



Eletromidia

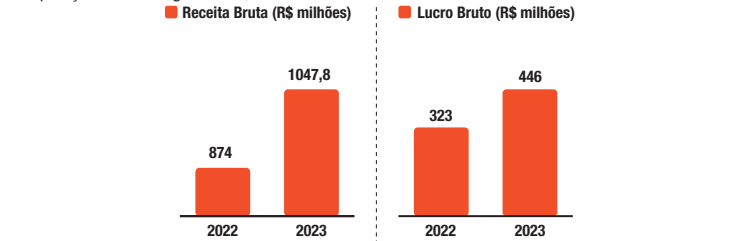
Eletromidia S.A.
CNPJ nº 09.347.516/0001-81

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Mensagem da Administração: O ano de 2023 foi marcado por uma série de avanços para a Eletromidia, com a consolidação da nossa posição como um dos principais players do mercado publicitário brasileiro, ultrapassando a barreira do bilhão em Receita, um crescimento de 19,8% em relação a 2022. O EBITDA¹ do período foi de R\$ 346 milhões, com uma Margem EBITDA¹ de 37%, refletindo um aumento de 37% e 5 pontos percentuais, respectivamente, em comparação com 2022. O Lucro Líquido¹ também registrou um crescimento significativo, alcançando R\$ 159 milhões, um aumento de mais de 51% em relação ao ano anterior. Os resultados do quarto trimestre de 2023 se destacaram, no período sazonalmente mais relevante para a empresa. No último trimestre do ano, nossa Receita Bruta atingiu R\$ 381 milhões, um aumento próximo de 30% em relação ao mesmo período de 2022. O EBITDA¹ no mesmo período foi de R\$ 166 milhões, com uma Margem EBITDA¹ de 49%, representando um aumento de 34 e 4 pontos percentuais, respectivamente, em comparação com o mesmo período do ano anterior. O Lucro Líquido¹ também apresentou crescimento, atingindo R\$ 93 milhões, um aumento de 27% em relação ao 4T22. Desde o início do ano, a empresa concentrou seus esforços na execução de projetos estratégicos e na busca por soluções inovadoras para seus clientes. A retomada dos grandes eventos no país proporcionou uma oportunidade única para a empresa destacar sua presença, com projetos criativos e imersivos. A digitalização emergiu como uma força transformadora no mercado, e a Eletromidia saiu na frente. A expansão dos números de painéis digitais publicitários em todo Brasil com uma maior digitalização em São Paulo mostrou nosso compromisso com a inovação e a conectividade nas cidades. Ao longo do ano, a Eletromidia continuou a expandir sua presença, estabelecendo parcerias em novas praças e consolidando sua atuação em todas as verticais, principalmente em Ruas, com o início de instalação de ativos em Recife e Salvador, novas operações em Curitiba, Belo Horizonte, Florianópolis, Porto Alegre, além da entrada no Aeroporto de Santos Dumont no Rio de Janeiro. No mês de setembro, a companhia venceu a licitação para a implantação e manutenção de dispositivos destinados à divulgação publicitária no aeroporto Santos Dumont. Em janeiro de 2024 a Eletromidia concluiu a instalação com um projeto inovador que conta com telas icônicas por toda a jornada dos passageiros que permite que as marcas explorem seus criativos em 3D com muito impacto. Ainda ampliando nossa presença nos principais mercados brasileiros, a Eletromidia também irá operar no Terminal Intermodal Gentileza (TIG), o maior hub de transporte na cidade do Rio de Janeiro que interligará diariamente mais de 130 mil passageiros. Este é o primeiro terminal integrador de tal natureza a ser implantado na cidade, inaugurado em janeiro de 2024. Além disso, a Eletromidia reforçou seu comprometimento com a responsabilidade social, lançando iniciativas como o programa de diversidade e inclusão "EletroVozes" e projetos de alto impacto social, como o "Abrigo Amigo", que visa oferecer um ambiente mais acolhedor e funcional para os usuários de transporte público. O "Guarded Bus Stop" foi um projeto desenvolvido em parceria com a Almap que venceu o Leão de Ouro no Cannes Lions, o maior prêmio de publicidade mundial. O projeto garantiu corpo com a chegada de patrocinadores e evoluiu para o Abrigo Amigo, estendendo-se para mais de 80 instalações nas cidades de São Paulo, Rio de Janeiro e Campinas, e conta com projeto de expansão em 2024. Esses esforços refletem o compromisso da empresa em criar um impacto positivo no meio onde estamos inseridos. Nossas iniciativas tecnológicas não pararam, com a ferramenta de planejamento de compra OOH com base em dados e métricas Eletromidia Ads em pleno vapor, oferecendo versões sempre atualizadas e com ainda mais facilidades na usabilidade dos usuários. Durante o ano de 2023, registramos um grande volume de atividades na Eletromidia Ads, nossa plataforma de venda por target e com filtros de comportamento lançada no início do ano. Foram mais de 13.000 materiais enviados pela plataforma, demonstrando a eficiência e a relevância de nossos serviços para os anunciantes. Vale ressaltar que tivemos constantes evoluções e implementações de novas funcionalidades. Ao longo do ano, realizamos diversas atualizações significativas que contribuíram para aprimorar a experiência dos usuários, como o novo fluxo da plataforma lançado em julho, a Gestão de Acesso implementada em novembro e a Estrutura de Campanha também introduzida no mesmo mês. Além disso, em dezembro, disponibilizamos o MVP Personalize seu plano, proporcionando aos clientes mais opções e flexibilidade para personalizar suas estratégias de publicidade de acordo com suas necessidades específicas. Essas iniciativas refletem nosso compromisso contínuo em oferecer soluções inovadoras e eficazes aos nossos parceiros comerciais. A plataforma Eletromidia Aqui em menos de um ano se estabeleceu como a primeira plataforma *self-service* digital para anunciantes OOH, permitindo que pequenos e médios empreendedores criem e compre anúncios de forma autônoma. Além de oferecer geolocalização para seleção de ativos, a plataforma conta com uma ferramenta de inteligência artificial para a criação rápida de anúncios. Também disponibiliza um *chatbot* com inteligência artificial para atendimento ao cliente. Para promover a plataforma no segmento de pequenas e médias empresas (PMEs), foi lançado o Programa de Parcerias, visando apoiar especialistas que atendem esse público, além de lançar plataformas personalizadas e Redes de Shoppings. Em termos financeiros, esse novo canal apresentou um crescimento notável, gerando novos patamares recorde em vendas diárias e mensais, demonstrando o potencial do projeto. Indo mais além, no começo de 2024 a Eletromidia fortaleceu a liderança da companhia no mercado OOH com a conexão de mais uma plataforma SSP nas telas digitais. Com isso, estende-se o alcance da venda programática da empresa, possibilitando que se conecte a outras DSPs como a plataforma Gama Ad Marketplace da Globo. Realizamos também a primeira kota de projeto em conjunto com a Globo, exclusiva para o Mercado Livre durante o Big Brother Brasil. Essa parceria estratégica oferece oportunidades únicas de publicidade e integração de marcas durante um dos programas mais assistidos do país, proporcionando exposição premium para o Mercado Livre e uma experiência envolvente para os espectadores do BBB, nas quais as experiências serão integradas, começando no ambiente da TV e se desdobrando para o mundo out-of-home, tangibilizando experiência e impacto. Em resumo, o ano de 2023 foi marcado por uma série de feitos para a Eletromidia. Esse trabalho foi amplamente reconhecido nos mais importantes prêmios do setor. A Eletromidia venceu como Empresa de OOH do ano pela Propmark, o SAIOP Award de veículo do ano, o Effie Awards na categoria de Inovação em Mídia. Com uma abordagem centrada na inovação, responsabilidade social, excelência operacional e crescimento sustentável, a empresa está posicionada para continuar liderando o mercado publicitário brasileiro e transformando as cidades onde atua.

