DocuSign Envelope ID: 01C0D8F5-D0E3-478D-984C-B82DE76ED739

Comporte Participações S.A.

CNPJ/ME nº 05.169.726/0001-76 - NIRE nº 35300191293

ATA DE ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA REALIZADA EM 20 DE DEZEMBRO DE 2022

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 20 de dezembro de 2022, às 16:00 horas, na sede social da **COMPORTE PARTICIPAÇÕES S.A.**, estabelecida na Avenida Pereira Barreto nº 1.479, sala 1103, Edifício Helbor Trilogy Office, bairro Baeta Neves, na cidade de São Bernardo do Campo, estado de São Paulo ("Companhia"). **2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação, nos termos do artigo 124, § 4º, da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), tendo em vista a presença da totalidade dos acionistas, representantes da totalidade do capital social da Companhia. **3. COMPOSIÇÃO DA MESA:** Assumiu a presidência dos trabalhos o Sr. Paulo Sérgio Coelho, que convidou a mim, Maria Zélia Rodrigues de Souza França, para secretariar os trabalhos. **4. ORDEM DO DIA:** deliberar sobre **(i)** a conversão de ações ordinárias em preferenciais; e, uma vez aprovada, **(ii)** deliberar sobre a nova redação do Artigo 5° do Estatuto Social; **(iii)** a consolidação do estatuto social. **5. DELIBERAÇÕES:** Após terem sido discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os acionistas, por unanimidade, sem reservas, ressalvas ou restrições, deliberaram: 1.1 Aprovar a conversão, sem alteração do valor do capital social, que se encontra totalmente integralizado, de 3.469.630 (três milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, seiscentos e trinta) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, de emissão da Companhia, em 3.469.630 (três milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, seiscentos e trinta) ações preferenciais, nominativas e sem valor nominal, ora criadas, na proporção de uma ação ordinária para cada nova ação preferencial. 1.2 Em razão das deliberações acima, o *caput* do Artigo 5º passará a vigorar com a seguinte redação: *"Artigo 5º - O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ R$255.688.726,68 (duzentos e cinquenta e cinco milhões, seiscentos e oitenta e oito mil, setecentos e vinte e seis reais e sessenta e oito centavos), dividido em 21.685.188 (vinte um milhões, seiscentas e oitenta e cinco mil, cento e oitenta e oito), sendo 18.215.558* ações ordinárias e *3.469.630 (três milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, seiscentos e trinta) ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal." **§1º -** As ações da Companhia serão nominativas, facultada a adoção da forma escritural em conta de depósito mantida em nome de seus titulares, junto a instituição financeira, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o §3º do artigo 35 da Lei 6.404/76. **§2º -** A cada ação ordinária corresponde um voto nas Assembleias Gerais, devendo os acionistas detentores da mesma classe de ações votarem todos no mesmo sentido, a menos que de outra forma estabelecido em Acordo de Acionistas. **§3º -** As ações preferenciais não terão direito a voto, exceto quanto às matérias especificadas no §4º abaixo, consistindo as preferências e vantagens em: (I) direito ao recebimento de dividendo fixo igual a 2 (duas) vezes o valor correspondente a, pelo menos, 25% (vinte e cinco por cento) do dividendo mínimo obrigatório, no exercício; (II) direito à participação dos lucros remanescentes, ainda que o lucro seja insuficiente no exercício; **§4º -** As ações preferenciais terão direito a voto em quaisquer deliberações da Assembleia Geral sobre ("Matérias Especiais"): (I) transformação, incorporação, cisão e fusão da Sociedade; (II) avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Sociedade; (III) escolha de instituição ou empresa especializada para determinação do Valor Econômico da Companhia; (IV) mudança do objeto social da Companhia; e (V) qualquer alteração aos direitos de voto previstos acima. **§5º -** Na hipótese de retirada de acionistas, o montante a ser pago pela Companhia a título de reembolso pelas ações detidas pelos acionistas que tenham exercido direito de retirada, nos casos autorizados por lei, deverá corresponder ao valor econômico de tais ações, a ser apurado de acordo com o procedimento de avaliação aceita pela Lei nº 9457/97, sempre que tal valor for inferior ao valor patrimonial apurado de acordo com o artigo 45 da Lei nº 6454/76."* 1.3 Aprovar a consolidação do Estatuto Social da Companhia, que seguirá como Anexo I a presente Ata. **6. ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, o Presidente deu por encerrado os trabalhos, suspendendo a sessão para que se lavrasse a presente ata, que depois de lida e aprovada em sua integralidade, foi assinada pela totalidade dos acionistas da Companhia, Aller Participações S/A, Limmat Participações S/A, Thurgau Participações S/A e Vaud Participações S/A; por mim secretária Maria Zélia Rodrigues de Souza França e pelo Presidente - Paulo Sérgio Coelho. A presente é cópia fiel da ata que se encontra lavrada em livro próprio. São Bernardo do Campo (SP), 20 de dezembro de 2022. **Mesa: Paulo Sérgio Coelho** - Presidente; **Maria Zélia Rodrigues de Souza França** - Secretária

