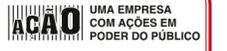




MANUFATURA DE BRINQUEDOS ESTRELA S.A.

C.N.P.J.M.F. nº 61.082.004/0001-50 - Companhia Alberta



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

CONTEXTO OPERACIONAL: O exercício de 2021 foi marcado pela continuidade dos efeitos negativos da grande Pandemia Covid 19 que alcançou proporções mundiais. No caso do Brasil houve uma certa falta de coordenação nacional para o enfrentamento da doença com Estados e Municípios adotando diferentes diferenciações, sobretudo com relação ao fechamento do comércio no primeiro trimestre do exercício. Isso teve um forte impacto no desempenho da economia nacional como um todo. Os programas governamentais de apoio às empresas e a população, não tiveram ao longo de 2021 o mesmo impacto positivo do ano anterior. Isso contribuiu para uma queda no poder aquisitivo da população, além da manutenção de altas taxas de desemprego, criando um quadro desfavorável no mercado consumidor. O setor de brinquedos foi obrigado a conviver, ao longo de 2021, com a redução das alíquotas de importação de brinquedos, chegando a 20% no final do exercício. Essa redução ocorreu, principalmente, em função das pressões feitas por empresas estrangeiras junto ao governo brasileiro pois, atualmente, basicamente, com brinquedos importados. Essas empresas não produzem nada no Brasil, mas pretendem com a menor tributação na importação ganhar maior participação no mercado brasileiro de brinquedos. Por outro lado, uma das consequências do crescimento das importações foi um grande aumento no custo do transporte marítimo da China para o Brasil, o que encareceu o brinquedo importado. Esse fato aliado a manutenção da taxa cambial ao redor de R\$ 5 por 1 dólar americano, possibilitou que as empresas nacionais mantivessem preços competitivos e continuaram a ganhar espaço frente aos produtos importados. A Pandemia obrigou as crianças e os adolescentes a permanecerem em casa. Isso contribuiu para o resgate da convivência no núcleo familiar doméstico, com mais leituras e mais brincadeiras, ajudando a aumentar as vendas de brinquedos e livros infantis neste exercício.

DESEMPENHO DA COMPANHIA: Apesar das dificuldades apresentadas no mercado, em especial a alta nos preços dos insumos, a falta de abastecimento no primeiro semestre, a aceleração da inflação, o aumento do desemprego e a queda do poder aquisitivo, a Companhia teve um excelente desempenho no exercício. Baseado na experiência do que ocorreu no exercício de 2020, quando a Companhia objetivamente alcançou o faturamento maior e não conseguiu por falta de insumos para a produção, no exercício de 2021 a Companhia adotou, logo no início do ano, uma estratégia de compras com o objetivo de garantir o abastecimento das fábricas e, consequentemente, do mercado. Embora esse aumento de compras tenha exigido mais recursos financeiros, foi uma decisão acertada pois a Companhia conseguiu abastecer o mercado e garantir um crescimento de faturamento bastante expressivo num ano de muitas dificuldades. As despesas com vendas tiveram uma queda importante de 12% (doze) e as despesas administrativas um crescimento de 18% (dezoito). Esses fatores levaram o lucro, antes das despesas financeiras, a um crescimento de 55% (cinquenta e cinco) comparado ao ano anterior. Outro resultado importante foi a redução das despesas financeiras, apesar dos gastos com antecipação de compras de insumos. A Companhia fechou o exercício com uma redução de 7,25 (sete inteiros e vinte e cinco centésimos) frente a 2020, o que possibilitou a Companhia ter um resultado operacional positivo de R\$ 416.000 mil contra um prejuízo de R\$ 15,7 milhões no ano passado. A receita líquida da Companhia

recebeu 29% (vinte e nove) em 2021 comparada ao exercício anterior. Por outro lado, o custo dos produtos cresceu, no mesmo período, 37% (trinta e sete) porém no resultado final o lucro bruto ficou 21% (vinte e um) acima do exercício de 2020. Esse resultado positivo foi alcançado, fundamentalmente, em função da Companhia ter 95% (noventa e cinco) do seu faturamento realizado através de produtos produzidos no Brasil, em suas três unidades industriais de Itapira-SP, Três Pontas-MG e Ribeirópolis-SE.