Resultados Financeiros & Operacionais consolidados									
RS Mil	4T23	4T22	Δ RS	Δ %	2023	2022	Δ RS	Δ %	P.p.
Receita Bruta	380.835	294.418	86.417	29,4%	1.047.838	874.340	173.498	19,8%	
(-) Impostos sobre Vendas	(40.609)	(11.534)	(29.075)	-252,1%	(102.661)	(41.612)	(61.049)	-146,7%	
(-) Cancelamentos & Deduções	(2.950)	(8.343)	5.393	64,6%	(6.515)	(32.750)	26.235	80,1%	
Receita Líquida	337.276	274.539	62.737	22,9%	938.662	799.978	138.684	17,3%	
(-) Custos Serviços Prestados	(141.665)	(127.413)	(14.252)	-11,2%	(492.503)	(476.670)	(15.833)	-3,3%	
Lucro Bruto	195.611	147.126	48.485	33,0%	446.159	323.308	122.851	38,0%	
Margem Bruta	58,0%	18,4%	-	+39,6 p.p.	47,5%	40,4%	-	+7,1 p.p.	
(-) Pessoal, Gerais & Administrativas	(66.173)	(50.793)	(15.380)	-30,3%	(224.954)	(171.519)	(53.435)	-31,2%	
(-) Comerciais	(6.628)	(4.164)	(2.464)	-59,2%	(23.819)	(17.801)	(6.018)	-33,8%	
(+/-) Outras receitas (despesas), líquidas	5.601	3.889	1.712	44,0%	16.970	433	16.537	3819,2%	
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	(31.850)	(28.149)	(3.701)	-13,1%	(114.698)	(89.084)	(25.614)	-28,8%	
Lucro Antes dos impostos	96.561	67.909	28.652	42,2%	99.658	45.337	54.321	119,8%	
(+/-) IRPJ & CSLL	(20.330)	(2.365)	(17.965)	-759,6%	(6.964)	(6.073)	(13.037)	-214,7%	
Lucro (Prejuízo) Líquido	76.231	65.544	10.687	16,3%	92.694	51.410	41.284	80,3%	
Margem Líquida	22,9%	23,9%	-	-1,3 p.p.	9,9%	5,4%	-	+4,4 p.p.	

Durante o ano de 2023, a Receita Bruta totalizou mais de R\$1 bilhão, um resultado recorde para a companhia, o que representa um aumento de R\$173,5 milhões ou 19,8% em relação ao ano de 2022. O desempenho é resultado da consolidação dos investimentos realizados no período incluindo a finalização das concessões, digitalizações de ativos, expansão de parcerias e o ótimo resultado das plataformas e programas de ADS e da Eletromidia Aqui. Vale ressaltar que a vertical de Ruas apresentou o maior crescimento, 75% em comparação a 2022, principalmente pela expansão para cidades como Salvador, Recife e Florianópolis, além da expansão da parceria com a Tembici. No ano de 2023, a linha de Custos totalizou R\$492,5 milhões, um aumento de 3,3% em comparação a 2022. O aumento observado em 2023 é sobretudo atribuído ao aumento do volume de vendas do período, principalmente relacionado a vertical de Ruas, Edifícios e Shoppings. Durante o ano de 2023, a companhia alcançou um Lucro Bruto de R\$446,1 milhões, demonstrando um crescimento de 38,0% em relação ao ano de 2022, e uma Margem Bruta de 47,5%, um aumento de 7,1 pontos percentuais em comparação com a margem de 40,4% do ano de 2022.



