721	2.956
Não circulante	3.391	3.324

(i) Apresentamos abaixo os impostos parcelados:

Natureza	Parcelas	Controladora	Consolidado
	Total	2021	2020
Municipais	60	1.272	1.503
Federal - PERT (*)	150	97	-
Federal - Parcelamento Previdenciário	60	746	900
Federal - Parcelamento não Previdenciário	50	2.560	1.812
Total	360	4.578	4.215

A Companhia possui contratos firmados com clientes para veiculação de publicidade, pelos quais recebeu parte dos valores contratados de forma antecipada. Estes valores são reconhecidos contabilmente como adiantamento de clientes até que o serviço seja prestado efetivamente, momento no qual é reconhecida a receita da prestação de serviço.

23. Receitas antecipadas

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Pacotes antecipados	33.819	31.590
Total	33.819	31.590

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2021, a Companhia negociou adiantamentos com determinados clientes que decidiram proferir veiculações publicitárias para 2022 em decorrência dos acontecimentos ligados a COVID-19. Essas vendas de pacotes têm prazo inferior a 12 meses para veiculação de publicidade.

24. Contas a pagar por aquisição de participação

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Valores devidos - aquisição Elemidia	32.238	30.835
Valores devidos - aquisição 30% Publiflora (i)	2.341	21.846
Valores devidos - aquisição NoAivo	34.579	52.681
Total	69.166	104.362

Em 11 de março de 2021, a Companhia procedeu a antecipação de R\$16.319, decorrente de evento de liquidez gerado pela oferta pública de ações da Companhia em 17 de fevereiro de 2021. O saldo retido remanescente será pago conforme fluxo inicial do contrato, caso não exista nenhum outro evento de liquidez decorrente de efetiva conclusão da alienação direta ou indireta do Controle da Companhia ou Controle da Companhia a um terceiro que não seja Parte Relacionada dos Controladores diretos e indiretos da Companhia.

25. Provisão para ações judiciais: 25.1. Processos com risco de perda provável

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Trabalhistas	38	81
Cíveis	8	432
Tributárias	2.283	172
Total	2.329	685

A seguir, demonstramos as principais contingências possíveis: **Contingências Cíveis:** • Trata-se de ação de execução da Carvalho Assessoria contra a DMS Publicidade Mídia Interativa S.A. (incorporada pela Eletromídia S.A.), por meio da qual o autor pleiteia indenização a título de aviso prévio, cláusula penal, pagamento de supostas diferenças e reembolsos em razão do término da relação contratual existente entre as partes. A Companhia obteve êxito em decisão de primeira instância, tendo a juíza julgado procedente o pedido para extinção da ação executiva. O autor interpôs recurso de apelação, em relação ao qual as partes aguardam julgamento que é monitorado pelos assessores jurídicos da Companhia. O valor da causa é de R\$1.884. • Trata-se de ação de cobrança por meio da qual a Blue HIPTV pretende cobrança o valor histórico de R\$5.708 (cujo valor atualizado corresponde a R\$11.052), em decorrência de alegado inadimplemento da Elemidia em relação a obrigações assumidas no Contrato de Compra e Venda de Quotas e no Acordo de Sócios celebrados entre a Elemidia e os sócios da Blue HIPTV. Blue HIPTV alega que a Elemidia teria se comprometido a fornecer e pagar infraestrutura para regular o exercício das atividades da Blue HIPTV, em contrapartida à aquisição de 10% das suas quotas sociais. A ação foi julgada improcedente para a Blue HIPTV em primeira instância e segunda instância, encontra-se em análise para julgamento dos Embargos de Declaração pela segunda instância. **Contingências Tributárias:** • O Município de São Paulo lavrou autos de infração contra a Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A. para cobrança de ISS supostamente não recolhido, não declarado, incidente sobre serviços de publicidade, e imputação de multa regulamentar, referente ao período de 2012 a 2014. A Elemidia apresentou Impugnações, que atualmente aguardam julgamento em primeira instância administrativa. Boa parte dos autos de infração se referem à atividade de cessão de espaço para veiculação de publicidade, a qual, à época, não estava prevista com um fato gerador, sendo entendimento pacificado no próprio Município de São Paulo que, à época, a atividade de veiculação de publicidade não estava sujeita ao ISS, no valor de R\$49.884. **26. Partes relacionadas: 26.1. Saldos e operações - controladora:** Transações com partes relacionadas - Os saldos das operações com partes relacionadas não possuem vencimento predeterminado e não estão sujeitos a encargos financeiros. As operações mantidas com partes relacionadas representam, principalmente, serviços que envolvem a administração e gestão organizacional da Companhia e de suas investidas.

