REGINA INDÚSTRIA E COMÉRCIO S/A - CNPJ 52:005.378/0001-81 Demonstrações Financeiras Exercícios Findos em 31/12/2021 e 31/12/2020 (Em Milhares de Reais)											
BALANCOS PATRIMONIAIS				DES FINANCEIRAS EXERCICIOS FINOOS EM 31/12/2021 E 31/12/2020 (EM MIINARES DE RESULTADOS DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADOS							
		solidado	Contro	oladora	Nota	2021	2020	2021	2020	Nota 2021 2020 20	21 2020
ATIVO / CIRCULANTE Nota	2021	2020	2021	2020	Receita líquida de vendas 26	101.574	83.175	101.365	83.766	Resultado antes das receitas	
Caixa e equivalentes de caixa 9	5.973	24.563	5.910	24.388	Custo dos produtos vendidos 27	(49.767)		(48.830)		(despesas) financeiras e impostos 14.837 (23.763) 12.0	
Contas a receber de clientes 10 Estoques 11		18.716 43.925	22.993 32.913	20.596 41.863	Lucro bruto	51.807	43.985	<u>52.534</u>	46.863	Receitas financeiras 31 7.247 1.929 6.4	
Tributos a recuperar 12		864	2.029	338	Receitas (despesas)	// 0 000	(0-01-)			Despesas financeiras 31 (2.790) (3.312) (2.7 Variacões cambiais, líquidas 31 133 (1.272) 1	
I.R. e contribuição social 24	345	919	345	919	Com vendas e distribuição 28		(25.615)	(17.898)		Variações cambiais, líquidas 31 133 (1.272) 1 Resultado antes dos impostos 19.427 (26.418) 15.8	
Outros Ativos	1.055	718	603	606	Gerais e administrativas 29 Resultado de participações	(21.754)	(40.840)	(19.341)	(30.192)	Imposto de Renda e contribuição	33 (23.070)
Total do ativo circulante	67.731	89.705	64.792	88.710	societárias 14			(5.709)	(13.157)	social diferidos 24 (8.072) 3.892 (5.3	00) 1.292
Não circulante I.R. e contribuição social diferidos 24	7.173	14.671	4.109	8.835	Outras receitas e (despesas)			(0.700)	(10.101)	Lucro líquido (prejuízo)	
Outros ativos	338	45	338	45	operacionais, líquidas 30	2.986	(1.293)	2.467	(1.018)	do exercício 11.355 (22.526) 10.5	33 (22.386)
Partes relacionadas 13	-	-	236	1.234	1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1, 1			DEMONSTR	RAÇÕES D	OS FLUXOS DE CAIXA	
Investimentos 14	-	-	33.370	38.558	Fluxos de Caixa das					contas e pagar 18 (14.397) (5.460) (14.6	
Direito de uso arrendamento 22	1.557	-	1.557	-	Atividades Operacionais Nota	2021	2020	2021	2020	Provisões para contingências 23 (2.085) - (2.0 Tributos a recolher 20 718 (747)	35) - 344 (681)
Imobilizado 15 Intangível 16		33.122 31.817	37.003	28.252 4.180	Fluxos de caixa das atividades operacionais					Tributos a recolher 20 <u>718</u> <u>(747)</u> <u>6</u>	(001)
Intangível 16 Total do ativo não circulante	36.721 84.861	79.655	10.582 87.194	81.104	Lucro líquido (prejuízo) do exercíci	o 11.355	(22.526)	10.533	(22.386)	atividades operacionais 4.928 17.444 6.8	14 24.089
Total do ativo	152.592	169.359	151.986	169.814	Ajustes:		,==:==0)		,)	Juros pagos 17 (1.404) (1.868) (1.4	(1.868)
	Cons	solidado	Contro	ladora	Resultado de equivalencia					Impostos Pagos (IR e CS) 24 (1.837) (198) (1.7	28) (198)
Passivo / CIRCULANTE Nota	2021	2020	2021	2020	patrimonial 14 I. R. e contribuição social diferidos 24	9.909	(3.892)	5.709 7.027	13.157 (1.292)	Fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais 1.686 15.378 3.6	83 22.023
Empréstimos e financiamentos 17	2.916	13.487	2.916	13.487	Juros e descontos sobre	9.909	(3.892)	7.027	(1.292)	atividades operacionais <u>1.686</u> 1 <u>5.378</u> <u>3.6</u> Fluxos de caixa das	83 22.023
Fornecedores 18 Salários e encargos sociais 19	5.103 3.435	18.905 3.725	4.716 3.263	18.889 3.472	empréstimos e financiamentos 17	990	1.415	990	1.415	atividades de investimentos	
Salários e encargos sociais 19 Tributos a recolher 20	1.335	617	1.251	607	Depreciação e amortização 15		4.869	4.024	3.985	Aquisições de bens do	
Arrendamento 22	72	-	72	-		(10.024)	-	(10.024)	-	ativo imobilizado 15 (3.157) (1.177) (3.0	19) (1.060)
Juros sobre capital					Provisão (reversão) para	0.000	(4.4.000)	0.000	(44.000)	Adiantamento para futuro aumento	20) (4.024)
próprio a pagar 25.d	2.355	-	2.355	-	obsolecencia de estoque 11 Provisão (reversão) para	3.892	(11.333)	3.892	(11.333)	de capital em controlada (1.8 Direito de uso - direitos autorais (6.459) - (6.4	
Adiantamento de clientes	341	4.005	262	4 005	contingências 23	(2.109)	3.773	(2.109)	3.773	Direito de uso - arrendamento (1.557) - (1.5	
Direitos autorais 21 Provisões diversas 22	5.570 730	1.935 512	5.570 726	1.935 307	Provisão (reversão) de verbas comecia		(1.085)	417	(1.085)	Integralização de capital em controlada (1	