No ano de 2023, as despesas operacionais totalizaram R\$281,8 milhões, registrando um aumento de 22,7% em comparação com o ano anterior, principalmente devido à inclusão dos resultados da empresa Ótima, adquirida em abril de 2022.

RS Mil	4T23	4T22	Δ RS	Δ %	2023	2022	Δ RS	Δ %
Resultado Financeiro	18.751	15.766	2.985	19,0%	38.648	45.756	(7.108)	-15,5%
(+) Resultados Financeiros	(50.811)	(43.915)	(6.896)	-15,2%	(153.346)	(134.840)	(18.506)	-13,7%
(-) Despesas Financeiras	20.330	2.365	17.965	759,6%	6.964	(6.073)	13.037	-214,7%
Total resultado financeiro líquido	(31.850)	(28.149)	(3.701)	-13,1%	(114.698)	(89.084)	(25.614)	-28,8%

Em termos de caixa e endividamento, a companhia registrou um saldo líquido de caixa de R\$577,0 milhões em 3T23, uma redução de 1,5x em relação ao saldo de caixa de R\$524,7 milhões em 4T22.

Em termos de caixa e endividamento, a companhia registrou um saldo líquido de caixa de R\$577,0 milhões em 3T23, uma redução de 1,5x em relação ao saldo de caixa de R\$524,7 milhões em 4T22. Durante o quarto trimestre de 2023, a Dívida Bruta da empresa totalizou R\$953,3 milhões, um aumento de 43,5% em relação ao mesmo período de 2022. Essa variação é explicada pela nova emissão realizada, líquida da amortização de parcela da 3ª Emissão. A linha de Empréstimos e Financiamentos apresentou uma redução de 3,6% em comparação ao mesmo período de 2022 decorrente das amortizações do período. Tivemos aumento no Passivo de Arrendamento relacionado a novos contratos de arrendação assinados referente a escritório e centros operacionais em São Paulo e novas praças. Ao final do quarto trimestre de 2023, o Patrimônio Líquido da companhia alcançou o valor de R\$ 1,05 bilhão, superando os R\$ 954,0 milhões registrados no mesmo período de 2022. O índice Dívida Líquida sobre EBITDA Ajustado LTM vem apresentando uma tendência de redução, devido à geração operacional de caixa, chegando a 1,5x no 4T23.

EBITDA & LUCRO LÍQUIDO									
RS Mil	4T23	4T22	Δ RS	Δ %	2023	2022	Δ RS	Δ %	P.p.
EBITDA	162.462	129.846	32.616	25,1%	352.797	251.674	101.123	40,2%	
EBITDA (IN CVM 527/09)	162.462	129.846	32.616	25,1%	352.797	251.674	101.123	40,2%	
Lucro (Prejuízo) Líquido	76.231	65.544	10.687	16,3%	92.694	51.410	41.284	80,3%	
(+/-) Resultado Financeiro Líquido	(31.850)	(28.149)	(3.701)	-13,1%	(114.698)	(89.084)	(25.614)	-28,8%	
(+/-) IRPJ&CSLL	(20.330)	(2.365)	(17.965)	-759,6%	(6.964)	(6.073)	(13.037)	-214,7%	
(+/-) Depreciação & Amortização	34.051	33.788	263	0,8%	138.441	117.253	21.188	18,1%	

A Companhia divulga seu EBITDA, calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido, acrescido das depreciações e amortizações, dos tributos sobre o lucro, do resultado financeiro líquido. O EBITDA totalizou R\$352,8 milhões, o que representa um aumento de R\$101,1 milhões ou 40,2% em relação a 2022. O crescimento é resultado da evolução dos resultados da Companhia durante o ano, conforme explicado nas seções anteriores deste documento. Em todo o ano de 2023, o Lucro (Prejuízo) Líquido totalizou R\$92,6 milhões, um crescimento de 80,3% em relação ao ano de 2022.

Balancos Patrimoniais - 31 DE DEZEMBRO DE 2023 E 2022 (Em milhares de reais)										
Ativo	Controladora		Consolidado		Notas	Controladora		Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Circulante										
Caixa e equivalentes de caixa	6	374.288	65.495	487.054		17	114.270	50.069	144.198	134.853
Contas a receber	7	220.615	79.479	298.382		18	208.194	151.005	208.194	151.005
Adiantamentos	8	9.123	7.699	10.099	9.241	19	103.690	100.596	121.108	129.919
Tributos a recuperar	9	11.254	7.673	22.862	15.610	16	5.326	812	6.969	2.996
Despesas antecipadas	10	4.609	4.292	5.346	5.797	20	32.748	15.906	45.519	33.009
Dividendos a receber	13	965	988	-	-	21	7.017	2.800	22.484	7.037
Instrumentos financeiros derivativos	33	-	6.880	8.880		21	11.663	1.042	11.663	1.886
Outros créditos		-	1.309	1.520		22	3.014	6.688	9.064	-
		620.854	176.149	825.263	410.827		595.758	385.892	717.629	555.052
Não circulante										
Realizável a longo prazo										
Aplicações financeiras restritas	11	25.294	29.966	25.294	29.966	18	542.277	326.484	542.277	326.484
Partes relacionadas	26	70.898	40.885	1.891	-	19	70.307	37.100	77.901	76.552
Depósitos judiciais	12	3.242	2.470	4.702	3.294	16	33.703	565	38.822	6.556
Tributos diferidos	31	71.536	61.119	108.273	102.283	21	3.543	2.471	4.116	6.696
Outros créditos		121	-	7.532	9.924	23	22.176	25.942	30.220	61.354
Despesas antecipadas	10	1.441	366	1.854	715	25	5.905	2.983	11.326	9.238
Adiantamentos	8	-	7.800	-	7.800	26	15.707	34.008	-	-
Investimentos	13	1.030.570	1.080.314	-	-	24	9.931	10.646	65.394	62.116
Imobilizado	14	194.831	81.357	405.042	328.359					
Intangível	15	111.190	106.339	1.112.149	1.155.623					
Direito de uso	16	35.272	1.309	41.494	4.303					
		1.544.395	1.411.925	1.708.237	1.647.207		703.936	408.787	770.056	548.996