Anexo I - ESTATUTO SOCIAL DA - Comporte Participações S/A. CNPJ/ME: 05.169.726/0001-76 - NIRE: 35300191293. **CAPÍTULO I - DENOMINAÇÃO, OBJETO, SEDE, FORO E PRAZO DE DURAÇÃO - Artigo 1º -** A **COMPORTE PARTICIPAÇÕES S/A** é uma sociedade por ações que se regerá pelas leis e usos do comércio, por este Estatuto Social e pelas disposições legais aplicáveis. **Artigo 2º -** A Companhia tem por objeto a participação no capital de outras sociedades, bem como a administração e o desenvolvimento de projetos e empreendimentos dentro do setor de transportes de passageiros por via terrestre, podendo ainda, unir-se com outras Sociedades para desenvolver outras atividades e assumir novos encargos, na modalidade de associação e/ou consórcio de empresas. No cumprimento de seus fins, a Companhia poderá associar-se a outros empreendimentos não ligados ao transporte de passageiros por via terrestre com o intuito de diversificar as atividades empresariais. A Companhia propõe-se, igualmente, a emprestar apoio administrativo, financeiro e operacional às suas controladas e coligadas por todos os meios materiais e técnicos ao seu alcance. **Artigo 3º -** A Companhia tem sede e foro na cidade de São Bernardo do Campo, Estado de São Paulo, na Avenida Pereira Barreto nº 1.479, sala 1103, Edifício Helbor Trilogy Office, bairro Baeta Neves, CEP 09751-000, podendo criar e extinguir filiais, sucursais, agências, depósitos e escritórios de representação em qualquer parte do território nacional ou no exterior, mediante deliberação da Assembleia Geral. **Artigo 4º -** O prazo de duração da Companhia é indeterminado. **CAPÍTULO II - CAPITAL E AÇÕES - Artigo 5º -** O Capital Social, totalmente subscrito e integralizado, é de R$ R$255.688.726,68 (duzentos e cinquenta e cinco milhões, seiscentos e oitenta e oito mil, setecentos e vinte e seis reais e sessenta e oito centavos), dividido em 21.685.188 (vinte um milhões, seiscentas e oitenta e cinco mil, cento e oitenta e oito), sendo 18.215.558 ações ordinárias e 3.469.630 (três milhões, quatrocentos e sessenta e nove mil, seiscentos e trinta) ações preferenciais, todas nominativas e sem valor nominal. **§1º -** As ações da Companhia serão nominativas, facultada a adoção da forma escritural em conta de depósito mantida em nome de seus titulares, junto a instituição financeira, podendo ser cobrada dos acionistas a remuneração de que trata o §3º do artigo 35 da Lei 6.404/76. **§2º -** A cada ação ordinária corresponde um voto nas Assembleias Gerais, devendo os acionistas detentores da mesma classe de ações votarem todos no mesmo sentido, a menos que de outra forma estabelecido em Acordo de Acionistas. **§3º -** As ações preferenciais não terão direito a voto, exceto quanto às matérias especificadas no §4º abaixo, consistindo as preferências e vantagens em: **I** - direito ao recebimento de dividendo fixo igual a 2 (duas) vezes o valor correspondente a, pelo menos, 25% (vinte e cinco por cento) do dividendo mínimo obrigatório, no exercício; **II** - direito à participação dos lucros remanescentes, ainda que o lucro seja insuficiente no exercício. **§4º -** As ações preferenciais terão direito a voto em quaisquer deliberações da Assembleia Geral sobre ("Matérias Especiais"): **I** - transformação, incorporação, cisão e fusão da Sociedade; **II** - avaliação de bens destinados à integralização de aumento de capital da Sociedade; **III** - escolha de instituição ou empresa especializada para determinação do Valor Econômico da Companhia; **IV** - mudança do objeto social da Companhia; e, **V** - qualquer alteração aos direitos de voto previstos acima. **§5º -** Na hipótese de retirada de acionistas, o montante a ser pago pela Companhia a título de reembolso pelas ações detidas pelos acionistas que tenham exercido direito de retirada, nos casos autorizados por lei, deverá corresponder ao valor econômico de tais ações, a ser apurado de acordo com o procedimento de avaliação aceita pela Lei nº 9457/97, sempre que tal valor for inferior ao valor patrimonial apurado de acordo com o artigo 45 da Lei nº 6454/76. **CAPÍTULO