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Trabalhistas	740	1.758
Cíveis	1.935	1.607
Tributárias	70	110
Total	2.745	3.475

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Publiflora	3.505	1.448
TVM	1.348	5.047
Elemidia	113	4.840
H.I.G. Capital Brasil	-	-
Total	4.966	11.335

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Publiflora	4.936	-
TVM	2.128	-
H.I.G. Capital Brasil	-	-
Total	7.064	-

As transações com partes relacionadas registradas em outras receitas operacionais, referem-se ao Contrato de Compartilhamento de Custos e Despesa, celebrado com a finalidade de compartilhar as despe-

sas incorridas pelas sociedades no desempenho de suas atividades, por meio do reembolso, pelas sociedades, à Companhia, de parte dos valores incorridos pela Companhia para manutenção da estrutura necessária para as sociedades desenvolverem suas atividades. Ao final de cada mês a Companhia calcula o valor da remuneração devida por cada uma das sociedades, com base: (i) no ratio das despesas da Companhia, quais sejam: pessoal (folha de pagamento e remuneração fixa acrescido de comissões de vendas), comercial, administrativas e gerais; (ii) na participação percentual de receitas de cada uma das sociedades sobre o total da soma destas; e (iii) com base no mês imediatamente anterior, tanto para receita quanto para despesas. As transações com partes relacionadas registradas em outras despesas operacionais, referem-se a faturamentos das controladas junto à Companhia, referente a campanhas de publicidade inicialmente faturadas e recebidas pela Companhia que foram repassadas para a controlada TVM. **26.2. Remuneração do pessoal-chave da Administração:** Em 31 de dezembro de 2021, foram considerados como pessoal-chave da Administração os diretores estatutários. A remuneração paga foi de R\$6.331 (R\$7.477 em 31 de dezembro de 2020), sendo, R\$2.883 (R\$7.409 em 31 de dezembro de 2020) referente a salários, férias, bônus, encargos sociais e R\$3.448 (R\$428 em 31 de dezembro de 2020) referente a benefícios indiretos que incluem plano de opção de ações, assistência médica, seguro de vida, entre outros. **27. Patrimônio Líquido:** al Capital social: Em 31 de dezembro de 2021 o capital social subscrito e totalmente integralizado da Companhia é de R\$212.801 (R\$161.470 em 31 de dezembro de 2020), dividido em 139.144.748 (96.226.570 em 31 de dezembro de 2020) ações ordinárias unitárias, nominativas e sem valor nominal. As ações são indivisíveis perante a Companhia e correspondem a voto nas deliberações das Assembleias gerais. A Companhia está autorizada a aumentar seu capital social, mediante deliberação do Conselho de Administração, independentemente de reforma estatutária, até o limite de 250.000.000 (duzentos e cinquenta milhões) de ações ordinárias, mediante emissão de novas ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Em 17 de fevereiro de 2021, a Companhia realizou a oferta pública de distribuição primária e secundária de 452.532 (quarenta e dois milhões, quinhentos e cinquenta e sete mil, duzentos e trinta e duas) ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("Ações"), sendo: • 39.303.762 (trinta e nove milhões, trezentos e três mil, setecentos e sessenta e duas) novas ações de emissão da Companhia ("Oferta Primária"); • 3.253.470 (três milhões, duzentos e cinquenta e três mil, quatrocentos e setenta) Ações de emissão da Companhia e de titularidade dos Acionistas Ventes ("Oferta Secundária"), em conjunto com a oferta Primária; "Oferta"). O preço da ação foi de R\$17,81 por Ação ("Preço por Ação"), perfazendo o montante total de R\$700.000, sendo os valores líquidos de comissões, geraram uma entrada de recursos de R\$668.990. Em 20 de março de 2021, em Reunião do Conselho de Administração, foi deliberado aumento de capital referente ao exercício de opções de compra de ações do Plano de Opções de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 27 de novembro de 2020 de R\$4.179 com emissão de 2.149.400 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal. Em 31 de março de 2021, em Reunião do Conselho de Administração, foi deliberado aumento de capital para atender ao exercício de direito de aquisições de ações próprias do Plano de Opções de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 23 de dezembro de 2020 de R\$269 com emissão de 13.890 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal. Em 12 de novembro de 2021, em Reunião do Conselho de Administração, foi deliberado aumento de capital para atender ao exercício de direito de aquisições de ações próprias do Plano de Opções de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Extraordinária em 23 de dezembro de 2020 de R\$203 com emissão de 33.144 ações ordinárias, nominativas, escriturais, sem valor nominal. b) Gastos com emissão de ações: Custos de Transação e Prêmios na Emissão de Títulos e Valores Mobiliários, a companhia reconheceu os gastos com emissão de ações originadas da oferta pública de 17 de fevereiro de 2021, registrando no Patrimônio Líquido o montante de R\$27.508, líquido de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro (R\$1.678 com juros). Os gastos das ações colocadas adicionalmente dos acionistas referentes às referidas opções de compra não foram ajustadas para fins de diluição do resultado por ação. Dessa forma, o resultado do diluído por ação é o mesmo do resultado básico. e) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações: O plano para a administração concede opções de ações à administração e funcionários que possuem cargos estratégicos. As opções serão exercíveis de acordo com o prazo contractual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data. O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo *black-Scholes* que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas até dez anos após o período de outorga. Não há alternativas para liquidação em dinheiro. O Grupo não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado. O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