Total do ativo: 2.165.249 / 1.588.074 / 2.533.500 / 2.058.034

Demonstrações das mutações do Patrimônio Líquido - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)									
Ativo	Controladora		Consolidado		Notas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Saldo em 31 de dezembro de 2021	212.801	(27.508)	663.819	5.640		(87.241)	767.511	767.511	767.511
Aumento de capital social	5.261	-	-	-		-	5.261	-	5.261
Compra de ações em tesouraria	-	(15.775)	-	-		-	(15.775)	-	(15.775)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-		32.190	32.190	19.220	51.410
Plano de opções de compra de ações	-	2.525	-	-		-	4.208	-	4.208
Participação de não controladores	-	-	-	-		-	-	141.371	-
Saldo em 31 de dezembro de 2022	218.062	(13.250)	663.819	7.323		(55.051)	793.395	160.591	953.966
Compra de ações em tesouraria	-	(1.581)	-	-		-	(1.581)	-	(1.581)
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-		67.107	67.107	25.587	92.694
Plano de opções de compra de ações	-	4.460	-	-		-	9.648	-	9.648
Exercício de planos de opções de compra de ações	-	1.439	-	-		-	-	132	132
Participação de não controladores	-	-	-	-		-	-	-	-
Destinação do resultado do exercício	-	-	-	-		-	-	-	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-		-	-	-	-
Retenção de lucros	-	-	-	-		(3.014)	(3.014)	(6.050)	(9.064)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	218.062	(8.932)	668.777	6.514		-	865.555	180.260	1.045.815

As notas explicativas são partes integrantes das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Demonstrações dos Fluxos de Caixa - Método Indireto - Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2023 e 2022 (Em milhares de reais)									
Ativo	Controladora		Consolidado		Notas	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido antes dos tributos	71.472	18.700	99.658	45.337		43.264	21.509	47.128	13.921
Ajustes para reconciliar o resultado antes dos tributos ao caixa operacional						(42.834)	(6.732)	(1.891)	1.209
Encargos financeiros e variação cambial sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e arrendamentos	16, 18 e 19	77.159	86.690	86.951	100.834	(3.244)	9.161	(3.108)	16.595
Juros incorridos sobre aquisição de controladas	-	3.700	3.665	9.663	9.635	82.912	70.467	332.174	257.372
Provisão para demandas judiciais	-	1.366	654	2.088	716	(4.490)	-	(14.718)	(6.782)
Provisão (reversão) para perdas de crédito esperadas	7 e 29	185	(77)	234	(97)	(78.436)	(73.325)	(89.623)	(86.186)
Perdas efetivas em créditos	13, 14 e 29	2.261	878	2.984	2.439	-	-	-	-
Depreciação e amortização	15 e 16	66.879	50.733	138.441	117.253	(5.797)	(4.500)	(6.047)	(323.342)
Equivalência patrimonial	13	(121.501)	(94.291)	-	-	(3.103)	(376.476)	-	(22.877)
Baixa de ativos imobilizado e intangível	14 e 15	4.366	6.980	5.532	9.219	4.672	2.163	4.672	2.163

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA ELETROMÍDIA S.A. - 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Participação Direta	% Participação	
	31/12/2023	31/12/2022
Eletromidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A. ("Eletromidia") (i)	-	100%
TV Minuto S.A. ("TV Minuto") (i)	-	100%
Publiciana Brasil S.A. ("Publiciana")	100%	100%
Eletromidia POC Concessionária de Móveis Urbano SPE S.A. ("Eletromidia POC")	97%	97%
Novos Negócios Serviços de Limpeza Urbana NNU S.A. ("Novos Negócios")	100%	100%
Eletromidia REC Concessionária de Móveis Urbano SPE S.A. ("Eletromidia REC")	100%	100%
Eletromidia Concessões e Participações Societárias Ltda. ("ELT Concessões")	100%	100%

Participação Indireta
Eletromidia CPS Concessionária de Móveis Urbano SPE LTDA ("MooHoo") 100% 100%
Olimia Concessionária de Exploração de Móveis Urbano S.A. ("Olimia") 74,65% 74,65%

(i) As controladas diretas Eletromidia e TV Minuto foram incorporadas pela Eletromidia em 30.06.2023 (Nota 5).
2.3. Base de preparação e apresentação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação e revisões nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas estão sendo divulgados na Nota 4. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e suas controladas.

3.1. Combinação de negócios e apresentação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação e revisões nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas estão sendo divulgados na Nota 4. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e suas controladas.

3.2. Base de preparação e apresentação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas com base em diversas bases de avaliação e revisões nas estimativas contábeis. As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram apoiadas em fatores objetivos e subjetivos, com base no julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas estão sendo divulgados na Nota 4. As demonstrações financeiras individuais e consolidadas são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e suas controladas.

3.3. Demonstração do Valor Adicionado (DVA): Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e suas controladas e sua distribuição durante determinado período e é apresentada conforme requerido pela legislação societária brasileira como parte de suas demonstrações financeiras. A DVA foi preparada com base em informações obtidas nos registros contábeis que foram de base de preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no NBCGT 9 - Demonstração do Valor Adicionado (DVA). **3.4. Classificação circulate versus não circulate:** A Companhia e suas controladas apresentam ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulate ou não circulate. Um ativo é classificado no circulate quando: Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da companhia e das suas controladas.

* Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado. * Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

* A Companhia e suas controladas não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. * É caixa ou equivalente de caixa (conforme definido no pronunciamento técnico CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se ocorrer vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulate. Um passivo é classificado no circulate quando: * Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da Companhia e das suas controladas. * Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado. * Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA ELETROMÍDIA S.A. - 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As aplicações financeiras de curto prazo são compostas principalmente por Certificados de Depósitos Bancários ("CDBs") e Operações Compromissadas mantidas junto a instituições financeiras de primeira linha, com remuneração baseada na variação da taxa dos Certificados de Depósitos Interbancários ("CDI") com liquidez líquida, onde a taxa média é de 100,56% da CDI, com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor.

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
49.710	6.671	56.381	49.863	2.812	52.073	212.907
1.303	2.478	5.581	3.103	14.882	197	27.347
117.658	12.058	129.716	197	14.882	197	273.508

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
29.560	36.026	65.586	2	1	1	132.176
2	3	4	1	3	4	14
5.893	530	6.423	1	3	4	12.858
4.018	182	4.200	1	3	4	8.422
1.360	1.360	933	71	96	933	4.026
41.667	36.812	78.479	933	71	96	158.963

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
15.903	2.673	18.576	12.439	64	578	33.173
514	64	578	2.421	11.937	14.358	24.914
2.421	101	2.522	80.860	1.416	82.276	165.833
2	2	1.556	1.798	15	1.813	5.066
113.937	16.220	130.157	11.937	14.358	141.242	343.851

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de junho de 2023, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

O balanço patrimonial das empresas Eletromídia e TV Minuto, conforme balanço de 30 de setembro de 2022, composto por ativos e passivos, incorporado pela empresa Eletromídia, estão assim resumidos:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
231.595	28.278	259.873	(59.692)	(37.318)	(97.010)	315.866
171.903	(9.040)	162.863	171.903	(9.040)	(9.040)	327.726

A seguir são apresentadas as principais informações das investidas:

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
188.788	8.945	14.888	710.675	22.701	32.851	960.948
899.463	31.646	47.739	133.644	15.513	12.055	1.134.457
83.451	4.526	11.352	84.521	11.352	1.736	115.264
527.926	11.777	24.292	745.021	31.415	47.739	1.444.591
145.442	231	-	154.212	-	-	300.885

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
122.077	13.318	114.869	154.212	13.274	716.258	1.026.708
276.294	26.592	831.127	193.827	26.592	134.928	1.643.360
71.481	31.860	97.253	10.986	420	166.313	277.847
193.827	(5.688)	426.319	745.021	31.415	47.739	1.332.805
276.294	26.592	689.885	193.827	26.592	134.928	1.643.360

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
221.768	13.599	228.829	154.212	13.274	716.258	1.026.708
276.294	26.592	831.127	193.827	26.592	134.928	1.643.360
71.481	31.860	97.253	10.986	420	166.313	277.847
193.827	(5.688)	426.319	745.021	31.415	47.739	1.332.805
276.294	26.592	689.885	193.827	26.592	134.928	1.643.360

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
221.768	13.599	228.829	154.212	13.274	716.258	1.026.708
276.294	26.592	831.127	193.827	26.592	134.928	1.643.360
71.481	31.860	97.253	10.986	420	166.313	277.847
193.827	(5.688)	426.319	745.021	31.415	47.739	1.332.805
276.294	26.592	689.885	193.827	26.592	134.928	1.643.360

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
221.768	13.599	228.829	154.212	13.274	716.258	1.026.708
276.294	26.592	831.127	193.827	26.592	134.928	1.643.360
71.481	31.860	97.253	10.986	420	166.313	277.847
193.827	(5.688)	426.319	745.021	31.415	47.739	1.332.805
276.294	26.592	689.885	193.827	26.592	134.928	1.643.360

Ativo Circulante	Caixa e equivalentes	Contas a receber	Tributos a recuperar	Despesas antecipadas	Outros créditos	Total
221.768	13.599	228.829	154.212	13.274	716.258	1.026.708
276.294	26.592	831.127	193.827	26.592	134.928	1.643.360
71.481	31.860	97.253	10.986	420	166.313	277.847
193.827	(5.688)	426.319	745.021	31.415	47.739	1.332.805
276.294	26.592	689.885	193.827	26.592	134.928	1.643.360

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA ELETROMIDIA S.A. - 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

* continuação

Ágio e mais-valia na aquisição de investimentos:

	Consolidado (Intangível)	
	31/12/2023	31/12/2022
Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	366.394	366.394
TV Minuto S.A.	625	625
Publianca Brasil S.A.	2.805	2.805
Eletromidia S.A.	62.679	62.679
NoAivo Serv. De Intermediação e Comunicação S.A.	8.469	8.469
Ágio	440.972	440.972
Elemidia Consultoria e Serviços de Marketing S.A.	(15.701)	11.455
TV Minuto S.A.	1.968	2.644
NoAivo Serv. De Intermediação e Comunicação S.A.	-	1.345
MOOHB CPS Concessionária de Mobiliário Urbano SPE Ltda.	28.967	30.964
Ótima Concessionária de Exploração de Mobiliário Urbano S.A.	(481.540)	(508.123)
Mais-Valia	510.905	554.931
Total ágio e mais-valia	951.877	995.503