DESEMPENHO DAS SOCIEDADES DO GRUPO: As sociedades do Grupo continuaram desenvolvendo suas atividades com destaque para a Editora Estrela Cultural Ltda como a seguir comentado: **Editora Estrela Cultural Ltda.:** sociedade dedicada a edição de livros infantis juvenis da Companhia, com atividade iniciada em 2018. Tem uma nova proposta de leitura para as crianças, de forma mais criativa e participativa. Além disso continua tendo seu foco também no fornecimento de livros para escolas públicas e privadas, além do desenvolvimento de livros bilíngues e e-books. É um projeto que complementa a estratégia da Companhia de ficar sempre próxima das necessidades de entretenimento saudável das crianças e adolescentes. No ano de 2021 a Estrela Cultural participou e venceu várias licitações públicas ligadas a Prefeituras, Governos Estaduais e Governo Federal que possibilitaram a colocação de livros nas escolas públicas. No exercício de 2021 vendeu mais de 120.000 livros em licitações públicas. Atualmente a Estrela Cultural já se enquadra entre as 5 maiores editoras infantis juvenis do Brasil. **Brinquemolde Licenciamento Indústria e Comércio Ltda.:** instalada no município de Três Pontas-MG, continua a concentrar a produção industrial do Grupo gerando uma quantidade expressiva de empregos e contribuindo para o desenvolvimento do Município. **Estrela Distribuidora de Brinquedos, Comercial Importadora e Exportadora Ltda.:** continua sendo a sociedade responsável pela distribuição dos brinquedos e faturamento da Companhia para os clientes de todo o país. **Starcom do Nordeste Comércio e Indústria de Brinquedos Ltda.:** situada em Ribeirópolis, Sergipe, empresa com atuação específica na Região Nordeste do Brasil, principalmente na produção de linhas de bonecas. **Catu Comércio de Cosméticos Sociedade Unipessoal Limitada:** sociedade desenvolvida para a comercialização de linha de cosméticos infantil, através de lojas próprias. Tendo em vista o sucesso alcançado com esses produtos a Companhia decidiu abrir em 2021 duas novas operações na cidade de São Paulo, no Shopping Pátio Paulista e no Shopping Pátio Higienópolis. Com a normalização das atividades do varejo, a Companhia está prevendo no curso do exercício de 2022 a abertura das primeiras lojas na modalidade de franquia.

RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL: A Companhia continua a desenvolver ações sociais com foco em crianças e adolescentes por todo o País, continuando a ser uma das mantenedoras da Fundação Abring pelos Direitos da Criança e do Adolescente. As fábricas da Companhia possuem certificação ISO 9000 e a Companhia continua a ser a única empresa de brinquedos a ter laboratório próprio certificado pelo INMETRO. A Companhia participa do grupo coordenado pela FIESP de logística reversa para cuidar da reciclagem dos plásticos das embalagens dos seus produtos. Importante salientarmos que a Companhia decidiu iniciar um procedimento para a eliminação total de plástico em embalagens dos brinquedos fabricados pela Companhia. A preocupação de contribuir para que o País te-

nhu um Meio Ambiente equilibrado faz parte da finalidade da Companhia para que as futuras gerações de crianças possam viver num mundo ecologicamente saudável.