	Ordinárias	
	2021	2020
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores	(11.479)	(68.154)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada (i)	115.065	93.686
Resultado básico por ação - Em reais	(0,0998)	(0,7275)

(i) Já considera o desdobramento de ações aprovado pela Companhia. **Resultado diluído por ação:** Em decorrência de prejuízo em 31 de dezembro de 2021 e de 2020, as ações potenciais referentes às opções de compra não foram ajustadas para fins de diluição do resultado por ação. Dessa forma, o resultado do diluído por ação é o mesmo do resultado básico. e) Plano de opção de compra de ações e incentivos atrelados a ações: O plano para a administração concede opções de ações à administração e funcionários que possuem cargos estratégicos. As opções serão exercíveis de acordo com o prazo contractual de *vesting* de cada instrumento, a partir da data de concessão e se o executivo ainda estiver empregado naquela data. O valor justo das opções é estimado na data de concessão, com base em modelo *black-Scholes* que considera os prazos e as condições da concessão dos instrumentos. As opções de ações podem ser exercidas até dez anos após o período de outorga. Não há alternativas para liquidação em dinheiro. O Grupo não adotou a política de liquidação em dinheiro no passado. O quadro abaixo apresenta o total de ações dos programas vigentes do Plano:

	Ordinárias	
	2021	2020
Prejuízo atribuível aos acionistas controladores	(11.479)	(68.154)
Quantidade de ações (em milhares) - média ponderada (i)	115.065	93.686
Resultado básico por ação - Em reais	(0,0998)	(0,7275)

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Aluguéis	(954)	(638)
Repassos	(124.723)	(104.029)
Comissões	(16.822)	(27.071)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e perdas efetivas	(20.870)	(11.166)
Depreciação e amortização	(46.269)	(34.871)
Compartilhamento de custos	(47.777)	(42.968)
Outras despesas e receitas	7.065	9.165
Total de custos e despesas	(18.912)	(13.188)
Custos dos serviços prestados	(270.219)	(225.827)
Despesas comerciais	(181.600)	(132.655)
Despesas gerais e administrativas	(7.800)	(11.533)
Outras receitas/(despesas) operacionais	(70.606)	(67.325)
Total de custos e despesas	(10.213)	(14.314)
Resultado financeiro líquido	(270.219)	(225.827)

