



# C&A MODAS S.A.

CNPJ 45.242.914/0001-05

www.cea.com.br



**AVISO:** As demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

- a) <https://publicidadelegal.gazetasp.com.br/>  
b) <https://ri.cea.com.br/central-de-resultados/>  
c) <https://cvweb.cvm.gov.br/SWB/Sistemas/SCW/CPublica/CiaAb/FormBuscaCiaAb.aspx?TipoConsult=ce>  
d) [https://www.b3.com.br/pt\\_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm](https://www.b3.com.br/pt_br/produtos-e-servicos/negociacao/renda-variavel/empresas-listadas.htm)

## Relatório da Administração

### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

A C&A apresentou mais um forte desempenho de vendas no quarto trimestre de 2023, com melhoria em todas as métricas operacionais. Isto demonstra a relevância das nossas escolhas estratégicas e a capacidade de execução do nosso time. O crescimento da receita líquida de vestuário de 18,8%, melhoria da margem bruta de vestuário para 56,5% (o maior nível histórico) e diluição das despesas, resultou em um avanço de 37,7% no EBITDA Ajustado (pós-IFRS 16) que atingiu R\$ 501,5 milhões, com margem expandindo 3,2 p.p. para 21,9%.

O crescimento de vendas do vestuário no quarto trimestre, foi reflexo da estratégia comercial, conectada a nossa leitura do mercado, centrada em coleções versáteis que contribuiu para uma ótima aceitação por parte de nossas clientes. A margem bruta de vestuário expandiu 1,2 p.p. em relação ao 4T22, (8º trimestre consecutivo de crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior) resultado de iniciativas e projetos estruturantes nos processos de alocação, distribuição, reposição e precificação de nossos produtos, que são consolidados e integrados em nosso Hub de Inteligência Comercial (HIC). O foco na seleção e priorização de projetos, sustentado pela rigorosa disciplina financeira, viabilizou um Capex 43,1% menor. Nossos investimentos foram direcionados em tecnologia, digitalização de processos e análise de dados, com foco em projetos que buscam a melhor relação entre nível de vendas, margem bruta e eficiência de estoques.

A sólida geração de caixa operacional impulsionada pelo bom desempenho das vendas de vestuário, aliada a ações de otimização de capital de giro resultou em queda relevante da alavancagem financeira para 1,5x dívida líquida/EBITDA ajustado pré-IFRS16, incluindo o compromisso com Bradescard. Assim, encerramos o trimestre com caixa de R\$ 1,2 bilhão, suficiente para cumprir todos os compromissos em 2024.

No quarto trimestre, o C&A Pay completou 2 anos e atingiu a marca de 5,0 milhões de cartões digitais emitidos, para uso exclusivo em nossos canais C&A. No final do ano, representou 25% das vendas do trimestre e está apresentando indicadores financeiros e de vendas melhores que o plano inicial.

Entendemos que crédito ao consumidor também é um importante instrumento de fidelização, que contribui com a frequência e recorrência de compras e um potente gerador de dados comportamentais para o aprimoramento do desenvolvimento das coleções e da jornada das nossas clientes. Entretanto, continuamos muito atentos na eficiência dos processos de concessão, manutenção e recuperação de crédito dado o atual nível de endividamento das famílias.

Consideramos 2023 um ano marcante para a C&A. Obtivemos avanços relevantes na percepção das clientes sobre as nossas coleções de moda. O foco na oferta de produtos mais versáteis e a expansão do sortimento através de propostas regionalizadas para os diferentes perfis de loja se mostrou uma estratégia vencedora. Aliado a isso, o aumento da reatividade da cadeia de fornecimento possibilitou a redução do lead time de desenvolvimento e lançamento de coleções, contribuindo com a assertividade através da conexão com os comportamentos, desejos e necessidades da cliente em cada momento do ano.

Assim, foi possível entregar um consistente desempenho operacional, com o crescimento anual de vendas em mesmas lojas de vestuário de 9,9%, além de expansão da margem bruta em 1,4 p.p. e margem EBITDA de 3,5p.p. Executamos um eficiente controle de despesas e do capital de giro o que possibilitou a normalização do nível de alavancagem financeira.

Importante ressaltar que este desempenho foi resultado do foco no nosso principal negócio de vestuário e evolução da maturação de projetos estruturantes implementados desde o IPO da Companhia em 2019.

Na área de ASG, obtivemos importante conquista no último trimestre do ano. Passamos a integrar a carteira do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) da B3 e pelo sexto ano consecutivo fomos a empresa brasileira que mais pontuou no Índice de Transparência da Moda do Fashion Revolution. Também fomos a varejista de moda mais bem posicionada no Ranking GPTW (Great Place to Work).