Total do passivo circulante	21.857	39.181	21.132	38.696	Provisão (reversão) para direitos autor	rais -	1.935	-	1.935	Adições ao intangível (341) (205)	11) (205)
Não circulante	211001	001101		00.000	Provisão (reversão) de fretes	(241)	(264)	(241)	(264)	Fluxo de caixa líquido utilizado nas	(7.040)
Empréstimos e financiamentos 17	713	3.668	713	3.668	Ajustes a valor presente 10 e 18 Provisões e baixas de ativo	217	(27)	217	(27)	atividades de investimentos (11.514) (1.382) (13.3) Fluxo de caixa das atividades de financiamentos	(7.942)
Arrendamento 22	1.484	-	1.484	-	imobilizado e intangível 15	2.937	164	666	126	Pagamento de empréstimos e	
Direitos autorais 21 Provisão para riscos 23	999 2.586	6.780	999 2.586	6.780	Provisões (reversão) de perdas					financiamentos 17 (13.282) (14.565) (13.2	32) (14.565)
Total do passivo não circulante	5.783	10.448	5.783	10.448	de créditos esperadas 10	1.050	573	1.050	190	Recursos provenientes de	
Patrimônio líquido		10.440		10.440	Amortização mais valia	1.500	2.698	1.500	2.698		71 20.479
Capital social 25.a	23.400	23.400	23.400	23.400	Outros ajustes	24 624	557 (23.143)	245 23.897	604 (8.505)	Direitos autoriais 21 6.569 - 6.5 Passivo de arrendamento 22 1.557 - 1.5	
Reservas de incentivos fiscais 25.c			139.130	147.493	Variações nos ativos e passivos	24.024	(23.143)	23.031	(0.505)	Juros sobre capital próprio pago (3.777) - (3.7	
Prejuizos acumulados	(37.459)	(50.224)	(37.459)	(50.224)	Contas a receber de clientes e					Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado	
Patrimônio líquido atribuido aos controladores	125.071	120.670	125.071	120.670	outros recebíveis 10		22.293	(3.096)	17.807	nas) atividades de financiamentos (8.763) 5.915 (8.7	5.915
Participação de não controladores		(939)	123.07	120.070	Estoques 11	4.751	14.069	5.057	13.268	Aumento (redução) líquido de caixa	10.005
Total do patrimônio líquido	124.953	119.730	125.071	120.670	Tributos a recuperar 12 Outros ativos	(1.391) (2.565)	9.324 (446)	(1.690) (2.224)	10.939 (336)	e equivalentes de caixa (18.590) 19.911 (18.4 Caixa e equivalentes de caixa	78) 19.995
Total do passivo e do					Partes relacionadas	(2.303)	(440)	998	(330)	no início do exercício 24.563 4.652 24.3	88 4.392
patrimônio líquido	152.592	16 <u>9.359</u>	<u>151.986</u>	169.814	Depósitos judiciais	-	1.554	-	1.554	Caixa e equivalentes de	
DEMONSTRAÇÕES DE	Fornecedores e outras					caixa no final do exercício 5.972 24.563 5.9	10 24.388				
	2021	2020	2021	2020	DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES	S DO PATE	RIMÔNIO			ibuível aos acionistas controladores	
Lucro líquido (prejuízo) do exercío	cio 11.355	(22.526)	10.533	(22.386)	LÍQUIDO EXERCÍCIOS FINDOS EM 3	31 DE DEZ	EMBRO	_		servas de lucros	
Outros resultados abrangentes Resultado abrangente total	11.355	(22.526)	10.533	(22.386)	DE 2021 E 2020 (Em milhare	s de Reai	s)		Capital	Reserva de Prejuízos Participação de não centivo fiscais acumulados Total controladores	
Resultado atribuído para	11.000	(44.040)	10.000	(44.000)	Em 31 de dezembro de 2019				23.400	139.130 (20.078) 142.452 (752	
Acionistas controladores	10.533	(22.386)			Correção PL exercicio anterior				-	- 604 604 (47	
Acionistas não controladores	822	(140)			Prejuízo do exercício				-	- (22.386) (22.386) (140	
Diretoria:					Destinação do lucro:					0.202 (0.202)	
Flavio Faria de Abreu e Silva					Constituição da reserva de incentivo fis Em 31 de dezembro de 2020	scal do exe	ercicio		23.400	8.363 (8.363) - 147.493 (50.223) 120.670 (940	119.730
Alexandre de Lima Contador Danilo Pivotto - CRC SP275217				Estorno da reserva de incentivo fiscal	do exercici	o anterior	-	<u> 23.400</u>	147.493 (50.223) 120.670 (940 (8.363) 8.363 -	113./30	
					Juros sobre capital próprio	0.010101	o untonol		-	- (6.132) (6.132)	(6.132)
Conselho de Administração Luiz Henrique Pereira de Almeida • Sonia Cristina Almeida de Pádua •					Lucro líquido do exercício				-	- 10.533 10.533 823	11.355
Márcia Regina Pereira de Almeida • Celso José Pereira •					Destinação do lucro:						
José Antônio da Rosa N					Constituição da reserva de incentivo f Em 31 de dezembro de 2021	iscal do ex	ercicio		23.400	139.130 (37.459) 125.071 (117	124.953
1222 - Brotho da Floda Floda Floda Flodangado Morato.					Lin 31 de dezembro de 2021				20.400	100.100 (01.400) 120.0/1 (11/	124.333



Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.