28. Receita operacional líquida

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Receita bruta de serviços	282.145	170.936
(-) Impostos incidentes	(32.027)	(19.593)
(-) Cancelamentos	(13.068)	(3.729)
Receita operacional líquida	237.050	147.614

29. Custos e despesas por natureza:

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Aluguéis	(954)	(638)
Repassos	(124.723)	(104.029)
Comissões	(16.822)	(27.071)
Provisão para créditos de liquidação duvidosa e perdas efetivas	(20.870)	(11.166)
Depreciação e amortização	(46.269)	(34.871)
Compartilhamento de custos	(47.777)	(42.968)
Outras despesas e receitas	7.065	9.165
Total de custos e despesas	(18.912)	(13.188)
Custos dos serviços prestados	(270.219)	(225.827)
Despesas comerciais	(181.600)	(132.655)
Despesas gerais e administrativas	(7.800)	(11.533)
Outras receitas/(despesas) operacionais	(70.606)	(67.325)
Total de custos e despesas	(10.213)	(14.314)
Resultado financeiro líquido	(270.219)	(225.827)

30. Resultado financeiro líquido:

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Recargas financeiras	25.981	4.421
Rendimentos sobre aplicação financeira	24.769	2.247
Juros ativos	1.077	1.411
Outras receitas financeiras	135	763
Despesas financeiras	(51.559)	(32.886)
Juros passivos	(47.894)	(28.259)
Encargos sobre financiamentos	(1.563)	(1.172)
Variação monetária passiva	(7)	(372)
Multas sobre impostos	(508)	(735)
Descontos em recebíveis	(1.587)	(1.412)
Outras despesas financeiras	(25.578)	(28.465)
Resultado financeiro líquido	(25.578)	(28.465)

31. Imposto de renda e contribuição social: a) Reconciliação da receita (despesa):

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Imposto de renda e contribuição social (34%)	10.397	33.875
Participações em controladas	9.656	2.396
Adições Permanentes (líquidas)	(190)	(4.793)
Prejuízos Fiscais	(763)	-
Alíquota efetiva	62,5%	31,6%
Total de impostos prescritos	19.100	31.478

IR e CS no resultado

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Diferido	(763)	(2.192)
Total	19.100	33.670

Alíquota efetiva

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Alíquota efetiva	62,5%	31,6%

A alíquota estatutária combinada de imposto de renda no Brasil é 34%, composta por 25% de imposto de renda (IRPJ) e 9% de contribuição social (CSLL). b) Imposto de renda e contribuição social diferidos:

	Controladora	Consolidado
	2021	2020
Ativos e (passivos) diferidos	12.859	25.201
IR sobre prejuízos fiscais	-	-
IR e CS sobre base negativa		

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA ELETROMÍDIA S.A. - 31 DE DEZEMBRO DE 2021
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Quadro demonstrativo da relação entre dívida líquida e patrimônio líquido:

	Consolidado	2021	2020
Empréstimos e financiamentos	-	(2.535)	
Debêntures	(603.943)	(660.184)	
Total	(603.943)	(662.719)	
(-) Caixa e equivalentes de caixa	11.925	6.136	
(-) Aplicações financeiras de curto prazo	568.257	79.999	
Caixa (dívida) líquido (A)	(23.761)	(576.584)	
Total do patrimônio líquido (B)	767.511	91.917	
Relação caixa (dívida) líquido (A) sobre patrimônio líquido (A/B)	-3%	-627%	