16. Direito de uso em arrendamentos e passivo de arrendamento: Movimentação de Direito de uso por arrendamentos:

	Consolidado			
	Controladora	Imóveis	Equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2021	3.083	93	3.176	6.352
Adição	(1.061)	(51)	(1.112)	(2.224)
Em 31 de dezembro de 2022	2.656	42	2.698	5.396
Adição (a)	40.418	-	40.418	80.836
Incorporação (Nota 5)	62	-	62	124
Em 31 de dezembro de 2023	43.136	42	43.178	86.356
Depreciação	(1.346)	(70)	(1.416)	(2.832)
Em 31 de dezembro de 2021	(1.082)	(6)	(1.088)	(2.176)
Adição	1.061	51	1.112	2.224
Baixas	3	-	3	6
Outros	-	-	-	-
Em 31 de dezembro de 2022	(1.364)	(25)	(1.389)	(2.778)
Adição	(6.449)	(6)	(6.455)	(12.910)
Incorporação (Nota 5)	(60)	-	(60)	(120)
Em 31 de dezembro de 2023	(7.873)	(31)	(7.904)	(15.748)
Valor residual líquido em 31 de dezembro de 2023	35.261	11	35.272	70.544
Valor residual líquido em 31 de dezembro de 2022	1.292	17	1.309	2.618

(a) Saldo composto pelos novos contratos de arrendamento relacionados ao Galpão Lapa III, Galpão Salvador, Galpão BH e Escritório Administrativo. Passivo de arrendamento:

	Consolidado		
	Imóveis	Equipamentos	Total
Em 31 de dezembro de 2021	10.843	93	10.936
Adição	8.116	-	8.116
Baixas	(1.229)	(51)	(1.280)
Ajuste por inflação corrente	1.449	-	1.449
Em 31 de dezembro de 2022	19.179	42	19.221
Adição (a)	41.395	-	41.395
Baixas	(9.042)	-	(9.042)
Incorporação (Nota 5)	62	-	62
Em 31 de dezembro de 2023	51.594	42	51.636
Depreciação	(6.569)	(70)	(6.639)
Em 31 de dezembro de 2021	(4.557)	(6)	(4.563)
Adição	1.229	51	1.280
Baixas	-	-	-
Outros	(9.893)	(25)	(9.918)
Em 31 de dezembro de 2022	(9.198)	(6)	(9.204)
Adição	9.042	-	9.042
Baixas	(60)	-	(60)
Incorporação (Nota 5)	(2)	-	(2)
Em 31 de dezembro de 2023	(10.111)	(31)	(10.142)
Valor residual líquido em 31 de dezembro de 2023	69.271	11	69.282
Valor residual líquido em 31 de dezembro de 2022	9.286	17	9.303

(a) Saldo composto pelos novos contratos de arrendamento relacionados ao Galpão Lapa III, Galpão Pernambuco, Galpão Salvador, Galpão BH e Escritório Administrativo. Passivo de arrendamento:

	Encargos financeiros			Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Passivo de arrendamento	39.029	1.377	45.791	9.552	39.029	1.377
Circulante	5.326	812	6.138	6.556	5.326	812
Não circulante	33.703	565	38.822	6.556	33.703	565
Cronograma de vencimentos						
Vencimento 12 meses	5.326	812	6.138	2.996	5.326	812
Vencimento 13 a 24 meses	5.906	282	7.810	1.615	5.906	282
Vencimento 25 a 36 meses	6.657	173	8.548	1.718	6.657	173
Vencimento 37 a 48 meses	7.624	110	8.944	1.903	7.624	110
Vencimento 49 a 60 meses	13.516	-	13.520	-	13.516	-
Total	39.029	1.377	45.791	9.552	39.029	1.377

A Companhia não utilizou o benefício concedido em contrato de arrendamento referente à alteração nos pagamentos do arrendamento, conforme deliberação da CVM 859/20.

17. Fornecedores:

	Controladora			Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Fornecedores	35.193	18.144	32.780	30.903	69.271	30.821
Repasses e Bonificações por Volume (i)	8.906	1.104	12.453	2.534	9.806	1.104
Outros	114.270	50.699	144.188	134.853	114.270	50.699
Total	158.369	69.947	149.411	138.290	158.369	69.947

(i) A Companhia possui contratos de repasse com determinados parceiros de negócios com intuito de remunerar com uma contrapartida mensal mínima ou variável, pela utilização dos espaços decorrente da exploração dos serviços de veiculação de publicidade. Adicionalmente, a Companhia possui contratos de bonificação com determinadas agências de publicidade e propaganda, que fazem a intermediação das vendas para os anunciantes. Anualmente, a Companhia realiza uma apuração dos valores de investimentos publicitários recebidos para determinação do enquadramento de acordo com o volume de vendas atingido. 18. Debêntures: Controladora e Consolidado:

	Controladora		Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Bradesco, Banco da Brasil e Santander	Debêntures	20/03/2026	CDI + 2,70%	339.624	477.489
Bradesco, Santander e Itaú (a)	Debêntures	24/08/2028	CDI + 2,80%	360.766	-
Banco ABC (b)	Notas Comerciais	20/03/2024	CDI + 2,80%	50.081	-
Total				750.471	477.489
Circulante				208.194	151.005
Não circulante				542.277	326.484
Cronograma de vencimentos					
Vencimento 12 meses				208.194	151.005
Vencimento 13 a 24 meses				179.409	130.437
Vencimento 25 a 36 meses				164.581	130.437
Vencimento 37 a 48 meses				98.972	65.610
Vencimento 49 a 60 meses				99.315	-
Total				750.471	477.489

