

... continuação

Em 31 de dezembro de 2019	368	136	334	1.488	112	318	-	2.757
Adições	-	-	-	129	-	-	-	129
Baixa	(3)	-	-	(4)	-	-	-	(7)
Em 31 de dezembro de 2020	385	136	334	1.613	(112)	318	-	2.879
Taxa média de depreciação	10%	10%	10%	10%	20%	20%	0%	-
Depreciação acumulada	(261)	(106)	(162)	(1.005)	(112)	(304)	-	(1.950)
Em 31 de dezembro de 2017	(261)	(106)	(162)	(1.005)	(112)	(304)	-	(1.950)
Adições	(21)	(6)	(28)	(179)	-	(3)	-	(237)
Baixa	-	2	6	117	-	-	-	125
Em 31 de dezembro de 2018	(282)	(109)	(184)	(1.067)	(112)	(306)	-	(2.061)
Adições	(21)	(6)	(27)	(145)	-	(4)	-	(203)
Baixa	-	-	1	140	-	-	-	141
Em 31 de dezembro de 2019	(303)	(115)	(210)	(1.072)	(112)	(311)	-	(2.124)
Adições	(21)	(6)	(26)	(149)	-	(4)	-	(206)
Baixa	3	-	-	2	-	-	-	4
Em 31 de dezembro de 2020	(321)	(121)	(236)	(1.220)	(112)	(315)	-	(2.324)
Em 31 de dezembro de 2017	107	32	167	404	-	1	128	838
Em 31 de dezembro de 2018	86	27	150	409	-	13	128	812
Em 31 de dezembro de 2019	65	21	124	416	-	9	-	633
Em 31 de dezembro de 2020	44	15	98	394	-	4	-	554

	Móveis e utensílios		Máquinas e instalações		Equipamentos de telefonia e informática		Veículos		Beneficiários em propriedade de terceiros		Imobilizado em andamento		Total do ativo imobilizado	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019	2020	2019
Taxa média de depreciação	10%	10%	10%	10%	10%	20%	20%	0%	20%	0%	0%	0%	20%	0%
Custo de aquisição	1.561	138	419	1.015	4.515	357	2.852	128	9.970	141	9.970	141	9.970	141
Em 31 de dezembro de 2017	1.561	138	419	4.515	357	2.852	128	9.970	141	9.970	141	9.970	141	9.970
Adições	-	-	14	363	-	14	-	391	-	-	-	-	-	391
Baixa	-	(2)	(8)	(161)	-	-	-	(171)	-	-	-	-	-	(171)
Em 31 de dezembro de 2018	1.561	136	424	4.718	357	2.867	128	10.190	-	-	-	-	-	10.190
Adições	-	-	-	205	-	-	-	205	-	-	-	-	-	205
Baixa	-	-	(1)	(148)	-	-	-	(128)	-	-	-	-	-	(128)
Impairment	(629)	-	-	(479)	-	-	-	(1.091)	-	-	-	-	-	(2.199)
Em 31 de dezembro de 2019	932	136	424	4.296	357	1.776	-	7.920	-	-	-	-	-	7.920
Taxa média de depreciação	10%	10%	10%	10%	20%	20%	0%	20%	0%	0%	0%	0%	20%	0%
Depreciação acumulada	(411)	(106)	(189)	(2.673)	(191)	(1.048)	-	(4.617)	-	-	-	-	-	(4.617)
Em 31 de dezembro de 2017	(411)	(106)	(189)	(2.673)	(191)	(1.048)	-	(4.617)	-	-	-	-	-	(4.617)
Adições	(331)	(6)	(92)	(670)	-	(376)	-	(1.475)	-	-	-	-	-	(1.475)
Baixa	-	-	6	117	-	-	-	125	-	-	-	-	-	125
Em 31 de dezembro de 2018	(742)	(109)	(275)	(3.226)	(191)	(1.423)	-	(5.966)	-	-	-	-	-	(5.966)
Adições	(125)	(6)	(27)	(793)	(166)	(344)	-	(1.461)	-	-	-	-	-	(1.461)
Baixa	-	-	-	140	-	-	-	141	-	-	-	-	-	141
Em 31 de dezembro de 2019	(867)	(115)	(301)	(3.879)	(357)	(1.767)	-	(7.286)	-	-	-	-	-	(7.286)
Em 31 de dezembro de 2017	1.150	32	230	1.842	166	1.806	128	5.333	-	-	-	-	-	5.333
Em 31 de dezembro de 2018	819	27	149	1.492	166	1.444	128	4.254	-	-	-	-	-	4.254
Em 31 de dezembro de 2019	65	21	123	417	-	9	-	634	-	-	-	-	-	634