34. Eventos subsequentes: Conclusão da aquisição da participação societária da MOOHB CPS Concessionária de Mobiliário Urbano SPE Ltda (MOOHB): Em 03 de janeiro de 2022, a Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A., subsidiária da Companhia, concluiu a aquisição de 95% do capital social da MOOHB CPS Concessionária de Mobiliário Urbano SPE Ltda. (MOOHB ou "Companhia Adquirida"), conforme contratos de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças celebrados em 22 de outubro de 2021. O preço total a ser pago aos acionistas da MOOHB é de R\$ 38.000, sendo R\$ 33.000 pagos à vista na data do fechamento e R\$ 5.000 a prazo. Concessão para fornecimento, instalação e manutenção de abrigos de ônibus e de câmeras de monitoramento no Município de Porto Alegre: Em 10 de fevereiro de 2022, a Companhia foi confirmada como empresa vencedora do Edital de Concessão 13/2020 do Município de Porto Alegre para fornecimento, instalação e manutenção de abrigos de ônibus e de câmeras de monitoramento no Município de Porto Alegre, e a consequente exploração comercial dos espaços publicitários desses equipamentos ("Concessão"). Uma sociedade de propósito específico controlada pela Companhia assinará o contrato no valor estimado de R\$29.388 e será responsável pela manutenção dos abrigos de ônibus e câ-

meras de monitoramento pelo prazo de 20 (vinte) anos. A Concessão contempla o fornecimento, instalação e manutenção de 1.507 abrigos de ônibus e reforça a atuação da Companhia no Estado do Rio Grande do Sul, onde já possui o contrato de exploração de mídia do aeroporto Salgado Filho, shoppings e edifícios. Aproveitamento da aquisição parcial da participação societária da Otima Concessionária de Exploração de Mobiliário Urbano S.A.: Em 11 de fevereiro de 2022 foi aprovada sem restrições pelo Conselho Administrativo de Defesa do Consumidor (CADE), por meio do ato de concentração nº 08700.005253/2021-27, a aquisição de 74,65% (setenta e quatro vírgula sessenta e cinco por cento) das ações da Otima Concessionária de Exploração de Mobiliário Urbano S.A. pela Publicança Brasil S.A., subsidiária da Companhia, conforme Contratos de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças celebrados em 23 de julho de 2021. A Ruasinvest Participações S.A. permanecerá como sócia da Companhia Adquirida com 25,35% (vinte e cinco vírgula trinta e cinco por cento) de participação após a conclusão da transação. O preço total a ser pago aos acionistas da Otima é de R\$416.759, sendo R\$356.954 que será pago à vista e R\$59.804 a prazo.

DIRETORIA		CONTADOR	
Eduardo Azevedo Marques de Alvarenga Diretor Presidente	Ricardo de Almeida Winandy Diretor Financeiro e Diretor de Relação com Investidores	Alexandre Guerrero Martins Diretor Comercial	Jean Rodrigo da Silva Paulo CRC - RJ-115.933/O-8

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		
Rodrigo Brandão Feitosa - Presidente do Conselho de Administração	Fábio Isay Saad - Membro do Conselho de Administração	Luiz Felipe Costa Romero de Barros - Membro Independente do Conselho de Administração
Débora Mayor Vizeu - Membro do Conselho de Administração	Tiago Branco Waiselfisz - Membro do Conselho de Administração	Manoel Lemos da Silva - Membro Independente do Conselho de Administração
		Paulo Racy Badra - Membro Independente do Conselho de Administração