III - ASSEMBLÉIA GERAL - Artigo 6º -** A Assembleia Geral tem poderes para decidir todos os negócios relativos ao objeto da Companhia e tomar as resoluções que julgar convenientes à sua defesa e desenvolvimento, sendo convocada, instalada e realizada para os fins e na forma prevista em lei, tomando-se as deliberações com o voto favorável da maioria absoluta do capital social, se não houver outro previsto neste estatuto ou acordo de acionistas, prevalecendo este, quando houver, e se o legalmente previsto não foi superior. **Parágrafo Único -** A Assembleia Geral somente poderá validamente instalar-se e deliberar quando estiverem presentes acionistas representando a totalidade de 3 (três) das 4 (quatro) classes de ações da Companhia. **Artigo 7º -** A Assembleia Geral será instalada e presidida por um membro da Diretoria integrante do Bloco "A" ou, na falta deste, por qualquer dos acionistas presentes. **Parágrafo Único -** O presidente da Assembleia escolherá um ou mais secretários. **Artigo 8º -** A Assembleia Geral Ordinária reunir-se-á dentro dos 4 (quatro) primeiros meses seguintes ao término do exercício social, cabendo-lhe decidir sobre as matérias de sua competência, previstas em lei. **Artigo 9º -** A Assembleia Geral Extraordinária reunir-se-á sempre que os interesses sociais exigirem o pronunciamento dos acionistas e nos casos previstos em lei e neste Estatuto. **CAPÍTULO IV - ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA - Seção I - Normas Gerais Art. 10º -** A sociedade será administrada por um Conselho de Administração e por uma Diretoria, na forma da lei e deste Estatuto Social. **§ 1º -** Cabe à Assembleia Geral fixar o montante global da remuneração dos membros do Conselho e da Diretoria da Companhia. **§ 2º -** Os administradores serão investidos em seus cargos mediante assinatura de termo de posse em livro próprio, dentro dos 30 (trinta) dias que se seguirem a sua eleição, admitida a reeleição. **§ 3º -** Os membros do Conselho de Administração e da Diretoria estão dispensados de prestar caução como garantia de sua gestão como administradores da Sociedade. **§ 4º -** Findo o mandato, os membros do Conselho de Administração e os Diretores permanecerão em seus cargos até que sejam substituídos por seus sucessores. **Seção II - Conselho de Administração - Art. 11º -** O conselho de Administração será composto de no mínimo 3 (três) e no máximo 5 (cinco) membros, sendo um Presidente, residentes no País ou não, todos eleitos pela Assembleia Geral e por ela destituíveis a qualquer tempo. **§ 1º -** O mandato dos membros do Conselho de Administração é de 3 (três) anos, permitida a reeleição. **§ 2º -** Em caso de impedimento temporário ou ausência os membros do Conselho de Administração serão substituídos de acordo com as suas próprias indicações por outro conselheiro; e em caso de vacância permanente, os demais membros do Conselho de Administração elegerão um substituto, que servirá até o término do mandato do conselheiro substituído. **Art. 12º -** O conselho de administração reunir-se-á sempre que necessário por convocação de qualquer dos seus membros, através de carta, telegrama, correio eletrônico ou outro meio de comunicação com comprovante de recebimento, com antecedência mínima de 8 (oito) dias, podendo tal convocação ser dispensada face à presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração. **§ 1º -** As deliberações objeto das reuniões do Conselho de Administração serão tomadas pela maioria de voto dos membros do Conselho de Administração presentes. **§ 2º -** Os membros do Conselho de Administração poderão ser representados nas Reuniões do Conselho de Administração por outro membro, expressamente designado pelo Conselheiro ausente para este fim, que acumulará as funções do direito de voto de seu representado. **Art. 13º -** Compete ao Conselho de Administração: **I** - fixar a orientação geral dos negócios da companhia; **II** - eleger e destituir os diretores da companhia e fixar-lhes as atribuições, observado o que a respeito dispuser o estatuto; **III** - fiscalizar a gestão dos diretores, examinar, a qualquer tempo, os livros e papéis da companhia, solicitar informações sobre contratos celebrados ou em via de celebração, e quaisquer outros atos; **IV** - convocar a assembleia geral quando julgar conveniente; **V** - manifestar-se sobre o relatório da administração e as contas da diretoria; **VI** - manifestar-se previamente sobre atos ou contratos, quando o estatuto assim o exigir; **VII** - escolher e destituir os auditores independentes se houver. **Seção III - Diretoria - Art. 14º -** A Diretoria será composta de no mínimo 2 (dois) e no