(a) Em 24 de agosto de 2023, foi celebrado o "Instrumento Particular de Escritura da 4ª (Quarta) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie com Garantia Real, em Série Única, para Distribuição Pública, sob o Rito de Registro Automático de Distribuição, da Eletromidia S.A.", no valor de R\$350.000, por meio da emissão de 350.000 debêntures, com valor unitário de R\$1 ("Valor Nominal Unitário") em 24 de agosto de 2023 (Data de Emissão). O valor nominal unitário das debêntures será amortizado semestralmente, a partir do 24º mês contado da data de emissão. A atualização dos juros é calculada com base em 100% do D.I. e juros de 2,80% a.a. (b) Em 14 de março de 2023, foi celebrado o "Formo da 1ª (Primeira) Emissão de Notas Comerciais Escriturais, em Série Única, com Garantia Fiduciária, para Distribuição Pública pelo Rito de Registro Automático de Distribuição, da Eletromidia S.A.", no valor de R\$50.000, por meio da emissão de 50.000 Notas Comerciais, com valor unitário de R\$1 ("Valor Nominal Unitário") em 20 de março de 2023 (Data de Emissão). O valor nominal unitário das Notas Comerciais será amortizado em uma única parcela na data de vencimento em 20 de março de 2024. A atualização dos juros é calculada com base em 100% do D.I. e juros de 2,80% a.a. Cláusulas restritivas - Covenants financeiros e não financeiros. As Debêntures e as Notas Comerciais possuem cláusulas restritivas que requerem a manutenção de determinados índices financeiros, os quais são apurados anualmente, com base nas demonstrações financeiras. O resultado da relação entre a dívida líquida e o EBITDA de 2023 não ultrapassará 3,0x, referente aos excédentes fiscais a se encerrarem a partir de 31 de dezembro de 2023. Os contratos não possuem garantias atreladas aos bens da Companhia. O não cumprimento dessas cláusulas previstas nos acordos efetuados com as instituições listadas acima é caracterizado por descumprimento de covenants ou descumprimento de cláusula contratual, resultando na liquidação antecipada do contrato. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia atingiu todos os índices requeridos descritos acima.

19. Empréstimos e financiamentos:

	Controladora		Consolidado			
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		
FINISA	CDI	06/2025	CDI + 9,5% a.a.	15.942	96.590	
FINOP	Financiamento de Estudos e Projetos	12/2030	TULP + CDI + 3,3% a.a.	-	9.070	9.168
Banco do Brasil (Frankfurt)	Empréstimo	08/2023	CDI + 2,50% a.a.	100.596	100.596	
Banco Santander	Cartão	02/2023	CDI + 2,40% a.m.	-	127	
Banco Santander (Luxemburgo)	Empréstimo	03/2024	CDI + 2,50% a.a.	54.730	54.730	
Banco Citibank (New York)	Empréstimo	01/2026	2,70% a.a.	119.267	119.267	
Total				173.997	100.596	
Circulante				103.690	100.596	
Não circulante				70.307	77.901	
Cronograma de vencimentos						
Vencimento 12 meses				103.690	100.596	
Vencimento 13 a 24 meses				23.171	24.313	
Vencimento 25 a 36 meses				47.136	48.426	
Vencimento 37 a 48 meses				-	1.290	
Vencimento 49 a 60 meses				3.972	5.195	
Total				173.997	100.596	

As principais garantias (covenants) que a controladora indireta Ótima está sujeita referente ao contrato de financiamento FINISA são: (i) Manter em todo o período de amortização o Índice de Cobertura do Serviço da Dívida - ICSD igual ou superior a 1,3 anualmente a partir de 31 de dezembro de 2022; (ii) Manter depósitos bancários vinculados para fazer face ao serviço da dívida para os próximos 6 meses; (iii) Cessão de direitos creditórios dos seus recebíveis em garantia para a instituição financeira; (iv) e Cessão fiduciária dos direitos de crédito, atuais e futuros, provenientes das contas bancárias abertas e mantidas em nome da cedente nos termos do contrato de administração de contas, incluindo a conta de pagamento e a reserva. O período de mensuração do complemento dessas cláusulas ocorre por ocasião das demonstrações financeiras anuais, não havendo em períodos intermediários. Em 31 de dezembro de 2023 e 2022 todos os índices econômicos e financeiros previstos nos contratos vigentes foram atingidos. Em 08 de janeiro de 2024 foi liquidada antecipadamente pela controladora indireta Ótima o Financiamento à Infraestrutura e ao Saneamento - FINISA, celebrado em 29 de agosto de 2013, junto à Caixa Econômica Federal ("CEF"), com vencimento em 17 de junho de 2025. O pagamento do valor principal e juros totalizaram R\$16.422. Conciliação da movimentação patrimonial com os fluxos de caixa decorrentes de atividade de financiamento:

	Empréstimos e financiamentos (Nota 19)		Arrendamento (Nota 16)		Debêntures (Nota 18)		Total
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Saldo em 1º de janeiro de 2022							608.487
Variáveis dos fluxos de caixa de financiamento							
Captação	101.289	-	-	-	101.289	-	202.578
Amortização de principal	(36.634)	(5.041)	(132.000)	(172.675)	-	-	(346.350)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	65.655	(5.041)	(132.000)	(71.386)	101.289	-	(143.772)
Outras variações							
Arrendamento	-	8.116	-	8.116	-	-	16.232
Provisão de juros e variação cambial	22.838	642	77.354	100.834	-	-	202.634
Pagamento de juros	(13.250)	-	(73.372)	(86.622)	-	-	(173.244)
Amortização do custo de captação	374	-	1.564	1.938	-	-	3.876
Combinação de negócios	130.854	-	-	130.854	-	-	261.708
Ajustes por remensuração	-	1.449	-	1.449	-	-	2.898
Outros	-	(158)	-	(158)	-	-	(316)
Total de outras variações	140.816	10.049	5.546	156.411	-	-	302.777
Saldo em 31 de dezembro de 2022	206.471	9.552	479.489	693.512	-	-	1.389.524
Variáveis dos fluxos de caixa de financiamento							
Captação	177.840	-	400.000	577.840	-	-	1.155.680
Amortização de principal	(171.651)	(8.841)	(132.000)	(312.492)	-	-	(624.984)
Total das variações nos fluxos de caixa de financiamento	6.189	(8.841)	268.000	265.348	-	-	530.700
Outras variações							
Arrendamento	-	41.395	-	41.395	-	-	82.790
Provisão de juros e variação cambial	808	3.685	82.458	86.951	-	-	173.902
Pagamento de juros	(13.528)	-	(74.129)	(87.657)	-	-	(175.314)
Custo de captação	(2.469)	-	(5.805)	(8.274)	-	-	(16.548)
Amortização do custo de captação	1.538	-	2.458	3.996	-	-	7.992
Total de outras variações	(13.651)	45.080	4.982	36.471	-	-	72.882
Saldo em 31 de dezembro de 2023	199.009	45.791	750.471	995.271	-	-	2.044.576