Ao longo do ano, também houve o fortalecimento da alta liderança da empresa, com a entrada de executivos com vasta experiência em moda e varejo, Laurence Beltrão Gomes como Vice-Presidente de Administração, Finanças e de Relações com Investidores, Maria Carolina Borghesi como Vice-Presidente Presidente de Gente, Cultura e a promoção de Bruno Ferreira como Diretor TI e Transformação Digital.

O atual ambiente competitivo e o contexto macroeconômico nos estimulam a fortalecer nossas competências e a estar mais próximos das nossas clientes, aprimorando nossa oferta, a experiência de compra e potencializar a força da nossa marca.

Nossos avanços sequenciais aos resultados operacionais ao longo do ano, e principalmente no 4T23, fortalecem a confiança na continuidade da evolução da nossa competitividade em 2024 através de inteligência nos processos e uma proposta de valor atrativa para nossas clientes.

Por fim, agradecemos imensamente o engajamento dos nossos associados, a confiança e atenção das nossas clientes, a parceria com nossos fornecedores e o suporte e apoio de nossos acionistas.

**A Administração C&A Modas S.A.**

### BALANÇOS PATRIMONIAIS - EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais - R\$)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Controladora		Consolidado	
	2023	2022	2023	2022		2023	2022	2023	2022
	Circulante						Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	1.130.245	1.627.977	1.155.588	1.674.091	Arrendamentos	501.642	513.238	501.642	513.238
Títulos e valores mobiliários	-	8.735	191.587	8.735	Fornecedores	1.172.988	1.466.548	1.189.225	1.478.387
Contas a receber	1.054.599	1.065.961	1.778.421	1.278.206	Obrigações de risco sacado	364.709	386.266	364.709	386.266
Derivativos	721	1.371	721	1.371	Empréstimos e debêntures	511.427	582.558	511.427	746.015
Partes relacionadas	323	4.335	92	95	Derivativos	1.392	1.756	1.392	1.756
Estoques	875.238	852.224	875.155	852.033	Obrigações trabalhistas	230.098	198.732	231.364	198.732
Tributos a recuperar	379.126	898.651	388.451	899.433	Partes relacionadas	79.760	48.567	71.661	43.592
Outros ativos	51.785	39.200	51.827	39.259	Tributos a recolher	277.772	245.954	287.249	248.041
Total do ativo circulante	3.492.037	4.498.454	4.441.842	4.753.223	Outros passivos	20.571	29.733	41.462	63.704
Não circulante					Total do passivo circulante	3.160.359	3.473.352	3.200.131	3.679.731
Realizável a longo prazo					Não circulante				
Títulos e valores mobiliários - FIDC	791.352	-	-	-	Arrendamentos	1.209.781	1.275.974	1.209.781	1.275.974
Tributos a recuperar	1.197.839	937.371	1.197.839	937.371	Fornecedores	551.248	12.570	551.248	12.570
Tributos diferidos	535.488	423.049	535.959	423.049	Empréstimos e debêntures	1.176.427	1.404.817	1.176.427	1.404.817
Depósitos judiciais	47.641	61.290	47.668	61.290	Obrigações trabalhistas	18.740	7.370	18.740	7.370
Partes relacionadas	19	76	19	76	Provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	183.791	182.750	184.989	182.847
Outros ativos	3.219	2.528	3.219	2.528	Tributos a recolher	12.410	15.863	12.410	15.863
Total do ativo realizável a longo prazo	2.575.558	1.424.314	1.784.704	1.424.314	Outros passivos	51.211	50.226	51.211	50.226
Investimento	118.249	48.655	-	-	Total do passivo não circulante	3.203.608	2.949.570	3.204.806	2.949.667
Imobilizado	763.401	865.545	763.401	865.545	Total do passivo	6.363.967	6.422.922	6.404.937	6.629.398
Direito de uso - arrendamento mercantil	1.462.945	1.565.447	1.462.945	1.565.447	Patrimônio líquido				
Intangível	964.493	1.020.702	964.764	1.021.065	Capital social	1.847.177	1.847.177	1.847.177	1.847.177
Total do ativo não circulante	5.884.646	4.924.663	4.975.814	4.876.371	Ações em tesouraria	(8.498)	(6.778)	(8.498)	(6.778)
Total do ativo	9.376.683	9.423.117	9.417.656	9.629.594	Reserva de capital	49.879	37.641	49.879	37.641
					Reserva de lucros	1.124.744	1.122.409	1.124.744	1.122.409
					Resultados abrangentes	(586)	(254)	(586)	(254)
					Total participação de controladores	3.012.716	3.000.195	3.012.716	3.000.195
					Participação dos acionistas não controladores	-	-	3	1
					Total do patrimônio líquido	3.012.716	3.000.195	3.012.716	3.000.196
					Total do passivo e do patrimônio líquido	9.376.683	9.423.117	9.417.656	9.629.594