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Diretores e Conselho de Administração da Eletromidia S.A. - São Paulo - SP **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Eletromidia S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Companhia em 31 de dezembro de 2021, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais assuntos de auditoria:** Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. **Âgio por expectativa de rentabilidade futura:** De acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro, a Companhia é requerida a ajustar anualmente a recuperabilidade dos valores registrados como ativos intangíveis de vidas úteis indefinidas, incluindo o ágio por expectativa de rentabilidade futura. Em 31 de dezembro de 2021, o ágio por expectativa de rentabilidade futura registrado no balanço patrimonial da Companhia era de R\$ 440.924mil, como divulgado na nota explicativa 15 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Esse item foi considerado como um principal assunto de nossa auditoria, tendo em vista que o processo de avaliação da recuperabilidade do ágio é complexo e envolve um alto grau de subjetividade, bem como, é baseado em diversas premissas tais como: determinação das unidades geradoras de caixa, taxas de descontos, percentuais de crescimento e rentabilidade dos negócios da Companhia e suas controladas para vários anos futuros. Tais premissas poderão ser afetadas, de forma relevante, pelas condições de mercado ou cenários econômicos futuros do Brasil, os quais ainda não podem ser estimados com precisão. **Como nossa auditoria conduziu esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros, (i) a avaliação das políticas relacionadas a constituição do ágio e análise anual de expectativa de referentes a aspectos contábeis como, bem como os controles adotados pela Companhia na identificação, avaliação, registro e divulgação dos respectivos riscos envolvidos; (ii) obtenção das projeções de rentabilidade futura elaboradas pela diretoria da Companhia; (iii) análise da objetividade e do conhecimento dos preparadores das projeções de rentabilidade futura; (iv) envolvimento de nossos especialistas em avaliação para nos auxiliar na análise das premissas das projeções de rentabilidade futura determinadas pela diretoria da Companhia; e (v) avaliação se as divulgações nas demonstrações financeiras, incluídas na nota explicativa 15, foram apropriadas. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre o ágio por expectativa de rentabilidade futura, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas de valor recuperável do ágio por expectativa de rentabilidade futura preparados

pela diretoria são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Também avaliamos a adequação das divulgações efetuadas pela Companhia sobre o ágio por expectativa de rentabilidade futura na nota explicativa 15 às demonstrações financeiras. **Reconhecimento de receita de prestação de serviços:** Conforme mencionado na Nota 3.6, a Companhia reconhece suas receitas, na extensão em que as obrigações de desempenho vão sendo atendidas e os serviços são prestados aos clientes, por um valor que reflita a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca destes serviços. Para as receitas de prestação de serviços de publicidade a serem veiculadas, o reconhecimento das receitas é efetivado com base no estágio de conclusão do serviço ou período de inserção da publicidade. O estágio de conclusão é avaliado com base no método de prazo decorrido e contratado de veiculação das mídias, conforme definido pelo o CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente (equivalente à norma internacional IFRS 15). A complexidade envolvida na estimativa do estágio de conclusão dos serviços que é realizada de forma individual por requisição e pedido de inserção e que estão formalizadas no contrato, bem como os potenciais riscos envolvidos em relação à competência do reconhecimento de receitas, nos levou a considerar esse assunto um dos principais assuntos de auditoria. **Como nossa auditoria conduziu esse assunto:** Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, obtenção de documentação suporte para uma amostra de transações de receitas reconhecidas no exercício corrente, incluindo o exame dos respectivos contratos, pedidos de inserção e prazos de veiculação de publicidade e a análise dos saldos utilizando o prazo efetivo de veiculação para identificar relações dissonantes às nossas expectativas baseadas em nosso conhecimento da Companhia e da indústria na qual está inserida, além de demais orientações que pudessem indicar inconsistências quanto à conformidade do reconhecimento da receita na competência adequada. Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, que estão consistentes com a avaliação da diretoria, consideramos aceitáveis as políticas de reconhecimento e mensuração da receita de serviços de inserção de publicidade adotadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações na nota explicativa 3.6, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outros assuntos:** Demonstração do valor adicionado: As demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentada como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa

realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações, e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos. Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas. Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