máximo 5 (cinco) Diretores, acionistas ou não, sendo 03 (três) Diretores Administrativos (integrantes do Bloco "A") e 02 (dois) Diretores Operacionais (integrantes do Bloco "B"), todos residentes no País, eleitos pelo Conselho de Administração, com mandato de 3 (três) anos, podendo ser reeleitos. **§1º -** Ocorrendo vacância de cargo de Diretor, ou impedimento do titular, caberá ao Conselho de Administração eleger o novo Diretor ou designar o substituto, fixando, em qualquer dos casos, o prazo da gestão e os respectivos vencimentos. **§2º -** A Diretoria reunir-se-á sempre que necessário. **§3º -** As atas das reuniões e as deliberações da Diretoria serão registradas em livro próprio. **ARTIGO 15º -** A Diretoria terá todos os poderes e atribuições que a Lei e o Estatuto Social lhe conferirem para a prática dos atos necessários ao funcionamento regular da Companhia, podendo decidir da prática de todos os atos e realizações de todas as operações que se relacionarem com o objeto da Companhia e que não forem da competência privativa do Conselho de Administração e da Assembleia Geral. **§1º -** Observado o disposto acima, compete à Diretoria: **I** - a representação da Companhia, na forma estatutária, em juízo ou fora dele, ativa e passivamente, observadas as atribuições de lei, podendo delegar esta tarefa a qualquer um dos Diretores ou procuradores, ad negotia ou ad judicia, devidamente constituídos na forma deste estatuto social; **II** - a execução dos planos e da política de investimentos e desenvolvimento, bem como os respectivos orçamentos; **III** - o controle e a análise do comportamento das sociedades controladas, coligadas e subsidiárias com vistas aos resultados esperados; **§2º -** Dois membros da Diretoria integrantes do "Bloco A" ou um membro da Diretoria integrante do Bloco "A" em conjunto com um membro da Diretoria integrante do Bloco "B" poderão designar um dos seus membros para representar a Companhia em atos e operações no País ou no Exterior, ou constituir um procurador apenas para a prática de ato específico, devendo a ata que contiver a resolução de Diretoria ser arquivada na Junta Comercial, se necessário. **ARTIGO 16º -** As atribuições e poderes privativos dos Diretores integrantes do Bloco "A" são os seguintes: **I** - convocar e presidir as assembleias gerais, as reuniões da diretoria e fiscalizar o cumprimento das deliberações gerais; **II** - firmar todos os tipos de contratos, inclusive contratos de crédito, empréstimos e financiamentos; **III** - prestação de garantias em favor de terceiros e/ou da própria Companhia, respeitado o disposto no artigo 18º; **IV** - realizar todas as operações bancárias, constituição de ônus e gravames, alienação e/ou penhora dos bens da Companhia. **ARTIGO 17º -** Todos os atos que criarem responsabilidade para com a Companhia, ou dispensarem obrigações de terceiros para com ela, só serão válidos se tiverem: **I** - a assinatura conjunta de 2 (dois) membros da Diretoria integrantes do Bloco "A"; **II** - a assinatura conjunta de 1 (um) membro da Diretoria integrante do Bloco "A" e de 1 (um) membro da Diretoria integrante do Bloco "B"; **III** - a assinatura conjunta de 1 (um) membro da Diretoria integrante do Bloco "A" e de 1 (um) procurador da Companhia; **IV** - a assinatura conjunta de 2 (dois) procuradores da Companhia. **§1º -** A Companhia será representada isoladamente por qualquer dos membros da Diretoria integrantes do Bloco "A" ou do Bloco "B", sem as formalidades previstas no Caput desse artigo, nos seguintes casos: **I** - recebimento de citações ou notificações judiciais; **II** - prestação de depoimento pessoal; **III** - negociações comerciais da Companhia e celebração de contratos de prestação de serviços, em ambos os casos com valor inferior a R$ 1.000.000,00 (um milhão de reais); **IV** - praticar atos e administrar interesses da Companhia perante órgãos da administração pública direta e indireta, pessoas políticas (União, Estados, Distrito Federal e Municípios) em todos os seus níveis, entidades paraestatais, entes delegados, Polícia Federal e Estadual, Delegacias do Trabalho, Poder Judiciário, órgãos de defesa do consumidor e todas as Agências Reguladoras. **§2º -** As procurações outorgadas pela Companhia o serão por 2 (dois) Diretores integrantes do Bloco "A", sempre em conjunto, e deverão mencionar expressamente os poderes conferidos, além de conter um período de validade limitado, a ser definido na respectiva procuração. Todavia, as procurações para fins judiciais, processos administrativos e licitatórios, em todas as fases destes, e as cartas de preposição, poderão ser outorgadas, de forma isolada, por 1 (um) Diretor integrante do Bloco "A", **OU**, por 1 (um) Diretor integrante do Bloco "B", **OU,** por 1 (um) Procurador constituído na forma acima, sem a necessidade de se fixar o prazo de validade. **ARTIGO 18º -** São expressamente vedados, sendo nulos e inoperantes com relação à Companhia, os atos de qualquer dos acionistas, administradores, diretores, procuradores ou funcionários que a envolverem em obrigações relativas a negócios ou operações estranhas ao objeto social, tais como fianças, avais, endossos ou quaisquer outras garantias em favor de terceiros e/ou da própria Companhia, salvo se aprovado, em Assembleia Geral, por maioria absoluta de votos. **CAPÍTULO V - CONSELHO FISCAL - Artigo 19º -** A Companhia terá um Conselho Fiscal composto de 3 (três) a 5 (cinco) membros e suplentes em igual numero, não tendo caráter permanente e só será eleito e instalado pela Assembleia Geral a pedido dos acionistas, nos casos previstos em Lei. **Artigo 20º -** O funcionamento do Conselho Fiscal terminará na primeira Assembleia Geral Ordinária após a sua instalação, podendo os seus membros serem reeleitos. **Artigo 21º -** A remuneração dos membros do Conselho Fiscal será fixada pela Assembleia Geral que os eleger. **CAPÍTULO VI - EXERCÍCIO SOCIAL, DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS E RESULTADOS - Artigo 22º -** O exercício social terá a duração de 1 (um) ano e terminará no último dia do mês de dezembro de cada ano. **Artigo 23º -** Ao fim de cada exercício social serão elaborados, com base na escrituração mercantil da Companhia, as demonstrações financeiras previstas em Lei. **§1º -** O Conselho de Administração poderá determinar o levantamento de balanço semestral ou, respeitados os preceitos legais, em períodos menores, e aprovar a distribuição de dividendos com base nos lucros apurados. **§2º -** A qualquer tempo, o Conselho de Administração, se houver, ou a Diretoria poderá aprovar a distribuição de dividendos intermediários, a conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço anual ou semestral. **§3º -** O valor, pago ou creditado, a título de juros sobre o capital próprio nos termos do artigo 9º, §7º da Lei n.º 9.249/95 e legislação e regulamentação pertinentes, poderá ser imputado ao dividendo obrigatório, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia para todos os efeitos legais. **§4º -** Dividendos intermediários deverão sempre ser creditados e considerados como antecipação do dividendo obrigatório. **Artigo 24º -** Do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, eventuais prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda. **§1º -** Sobre o lucro remanescente apurado na forma do *caput* deste artigo, será calculada a participação estatutária dos Administradores, até o limite máximo legal **§2º -** Do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata o § anterior, destinar-se-á: **I** - 5% (cinco por cento) para a reserva legal, até atingir 20% (vinte por cento) do capital social integralizado; **II** - Do saldo do lucro líquido do exercício, obtido após a dedução de que trata o parágrafo anterior e ajustado na forma do art. 202 da Lei nº 6.404/76, destinar-se-ão 25% (vinte e cinco por cento) para pagamento de dividendo obrigatório a todos os seus acionistas; **III** - O saldo remanescente terá a destinação que lhe for atribuída pelo Conselho de Administração, no pressuposto da aprovação pela Assembleia Geral e caso esta não delibere diversamente. **CAPÍTULO VII - LIQUIDAÇÃO - Artigo 25º -** A Companhia Sociedade entrará em liquidação nos casos previstos em lei, ou em virtude de deliberação da Assembleia Geral, e se extinguirá pelo encerramento da liquidação. **Parágrafo Único -** O Conselho de Administração nomeará o liquidante, as formas e diretrizes a seguir e fixará seus honorários. **CAPÍTULO VIII - DISPOSIÇÕES GERAIS - Artigo 26º -** Os dividendos não recebidos ou reclamados prescreverão no prazo de 3 (três) anos, contando da data em que tenham sido postos à disposição do acionista, e reverterão em favor da Companhia. **Artigo 27º -** A Companhia observará os acordos de acionistas registrados na forma do art. 118 da Lei nº 6.404/76, cabendo à respectiva Administração abster-se de registrar transferências de ações contrárias aos respectivos termos, e ao Presidente da Assembleia Geral abster-se de computar os votos lançados contra os mesmos acordos. São Bernardo do Campo/SP, 20 de dezembro de 2022. Mesa: Paulo Sérgio Coelho - Presidente; Maria Zélia Rodrigues de Souza França - Secretária. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob nº 028.373/23-6 em 23/01/2023. Gisela Simiema Ceschin - Secretária Geral.