CONJUNTURA INTERNACIONAL: A Companhia através de sua administração e de seus assessores técnicos especializados tem acompanhado atentamente o desenrolar dos efeitos das políticas públicas nacionais e internacionais para controle da Pandemia causada pela Covid-19, e agora da Guerra entre Ucrânia e Rússia, de modo a atenuar eventuais consequências adversas para atividades econômicas da Companhia. O resultado desse acompanhamento tem sido exitoso e a Companhia não apresentou ociosidade na produção, mantendo o processo produtivo ininterruptamente. Não houve no exercício reflexos negativos nos custos fixos ou similares, o que não retira a preocupação da Companhia em continuar no ano de 2022 adotando as medidas necessárias para manter a produção com a maior eficiência possível dentro da conjuntura Internacional.

EVENTOS SOCIETÁRIOS: A Administração continuará neste exercício com a prática do voto a distância, implantado no ano passado, o que se justifica mais ainda em função das restrições a movimentação física das pessoas. A Administração da Companhia irá propor que a Assembleia Geral dos Acionistas, a ser convocada, aprove as Demonstrações Financeiras e que o lucro do exercício seja compensado com prejuízos acumulados, na forma da lei de sociedades anônimas, não havendo, portanto, possibilidade de distribuição de dividendos relativos ao exercício encerrado.

AUDITORES INDEPENDENTES: A Companhia mantém a postura de preservar a independência dos Auditores Externos e no exercício passado os Auditores prestaram serviços exclusivos de Auditoria das Demonstrações Contábeis, na forma do disposto na Instrução CVM 381/03 e demais dispositivos legais aplicáveis.

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA: De acordo com o artigo 25, parágrafo 1º, item 5 da Instrução CVM 480/2009, e demais dispositivos legais aplicáveis, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2021 e com o relatório de revisão dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **AGRADECIMENTOS:** A Administração agradece a todos os colaboradores, clientes, fornecedores, empregados, instituições financeiras, instituições governamentais e privadas, pelo apoio dado à Companhia durante o exercício findo, sem o que não poderia ter cumprido sua missão de propiciar saudável entretenimento e cultura para a infância e adolescência brasileira. A Companhia agradece, especialmente, as Prefeituras das cidades onde atuam nossas unidades industriais pelo trabalho para manter as atividades empresariais e garantir a saúde e bem-estar dos colaboradores. Todos empregados e colaboradores seguiram todas as orientações sanitárias para a preservação da saúde de todos. A Companhia agradece os colaboradores que trabalharam em sistema de home office, respeitando as orientações das autoridades públicas para preservarem a saúde individual e coletiva.

A ADMINISTRAÇÃO
São Paulo, 25 de março de 2022.