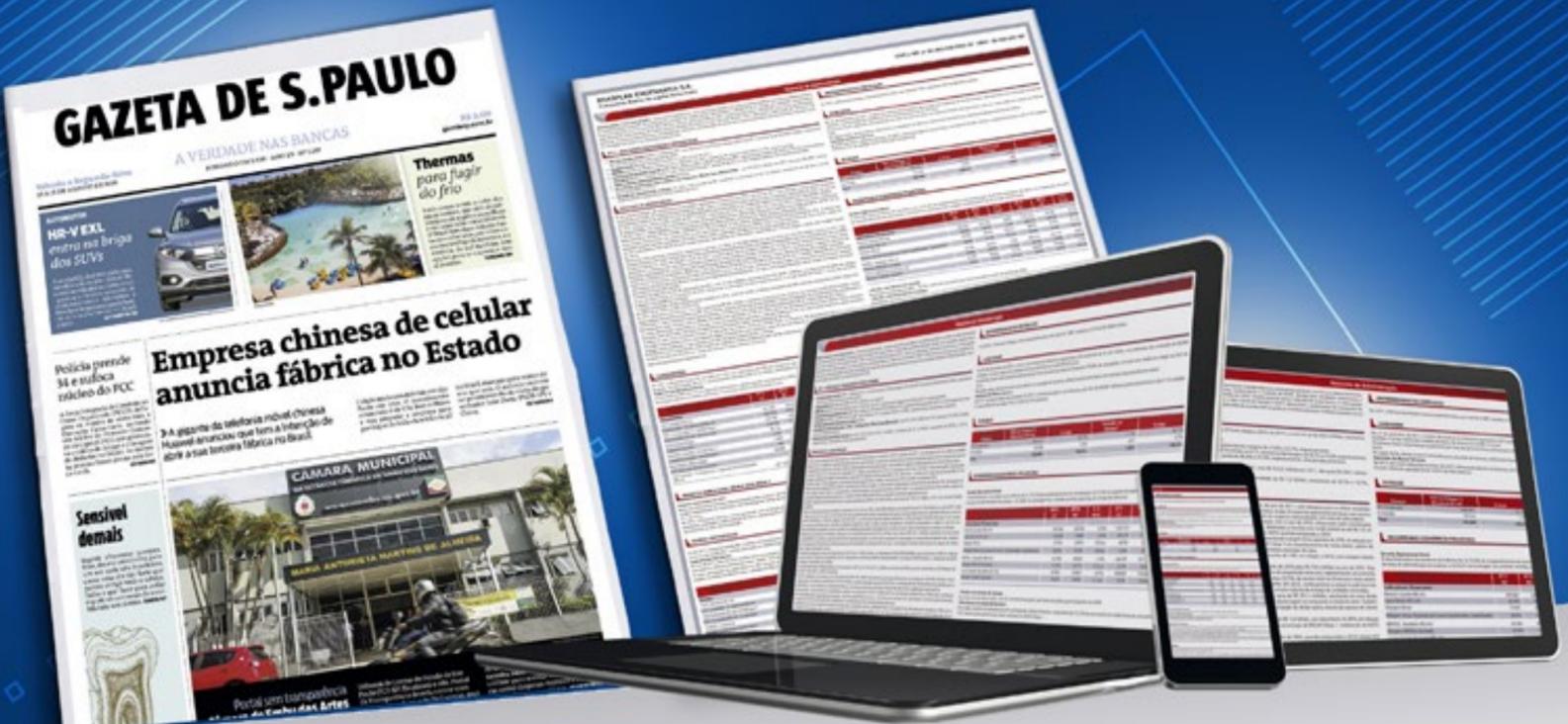
São Paulo, 28 de março de 2022



ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S.
CRC-2SP034519/O-6
Lazar Angelim Serruya
Contador CRC-1DF015801/O-7

NOVA LEGISLAÇÃO OBRIGATÓRIA

Balancos 2022



Publique o seu balanço com a Gazeta e tenha economia e assessoria completa na sua publicação



Referência em publicações de balanços, atas e editais.



Excelência na entrega de comprovantes impressos e digitais.



Publicações impressas e digitais auditadas e com certificação digital ICP Brasil.

PUBLICIDADE LEGAL É COM A GENTE

GAZETA DE S.PAULO

(11) 3792-6600
comercial@gazetasp.com.br



Esta página faz parte da edição impressa produzida pela Gazeta de São Paulo com circulação em bancas de jornais e assinadas.
AUTENTICIDADE DA PÁGINA. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo site <https://fp.gazetasp.com.br>