DIALOG DESENVOLVIMENTO E LICENCIAMENTO DE SOFTWARE, TECNOLOGIA, CONSULTORIA E COMUNICAÇÃO LTDA.

CNPJ nº 36.380.366/0001-80 - NIRE 352.358.828-19

(Transformação)

3ª Alteração Contratual do Contrato Social com Transformação de Sociedade Empresária Limitada em Sociedade Anônima

Marcom Holding Ltda., sociedade empresária limitada, organizada e existente sob as leis do Brasil, com sede no Município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Maria Quitéria, 90, apto 501, CEP 22410-040, registrada no CNPJ n° 47.992.139/0001-22, NIRE 33.2.1221658-6, neste ato representada na forma de seu contrato social, por seu diretor **Hugo de Vasconcelos Godinho**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 011.696.581-5 expedida pelo IFP/RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 055.371.487-22, residente e domiciliado no Município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Maria Quitéria, 90, apartamento 501, CEP 22410-040 ("Marcom"); **In Press Participações S.A.**, sociedade por ações, organizada e existente sob as leis do Brasil, com sede no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, 7º Andar - Parte A, CEP 05413-909, registrada no CNPJ n° 11.418.214/0001-07, neste ato representada na forma de seu estatuto social, por sua diretora **Cristina Moretti**, brasileira, casada, jornalista, portadora da cédula de identidade RG nº 04.821.311-0 IFP/RJ e inscrita no CPF sob o nº 765.531.597-34, residente e domiciliada no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, 7º Andar - Parte A, CEP 05413-909 ("In Press"); Únicos sócios da sociedade empresária limitada, denominada **Dialog Desenvolvimento e Licenciamento de Software, Tecnologia, Consultoria e Comunicação Ltda.**, organizada e existente sob as leis do Brasil, com sede no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, 270, 6º Andar - Parte D, CEP 05413-909, registrada no CNPJ n° 36.380.366/0001-80, NIRE 352.358.828-19 ("Sociedade"), deliberaram de pleno e comum acordo ajustarem a presente alteração contratual, nos termos da Lei nº 10.406/2002, mediante as seguintes cláusulas e condições: **Transformação Do Tipo Societário** 1.1. Os sócios, por unanimidade e sem qualquer ressalva, aprovam a transformação do tipo societário da Sociedade *de* sociedade empresária limitada *para* sociedade por ações, de capital fechado, com a consignação, neste ato, da renúncia pelos sócios da Sociedade ao direito de retirada previsto no artigo 1.114, da Lei nº 10.406, de 10 de janeiro de 2002, conforme alterada ("Código Civil"), sem descontinuidade dos negócios sociais, tampouco da alteração da sua personalidade jurídica, mantendo-se o mesmo patrimônio. 1.2. Em razão da deliberação pela transformação do tipo societário da Sociedade, conforme acima aprovado, os Sócios aprovam: 1.2.1. A alteração da denominação social da Sociedade *de* **Dialog Desenvolvimento e Licenciamento de Software, Tecnologia, Consultoria e Comunicação Ltda.** *Para* **Dialog Desenvolvimento e Licenciamento de Software, Tecnologia, Consultoria e Comunicação S.A.** (doravante passando a ser denominada "Companhia"). 1.2.2. A conversão das 10.000 (dez mil) quotas representativas do capital social da Sociedade, com o valor nominal de R$1,00 (um real) cada, totalmente subscritas e integralizadas em moeda corrente nacional, livres de qualquer ônus, em 10.000 (dez mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. São atribuídas, neste ato, 1 (uma) ação ordinária, nominativa e sem valor nominal, em substituição a cada 1 (uma) quota detida aos atuais sócios da Companhia. Desta forma, é mantido o valor do capital social da Companhia de R$10.000,00 (dez mil reais), o qual passará a ser representado por 10.000 (dez mil) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, em decorrência da transformação, totalmente subscritas pelos acionistas nos termos dos boletins de subscrição 01/2022 e 02/2022 constantes no **Anexo I**, de modo que o quadro societário da Companhia, e conforme será registrado no Livro de Registro de Ações da Companhia passa a ser o seguinte: (i) Marcom passa a ser proprietária de 7.500 (sete mil e quinhentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas em moeda corrente nacional; e (ii) In Press passa a ser proprietária de 2.500 (duas mil e quinhentas) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, totalmente subscritas e integralizadas em moeda corrente nacional. 