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de reais, exceto lucro líquido (prejuízo) por ações)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Receita Operacional Bruta	40.925	24.182	203.201	166.864
Devoluções e cancelamentos.....	(895)	(694)	(5.005)	(4.249)
Impostos sobre vendas.....	(10.121)	(6.182)	(19.132)	(24.055)
Receita Operacional Líquida	29.909	17.306	179.064	138.560
Lucro Bruto	(28.700)	(26.099)	(93.713)	(68.193)
.....	1.209	(8.792)	85.351	70.367
Despesas Operacionais				
Despesas com vendas (nota 18).....	(676)	(1.781)	(25.290)	(28.840)
Despesas administrativas.....	(2.020)	(1.326)	(37.592)	(31.767)
Honorários dos administradores.....	(903)	(657)	(903)	(657)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas.....	(109)	19.323	17.454	16.051
Resultado da equivalência patrimonial (nota 15).....	10.888	(6.117)	-	-
Resultado antes do Resultado Financeiro	8.389	650	39.200	25.154
Receitas financeiras (nota 19).....	732	1.686	1.388	2.265
Despesas financeiras (nota 19).....	(13.434)	(18.034)	(39.992)	(43.117)
Lucro (Prejuízo) do Exercício antes da CSLL e IR	(4.313)	(15.698)	416	(15.698)
Provisão para Contribuição Social.....	-	-	-	(1.258)
Provisão p/Crédito Imposto Renda.....	-	-	-	(3.471)
Lucro (Prejuízo) antes das Participações	(4.313)	(15.698)	(4.313)	(15.698)
Lucro Líquido (Prejuízo) do Exercício	(4.313)	(15.698)	(4.313)	(15.698)
Quantidade de Ações ao Final do Exercício	808.350	808.350	-	-
Lucro (Prejuízo) por Lote de Ação do Capital Social - R\$	(5,336)	(19,4198)	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXO DE CAIXA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Atividades Operacionais				
Lucro (prejuízo) líquido do exercício.....	(4.313)	(15.698)	(4.313)	(15.698)
Depreciações e amortizações.....	2.254	1.823	3.104	3.180
Equivalência patrimonial.....	(10.974)	6.117	-	-
.....	(13.033)	(7.758)	(1.209)	(12.518)
Variações de ativos				
Em contas a receber.....	(3.179)	(4.897)	(11.031)	(23.996)
Em estoques.....	2.663	1.724	(13.394)	1.654
Em Adiantamentos diversos.....	679	1.449	(644)	2.252
Em outras contas a receber.....	40	(171)	(6.517)	(253)
Em transações com partes relacionadas.....	2.682	4.489	(129)	(141)
Em depósitos judiciais.....	(1.458)	(3.032)	(1.455)	(3.032)
TDA.....	750	750	1.873	1.873
Em investimentos a classificar.....	22	(50)	(725)	(12)
Em impostos a recuperar.....	1.522	(15.308)	(20.475)	(16.152)
Em créditos tributários.....	(115)	(115)	(115)	(115)
.....	(1.717)	(14.038)	(53.733)	(37.922)
Variações de passivos				
Em fornecedores.....	3.579	(3.025)	491	(8.528)
Em salários e encargos a pagar.....	5.362	5.063	9.975	10.707
Em impostos, taxas e contribuições a recolher.....	9.847	7.614	28.688	26.515
Em impostos parcelados.....	220	7.647	(9.163)	8.381
Em provisões para férias e encargos sociais.....	313	(250)	465	24
Em outras provisões.....	(1.231)	(284)	256	1.332
Em outras contas a pagar.....	165	(1)	1.342	(10)
.....	18.255	16.764	32.054	38.421
Fluxo de caixa das atividades operacionais	3.505	(5.032)	(22.888)	(12.019)
Outros				
Atividades de Investimentos				
Varição de intangível.....	-	(1)	(3)	(15)
Varição de imobilizado.....	(943)	243	(2.014)	742
Varição de investimentos.....	-	-	-	-
Varição de reavaliação de ativos próprios.....	-	-	-	-
Varição em prejuízo acumulado.....	-	-	-	-
Fluxo de caixa das atividades de investimentos	(943)	242	(2.018)	727
Atividades de Financiamentos				
Varição de empréstimos e financiamentos.....	(2.544)	4.075	18.773	15.964
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos.....	(2.544)	4.075	18.773	15.964
Acrescimo (decrescimo) de Caixa e Equivalentes.....	8	(715)	(6.133)	4.672
Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes.....	6	721	7.013	2.339
Saldo Final de Caixa e Equivalentes.....	24	6	879	7.011