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais - R\$)

	Reserva de capital		Reserva de lucros		Reservas de lucros		Reserva para investimento	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total de lucros	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Ações em tesouraria	de capital	Ações outorgadas	de lucros legais	de lucros fiscais						
	Saldos em 31 de dezembro de 2021	1.847.177	(1.362)	10.516	17.345	65.050						
Instrumentos patrimoniais outorgados - Remuneração baseada em ações	-	-	-	9.780	-	-	-	-	-	-	9.780	9.780
Recuperação de ações	-	(5.416)	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.416)	(5.416)
Destinação do resultado:												
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	831	831	(2)	829
Reserva legal	-	-	-	-	42	-	-	-	(42)	-	-	-
Reservas de incentivos fiscais	-	-	-	-	-	789	-	-	(789)	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(6)	-	(6)	-	-	(6)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.847.177	(6.778)	10.516	27.125	65.092	75.720	12.341	969.256	(254)	-	1	3.000.196
Instrumentos patrimoniais outorgados - Remuneração baseada em ações	-	-	-	12.238	-	-	-	-	-	12.238	-	12.238
Recuperação de ações	-	(1.720)	-	-	-	-	-	-	-	(1.720)	-	(1.720)
Destinação do resultado:												
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	2.335	2.335	2	2.337
Reserva legal	-	-	-	-	116	-	-	-	(116)	-	-	-
Reservas de incentivos fiscais	-	-	-	-	-	2.219	-	-	(2.219)	-	-	-
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(332)	-	(332)	-	-	(332)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.847.177	(8.498)	10.516	39.363	65.208	75.720	14.560	969.256	(586)	-	3	3.012.716

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis

### NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais - R\$, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A C&A Modas S.A. (doravante denominada "Companhia" ou "Controladora") tem sua sede social localizada na Alameda Araguaia, nº 1.222 - Barueri - São Paulo - Brasil. A Companhia é uma sociedade anônima de capital aberto e possui 33,54% das ações negociadas na B3 (São Paulo - Brasil) sob o código de negociação "CEAB3" e sua controladora final é a COFFRA Holding AG, sediada na Suíça. A C&A Modas e suas controladas, referidas conjuntamente como "Grupo" ou "Consolidado", desempenham atividades preponderantes que englobam: **Comercialização no Varejo** - Venda de produtos, tanto em lojas físicas quanto no mercado eletrônico. O portfólio inclui vestuário, calçados, acessórios, aparelhos celulares, relógios, bijuterias, cosméticos e outros itens. **Serviços Financeiros**: • Prestação de serviços de intermediação para concessão de crédito destinado ao financiamento de compras. • Emissão de cartões de crédito (*private label*) e oferta de empréstimos pessoais. • Intermediação no gerenciamento e promoção para a distribuição de seguros, títulos de capitalização e produtos correlatos de sociedades seguradoras e terceiros detentores desses produtos. • Realização das atividades próprias de uma instituição de pagamento, envolvendo processamento de transações financeiras e serviços relacionados.

O Grupo realiza suas vendas por meio de 334 lojas (332 lojas em 31 de dezembro de 2022), abastecidas por 6 operações logísticas e 3 centros de distribuição nos Estados de São Paulo, Rio de Janeiro e Santa Catarina. O Grupo também comercializa seus produtos por meio de serviço de e-commerce. Os dados não financeiros incluídos nestas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tais como número de lojas e centros de distribuição, entre outros, não foram objeto de auditoria ou revisão por parte de nossos auditores independentes.