1.2.3. A eleição da administração da Companhia, conforme abaixo. (i) Como membros do Conselho de Administração, os Sócios elegeram: **Hugo de Vasconcelos Godinho**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 011.696.581-5 expedida pelo IFP/RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 055.371.487-22, residente e domiciliado no Município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Maria Quitéria, 90, apartamento 501, CEP 22410-040, que atuará como Presidente do Conselho de Administração da Companhia; **Cristina Moretti**, brasileira, casada, jornalista, portadora da cédula de identidade RG nº 04.821.311-0 IFP/RJ e inscrita no CPF sob o nº 765.531.597-34, residente e domiciliada no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na mesma cidade, na Rua Henrique Schaumann, nº 270, 7º Andar - Parte A, CEP 05413-909, como membro do Conselho de Administração da Companhia; e **Carlos Eduardo Bonato**, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador da cédula de identidade RG nº 18.440.957-3 e inscrito no CPF/ME sob o nº 135.509.538-79, residente e domiciliado na Cidade do Nova Lima, Estado de Minas Gerais, na Rua Jacarandá, nº 610, Condomínio Serra dos Manacás, CEP 34.007-870, como membro do Conselho de Administração da Companhia. Demais cargos de membros do Conselho de Administração da Companhia ficarão temporariamente vagos. (ii) Como Diretores, os membros do Conselho de Administração elegeram: **Hugo de Vasconcelos Godinho**, brasileiro, casado, administrador, portador da cédula de identidade RG nº 011.696.581-5 expedida pelo IFP/RJ e inscrito no CPF/ME sob o nº 055.371.487-22, residente e domiciliado no Município do Rio de Janeiro, Estado do Rio de Janeiro, na Rua Maria Quitéria, 90, apartamento 501, CEP 22410-040, como Diretor Presidente; e **Rafael Bestetti**, brasileiro, casado, contador, portador da cédula de identidade RG nº 20.651.619-33 expedida pelo SJS/II RS e inscrito no CPF/ME sob o nº 899.742.630-34, com endereço comercial no Município de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Henrique Schaumann, 270, 6º Andar - Parte D, CEP 05413-909, como Diretor Financeiro. 1.2.4. Os administradores ora eleitos declaram ter conhecimento das disposições do artigo 147 da Lei 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações") e, consequentemente, de que não estão incursos em nenhum dos crimes previstos em lei que impedem o exercício da atividade mercantil e sob as penas da lei, que não estão impedidos de exercer a administração da Companhia, por qualquer lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrarem sob os efeitos dela, ou sob pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, ou contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade. Os Conselheiros e Diretores ora eleitos são investidos em seus cargos mediante a assinatura dos termos de posse constante do **Anexo II** ao presente instrumento, que serão lavrados nos respectivos e competentes livros sociais da Companhia. 1.2.5. A autorização aos membros da Diretoria para que tomem todas as providências necessárias com relação às deliberações ora aprovadas, incluindo mas não a tanto se limitando, a abertura de livros sociais constante disposição do artigo 100 da Lei das Sociedades por Ações. 1.3. Em razão das alterações aprovadas, referentes à transformação de sociedade empresária limitada para sociedade anônima, a redação do Estatuto Social que regerá a Companhia, passa a ser:

Estatuto Social

Capítulo I: Denominação Social, Sede, Objeto Social e Duração: Artigo 1º - A Dialog Desenvolvimento e Licenciamento de Software, Tecnologia, Consultoria e Comunicação S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações regida pelo presente Estatuto Social, pelo(s) Acordo de Acionista(s) arquivado(s) na sede da Companhia e pela legislação aplicável. **Artigo 2º -** A Companhia tem sua sede, foro e domicílio na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, à Rua Henrique Schaumann, 270, 6º Andar - Parte D, CEP 05413-909. **Parágrafo Único -** A Companhia poderá, a qualquer tempo, abrir, alterar e/ou encerrar filiais, depósitos, agências, escritórios e/ou outra dependência, no território nacional ou no exterior, mediante deliberação da Diretoria, nos termos deste Estatuto Social. **Artigo 3º -** A Companhia tem por objeto social (i) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador customizáveis; (ii) desenvolvimento de programas de computador sob encomenda; (iii) serviços de customização dos programas de computador; (iv) desenvolvimento e licenciamento de programas de computador não-customizáveis; (v) suporte técnico, instalação e configuração e manutenção de programas de computação e bancos de dados; (vi) serviços de assessoria em comunicação; e (vii) serviço de comunicação multimídia. **Artigo 4º -** A Companhia tem prazo indeterminado de duração. **Capítulo II: Capital Social e Ações: Artigo 5º -** O capital social da Companhia é de R$ 10.000,00 (dez mil reais), totalmente subscrito e integralizado, em moeda corrente nacional, dividido por 10.000 (dez mil) ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal. **Parágrafo Primeiro -** Todas as ações, ordinárias ou preferenciais, representativas do capital social são indivisíveis em relação à Companhia e cada ação, ordinária ou preferencial, confere a seu titular o direito a um voto nas Assembleias Gerais da Companhia. **Parágrafo Segundo -** Os Acionistas terão, na proporção de suas participações no capital social, direito de preferência para subscrição de novas ações no capital social da Companhia, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, exceto no caso de emissão e subscrição de Ações Preferenciais decorrentes: (i) de conversão de Contratos de Mútuo já celebrados pela Companhia; e/ou (ii) planos de outorga de ações aos executivos (*Stock Option Plans*), conforme limites e demais termos e condições previstos neste Estatuto Social e, especialmente, no Acordo de Acionista(s) da Companhia. **Parágrafo Terceiro -** As Ações somente podem ser transferidas, desde que em conformidade com as disposições do(s) Acordo de Acionista(s) arquivado(s) na sede da Companhia. **Parágrafo Quarto -** Nenhum dos acionistas poderá, direta ou indiretamente, de maneira voluntária, criar quaisquer ônus em qualquer das ações. **Capítulo III: Assembleias Gerais: Artigo 6º -** As Assembleias Gerais realizar-se-ão, ordinariamente, uma vez ao ano, dentro de 4 (quatro) meses após o fechamento de cada exercício social, para discussão, votação e aprovação das questões relevantes previstas na Lei das Sociedades por Ações, e, extraordinariamente, sempre que os interesses sociais ou a lei exigirem. **Parágrafo Primeiro -** As Assembleias de Acionistas (ordinárias ou extraordinárias) poderão ser convocadas a qualquer tempo pelo Presidente do Conselho ou conforme previsto no art. 123 da Lei das Sociedades por Ações. Os avisos de convocação serão publicados, conforme a Lei, com 20 (vinte) dias de antecedência, em primeira convocação, e 10 (dez) dias de antecedência, em segunda convocação, devendo a cópia do edital de convocação ser enviada aos Preferencialistas por e-mail, nos termos do Acordo de Acionistas da Companhia, com, no mínimo, 10 (dez) dias de antecedência da realização da Assembleia, em primeira convocação e 5 (cinco) dias de antecedência, em segunda convocação. **Parágrafo Segundo -** As convocações serão dispensadas se presente a totalidade dos acionistas com direito a voto da Companhia na respectiva Assembleia Geral. **Parágrafo Terceiro -** As Assembleias Gerais serão instaladas (i) em primeira convocação, com a presença de acionistas que representem a maioria do capital social da Companhia; e (ii) em segunda convocação, com qualquer número de acionistas presentes. **Parágrafo Quarto -** Exceto se maior for o quórum exigido pela Lei das Sociedades por Ações, e observado o disposto no artigo 7º abaixo, todos os assuntos submetidos a uma Assembleia de Acionistas serão aprovados por voto de Acionistas detentores da maioria do capital social votante da Companhia. **Parágrafo Quinto -** As Assembleias Gerais serão presididas por qualquer dos acionistas ou Diretores da Companhia, escolhido pela maioria dos acionistas presentes, sendo que o presidente da Assembleia Geral deverá indicar, dentre os presentes, o secretário dos trabalhos. **Parágrafo Sexto -** Os acionistas poderão participar da Assembleia de Acionistas fisicamente ou por videoconferência, teleconferência ou equipamento de comunicação similar, desde que todos os participantes da Assembleia de Acionistas consigam se comunicar satisfatoriamente uns com os outros. A Companhia poderá gravar as Assembleias de Acionistas em que haja participantes por videoconferência, teleconferência ou equipamento de comunicação similar e em caso de conflito deverá prevalecer o áudio, gravado. **Parágrafo Sétimo -** As atas de todas as Assembleias Gerais deverão ser lavradas no livro de Atas das Assembleias Gerais da Companhia e registradas na junta comercial competente dentro do prazo legal. **Artigo 7º -** As matérias indicadas neste artigo serão obrigatoriamente deliberadas pela Assembleia de Acionistas, observado o quórum previsto no Artigo 6º, Parágrafo Quarto, deste Estatuto Social, sendo que, após emissão de Ações Preferenciais e conforme disposto no(s) Acordo de Acionista(s)