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
Recargas				
Vendas Mercadorias, Produtos e Serviços.....	40.030	23.488	198.235	163.120
Outras Receitas.....	1.748	18.658	26.766	25.528
Recargas refs. à Constr. Ativos Próprios.....	-	-	-	-
Provisão/Rev. Créd. Liquidação Duvidosa.....	-	8	937	(2.420)
Insuamos Adquiridos de Terceiros	41.778	42.154	225.938	186.229
Retenções				
Depreciação, Amortização e Exaustão.....	(886)	(833)	(1.975)	(2.199)
Outras.....	(1.196)	(3.924)	(25.203)	(28.727)
Valor Adicionado Líquido Produzido	(1.021)	(4.757)	(27.178)	(30.929)
Valor Adicionado Recebido em Transferência	11.495	17.814	78.716	76.921
Retenções				
Resultado de Equivalência Patrimonial.....	10.888	(6.117)	-	-
Recargas Financeiras.....	24	181	538	298
Outros.....	10.912	(5.936)	538	298
Valor Adicionado Total a Distribuir	22.407	11.878	79.254	77.220
PESSOAL				
Remuneração Direta.....	(7.623)	(5.598)	360	3.234
Benefícios.....	4.183	2.578	5.503	3.334
F.G.T.S.....	882	704	1.726	1.314
Outros.....	266	531	514	754
Impostos, Taxas e Contribuições	(2.292)	(1.785)	8.103	8.635
Federais	9.539	7.341	23.900	22.053
Estaduais	4.672	2.820	3.715	9.202
Municipais	202	209	559	413
14.414	10.370	28.174	31.667	
Remuneração de Capitais de Terceiros				
Juros.....	14.321	18.883	41.992	47.966
Aluguéis.....	196	64	1.893	1.489
Outras - Royalties.....	81	45	3.404	3.160
14.598	18.991	47.289	52.615	
Remuneração de Capitais Próprios				
Juros sobre o Capital Próprio.....	-	-	-	-
Dividendos.....	-	-	-	-
Juros Retidos/Prejuízo do Exercício.....	(4.313)	(15.698)	(4.313)	(15.698)
(4.313)	(15.698)	(4.313)	(15.698)	
Distribuição do Valor Adicionado	22.407	11.878	79.254	77.220

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

Consolidado

	31/12/2021	2020	Adições	Baixas	Juros	2021
Starcom Ltda.....	8.535	-	-	-	-	8.535
.....	8.535	-	-	-	-	8.535

A partir do exercício de 2019 a Companhia passou a adotar o sistema de pagamento de despesas das empresas do grupo de acordo com a disponibilidade financeira de cada sociedade, em conta corrente, com encontro periódico de contas de crédito/débito entre as sociedades, sem cobrança de juros, eliminando os mútuos, salvo exceções que serão tratadas pontualmente.

	31/12/2021	2020	Adições	Baixas	Juros	2021
Conta Corrente	20.490	10.460	(11.205)	-	-	9.285
Estrela Distribuidora de Brinquedos.....	(26.494)	10.460	(11.205)	-	-	(27.229)
Brinquemolde Licencia. Ind Com.....	19.477	26.370	(19.237)	-	-	20.610
Estrela Editora Cultural.....	11	1.615	(933)	-	-	693
CATU.....	1.709	1.278	(5.329)	-	-	(2.342)
JM Comércio e Indústria de Plásticos Ltda.....	605	1.230	(1.061)	-	-	774
Starcom do Nordeste.....	193	217	(87)	-	-	323
Brinquedos Estrela Ind e Com.....	-	-	-	-	-	-
Brinquemolde Armazéns Gerais.....	-	-	-	-	-	-
(4.489)	35.170	(37.852)	-	-	-	(7.171)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

BALANÇO PATRIMONIAL PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021 E 31 DE DEZEMBRO DE 2020
(Valores expressos em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2020
ATIVO				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa.....	24	6	879	7.011
Contas a receber (nota 4).....	10.534	7.155	77.010	65.979
Estoques (nota 5).....	6.256	3.592	30.603	17.209
Adiantamentos.....	941	1.529	3.395	2.751
Outras contas a receber (nota 7).....	20.174	21.714	55.474	34.334
Total do ativo circulante	37.629	33.988	167.361	127.284
Não Circulante				
Longo prazo.....				
Partes relacionadas (nota 6).....	5.785	8.467	8.805	8.677
Depósitos judiciais (nota 8).....	83.788	83.084	83.788	83.084
Créditos tributários (nota 9).....	4.287	4.173	4.288	4.173
Aplic. Fin. Garantia.....	-	-		