13. Empréstimos e financiamentos: A composição dos empréstimos e financiamentos é como segue:

Contrato	% taxa a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			2020	2019	2020	2019
Capital de giro	CDI + 2,9% a.a.	2019	Parent Guarantee	-	8.656	-
Capital de giro	CDI + 2,5% a.a.	2020	Parent Guarantee	-	4.241	-
Capital de giro	CDI + 2,0% a.a.	2021	Parent Guarantee	10.027	-	-
				10.027	12.897	-
				10.027	8.656	-
				-	4.241	-
				-	-	4.241

Circulante	% taxa a.a.	Vencimento	Controladora		Consolidado	
			2020	2019	2020	2019
Capital de giro	CDI + 2,9% a.a.	2019	Parent Guarantee	-	8.656	-
Capital de giro	CDI + 2,5% a.a.	2020	Parent Guarantee	-	4.241	-
Capital de giro	CDI + 2,0% a.a.	2021	Parent Guarantee	10.027	-	-
				10.027	12.897	-
				10.027	8.656	-
				-	4.241	-
				-	-	4.241

14. Fornecedores: A composição de fornecedores é como segue:

Fornecedores estrangeiros	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2018	2017
	8.402	832	815	35.168
Fornecedores nacionais	5.961	1.003	348	28.766
	14.363	1.835	1.163	63.934

15. Obrigações tributárias: A composição dos tributos a recolher é como segue:

ICMS	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2018	2017
	3	1	1	1.492
IPI	183	133	119	4.221
PIS e COFINS	635	171	551	12.792
ISS	169	27	25	27
IRPJ e CSLL	-	-	535	10.981
Outras	569	312	86	1.956
	1.559	644	1.317	31.469

16. Obrigações trabalhistas: A composição das obrigações trabalhistas é como segue:

Salários a pagar	Controladora		Consolidado	
	2020	2019	2018	2017
Empréstimos a funcionários	12	10	3	10
Encargos sociais	1.222	770	761	1.364
Provisões de férias	3.093	1.916	1.807	3.954
Provisões bônus diretores	1.257	313	618	313
Outras provisões (a)	509	146	274	146
	6.093	3.155	3.463	5.787

(a) O saldo de outras provisões compõe os valores de provisões para participação nos lucros. 17. Provisão para demandas judiciais: Com base na opinião dos consultores jurídicos externos, a Companhia mantém provisões para contingências que são relativas a possíveis questionamentos judiciais por parte da Administração Tributária Federal e as reclamações trabalhistas que foram provisionadas pela Companhia com base em uma estimativa de perda provável aprovada pela Administração. A provisão é considerada adequada pela Administração da Companhia para cobrir eventuais perdas que possam advir do desfecho de possíveis processos judiciais, trabalhistas e outros. Nas demonstrações individuais da Controladora cujo valores julgados suficientes pela Administração, segundo o aconselhamento e avaliação de advogados e assessores jurídicos.

Arrow Electronics, Inc.	2020			2019			2018		
	Quantidade	Total	%	Quantidade	Total	%	Quantidade	Total	%
Christopher D. Stansbury	212.371	285	99,99	47.342	329	57,254	99,99	41.636	50,354
	1	-	0,01	1	-	0,01	1	-	0,01
	212.371	286	100	47.342	330	57,254	100	41.636	50,354