#### 2. BASE DE CONSOLIDAÇÃO

O exercício social das controladas é coincidente com o da Controladora e as práticas contábeis foram aplicadas de maneira uniforme para as controladas. Quando necessário, são efetuados ajustes nas demonstrações contábeis das controladas para alinhar suas políticas contábeis com as políticas contábeis da Companhia. Todos os ativos e passivos, resultados, receitas, despesas e fluxos de caixa do mesmo grupo relacionados com transações entre membros do mesmo grupo econômico são totalmente eliminados na consolidação. A variação na participação societária da controlada, sem perda de exercício de controle, é contabilizada como transação patrimonial. Nas demonstrações contábeis individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As demonstrações contábeis consolidadas incluem as operações da Companhia e de suas controladas diretas, Orion Instituição de Pagamento S.A., Moda Lab Ltda. e C&A Pay Holding Financeira Ltda., e indireta, C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. O Grupo também consolida as demonstrações financeiras do FIDC C&A Pay, tendo em vista que a C&A Modas é a titular de todas as

quotas subordinadas e está exposta a maioria dos riscos e benefícios do fundo. Na consolidação do FIDC C&A Pay, são eliminados todos os ativos e passivos, ganhos e perdas das operações entre o Grupo e o FIDC C&A Pay.

	Controladas Diretas		Participação	
	2023	2022	2023	2022
Orion Instituição de Pagamento S.A.	99,99%	99,99%	-	-
Moda Lab Ltda.	99,00%	99,00%	-	-
C&A Pay Holding Financeira Ltda.	99,99%	99,99%	-	-

	Controlada Indireta	
	2023	2022
C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.	99,99%	99,99%

C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios

100% -

**2.1. Orion Instituição de Pagamento S.A.:** A Orion Instituição de Pagamento S.A. tem como objeto social a realização das atividades de instituição de arranjos de pagamento, prestação de serviços de pagamento nas modalidades de emissor de moeda eletrônica, emissor de instrumento de pagamento pós-pago, credenciador, subcredenciador e iniciador de transação de pagamento, entre outras atividades relacionadas a uma instituição de pagamento. **2.2. Moda Lab Ltda.:** Em 05 de maio de 2022 foi constituída a empresa Moda Lab Ltda., cujo objeto social tem como atividade principal a confecção de artigos de vestuários fabricados exclusivamente por terceiros, em suas próprias dependências, por encomenda e mediante remessa de insumos, moldes, matrizes ou modelos. As vendas da Moda Lab Ltda., são realizadas exclusivamente para sua controladora. **2.3. C&A Pay Holding Financeira Ltda.:** Em 27 de dezembro de 2022 foi constituída a Empresa C&A Pay Holding Financeira Ltda., cujo objeto social é a participação societária em instituições financeiras e demais instituições autorizadas a funcionar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). Ela é controladora direta final da C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A., a qual recebeu autorização em 30 de dezembro de 2022 do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador. **2.4. C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A.:** Em 30 de dezembro de 2022 a C&A Pay Sociedade de Crédito Direto S.A. recebeu autorização do BACEN para atuar na oferta de crédito aos seus consumidores finais, portanto, estando sujeita às regras deste órgão regulador. Esta Companhia passou a operar em 02 de maio de 2023. **2.5. C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados:** Em 02 de maio de 2023 foi iniciada a operação de um FIDC (C&A Pay Fundo de Investimento em Direitos Creditórios não padronizados), em que a C&A Modas é a única cotista. O FIDC adquiriu inicialmente a carteira do C&A Pay que estava na Orion Instituição de Pagamento. A partir de maio/23, a gestão e concessão de crédito do C&A Pay foram transferidas para a SCD C&A Pay, que passou a originar os ativos e ceder para o FIDC.

#### DIRETORIA EXECUTIVA

Paulo Correa Junior - Presidente  
Laurence Beltrão Gomes - Vice-Presidente de Adm, Finanças e de Relações com Investidores  
Francislei Cassio Donatti - Vice-Presidente Comercial  
Fernando Garcia Brossi - Vice-Presidente de Operações e Serviços Financeiros  
Maria Carolina Brasil Borghesi - Diretora Vice-Presidente de Gente, Cultura e ASG

#### CONTADORA

Andréa Barana - CRC 1SP263149/O-1

#### CONSELHO DA ADMINISTRAÇÃO

Marcos Guimarães Grasso - Presidente do Conselho de Administração  
Cristina Presz Palmaka de Luca - Membro Independente do Conselho de Administração  
Isabella de Oliveira V. Cavalcanti Wanderley - Membro Independente do Conselho de Administração  
Jamil Saud Marques - Membro Independente do Conselho de Administração  
Peter Takaharu Furukawa - Membro Independente do Conselho de Administração

#### CONTADORA

Andréa Barana - CRC 1SP263149/O-1

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICP-Brasil.



Esta página faz parte da edição impressa produzida pela Gazeta de S.Paulo com circulação em bancas de jornais e assinadas.

**AUTENTICIDADE DA PÁGINA.** A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo site <https://fjp.gazetasp.com.br>