A Arrow Electronics Inc. realizou em 08 de julho de 2020 aporte de capital no montante de R\$199.579, mediante a emissão de 165.028.596 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. Essa operação foi realizada através da quitação do passivo de mútuo que a Arrow Brasil tinha junto a Arrow Electronics Inc. Em 22 de agosto de 2019 a Arrow Electronics Inc realizou o aporte de capital junto a sua Controladora Arrow Brasil S.A., no montante de R\$6.900 (milhões) mediante a emissão de 5.705.769 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. 19.2. Reserva de lucros: Reserva legal: A Lei das Sociedades por Ações, bem como o Estatuto Social da Companhia, estabelece que 5% do lucro líquido será destinado para a constituição de reserva legal, desde que não exceda 20% do capital social. Adicionalmente, a Assembleia Geral poderá, por proposta dos órgãos de administração, destinar para a reserva de incentivos fiscais a parcela do lucro líquido decorrente dos benefícios fiscais, que poderá ser excluída da base de cálculo do dividendo obrigatório. Reserva para investimentos e expansão: Reserva constituída com a finalidade de assegurar recursos suficientes para expandir as atividades e investimentos, bem como para subsidiar projetos para o desenvolvimento e aprimoramento das atividades da Companhia. 20. Instrumentos financeiros e gestão de risco: 20.1. Fatores de risco financeiro: As atividades da Companhia a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxa de juros e risco de taxa de inflação), risco de crédito e risco de liquidez. A Companhia gerir os riscos globais, concentrando-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia. As informações para cada tipo de risco decorrente dos instrumentos financeiros estão elencadas nas seções a seguir, as quais representam as concentrações de risco que são monitoradas pela Administração da Companhia. A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, seguindo as diretrizes da Diretoria e do Conselho de Administração. A Companhia e sua controladora realizam importações de parte relacionadas no exterior, o que gera exposição ao risco cambial com relação ao dólar dos Estados Unidos e ao Euro. As principais transações da Companhia e sua controladora são expostas ao risco cambial referem-se ao contas a receber, ao contas a pagar e ao empréstimo entre as partes relacionadas. A Companhia e sua controladora buscam cobertura contra efeitos da desvalorização cambial da moeda local por meio de contratos de forward sem caixa - compromissos de venda e compra de moeda americana (USD). O empréstimo entre parte relacionadas cuja a moeda de aquisição é o Euro com o prazo de pagamento de longo prazo foi quitado a título de aporte de capital no exercício de 2020. Em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 a exposição em moeda estrangeira estava assim composta:

Ativo	Em 31 de dezembro de 2020					
	Controladora			Consolidado		
	Moeda Estrangeira em Dólares	Moeda Estrangeira em Euro	Em Reais	Moeda Estrangeira em Dólares	Moeda Estrangeira em Euro	Em Reais
Conta a receber de clientes	7	-	36	7	-	36
Contas a receber partes relacionadas	1.079	-	5.603	1.079	-	5.603
	1.086	-	5.639	1.086	-	5.639
Passivo						
Fornecedores estrangeiros	1.138	8	5.960	1.138	8	5.960
Fornecedores partes relacionadas	662	-	3.438	662	-	3.438
	1.800	8	9.398	1.800	8	9.398
Total ativo (passivo)	(714)	(8)	(3.759)	(714)	(8)	(3.759)

Ativo	Em 31 de dezembro de 2019					
	Controladora			Consolidado		
	Moeda Estrangeira em Dólares	Moeda Estrangeira em Euro	Em Reais	Moeda Estrangeira em Dólares	Moeda Estrangeira em Euro	Em Reais
Conta a receber de clientes	16	-	63	16	-	63
Contas a receber partes relacionadas	628	-	2.526	628	-	2.526
	644	-	2.589	644	-	2.589
Passivo						
Fornecedores estrangeiros	34	154	831	8.573	154	35.169
Fornecedores partes relacionadas	5	-	20	516	-	2.075
	39	154	851	9.089	154	37.244
Passivo não circulante						
Empréstimos partes relacionadas	-	-	32.445	146.188	-	32.445
	-	-	32.445	146.188	-	32.445
Total ativo (passivo)	605	(32.599)	(144.450)	(8.445)	(32.599)	(180.843)

independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional. A o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior

	Em 31 de dezembro de 2018					
	Controladora		Consolidado		Em Reais	
	Moeda Estrangeira em Dólares	Moeda Estrangeira em Dólares	Em Reais	Moeda Estrangeira em Dólares	Moeda Estrangeira em Dólares	Em Reais
Ativo						
Conta a receber de clientes	26	-	101	26	-	101
Contas a receber partes relacionadas	516	-	2.000	516	-	2.000
	542	-	2.101	542	-	2.101
Passivo						
Fornecedores estrangeiros	61	131	817	12.934	131	50.718
Fornecedores partes relacionadas	33	1	132	33	1	132
	94	132	949	12.967	132	50.850
Passivo não circulante						
Empréstimos partes relacionadas	-	-	37.642	166.896	-	37.642
	-	-	37.642	166.896	-	37.642
Total ativo (passivo)	448	(37.774)	(165.744)	(15.291)	(37.774)	(226.753)

20.2. Estimativa do valor justo: Os valores justos e os saldos contábeis dos instrumentos financeiros, em 31 de dezembro de 2020, 2019 e 2018 estão demonstrados a seguir:

Ativos financeiros	Hierarquia Valor justo	Categoria
--------------------	------------------------	-----------