20. Obrigações trabalhistas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Salários a pagar	126	-	126	-
Adiantamentos sobre folha	2.523	1.283	3.059	2.181
Provisão de férias e encargos	9.239	5.396	11.143	9.161
Participação nos lucros	18.457	7.799	28.451	19.584
IRRF empregados	2.104	1.416	2.271	2.012
Outras obrigações trabalhistas	299	12	470	71
Total	32.748	15.906	45.519	33.009

21. Obrigações tributárias:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
ISS a recolher	2.275	1.035	4.033	2.901
PIS a Recolher	145	46	634	102
COFINS a recolher	707	226	3.047	495
Parcelamentos de impostos (i)	6.376	3.800	7.328	9.632
Imposto de renda a recolher	-	-	2.483	73
Contribuição social sobre o lucro a recolher	424	-	7.991	30
Outros	633	164	1.984	500
Total	10.560	5.271	26.600	13.733
Circulante	7.017	2.800	22.484	7.037
Não circulante	3.543	2.471	4.116	6.696

(i) Apresentamos abaixo os impostos parcelados:

Natureza	Controladora		Consolidado		Parcelas	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	Total	Em aberto
Municipais	1.462	1.068	1.462	2.130	60	21
Federais - PERT (i)	1.724	-	2.057	2.190	50	73
Federais - Parcelamento Previdenciário	542	615	565	789	60	23
Federais - Parcelamento Não Previdenciário	2.646	2.117	3.244	4.517	60	28
Circulante	6.376	3.800	7.328	9.632	-	-
Não circulante	2.832	1.329	3.212	2.936	-	-
Total	3.544	2.471	4.116	6.696	-	-

(*) Programa Especial de Regularização Tributária. Em consequência do período da COVID-19, a Companhia e suas controladas participaram de seus impostos no intuito da manutenção de caixa. Os parcelamentos foram efetuados para tributos municipais relativos a ISS, parcelamento previdenciário relativo a INSS e IRRF salários, e em parcelamento não previdenciário, IRRPJ, CSLL, PIS e COFINS. A Companhia e suas controladas estão liquidando esses parcelamentos, conforme vencido.

22. Receitas antecipadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Pacotes antecipados	84.057	55.328	106.657	59.529
A Companhia negociou adiantamentos com determinados clientes que decidiram realizar suas veiculações publicitárias no decorrer do exercício de 2024. Esses pacotes têm previsão de liquidação inferior a 12 meses.				

23. Contas a pagar por aquisição de participação:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Valores devidos - aquisição Elemidia	26.662	30.935	26.662	30.935
Valores devidos - aquisição 30% Publianca	2.626	2.507	2.626	2.507
Valores devidos - aquisição NoAivo	857	-	857	1.168
Valores devidos - aquisição MOOHB	5.017			

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS DA ELETROMÍDIA S.A. - 31 DE DEZEMBRO DE 2023
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

As premissas adotadas para a avaliação da importância segurada e riscos contidos, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria das demonstrações financeiras, consequentemente, não foram auditadas pelos nossos auditores independentes. **34. Gestão de risco financeiro:** A Companhia pode estar exposta aos seguintes riscos de acordo com a sua atividade: • Risco de crédito; • Risco de liquidez; • Risco de mercado; • Gestão de capital. Esta nota apresenta informações sobre a exposição da Companhia aos riscos mencionados, os objetivos da Companhia e das suas controladas, políticas para seu gerenciamento de risco, e o gerenciamento de capital da Companhia e das suas controladas. i) **Risco de crédito:** O risco de crédito da Companhia se caracteriza pelo não cumprimento, por um cliente ou uma contraparte em um instrumento financeiro, de suas obrigações contratuais. As operações da Companhia e das suas controladas estão relacionadas à locação de bens móveis e espaços para a colocação de produtos eletrônicos, principalmente painéis eletrônicos para a divulgação informatizada de publicidade e dados de interesse público ou particular, e a carteira de clientes, além de diversificada, é constantemente monitorada com o objetivo de reduzir perdas por inadimplência. A Companhia e suas controladas adotam procedimentos específicos de seletividade e análise da carteira de clientes, visando prevenir perdas por inadimplência. A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que representa sua estimativa de perdas esperadas com relação às contas a receber de clientes e outros créditos. Os limites de crédito são estabelecidos para todos os clientes com base em critérios internos de classificação e os valores contábeis representam a exposição máxima do risco de crédito. A Companhia e suas controladas monitoram sua carteira de recebíveis periodicamente e o departamento de operações financeiras e departamento jurídico são ativos nas negociações junto aos devedores. Além disso a Companhia e suas controladas tem como obrigação avaliar os riscos das contrapartes e busca diversificar a exposição periodicamente. A administração considera que a exposição máxima ao risco de crédito de seus ativos financeiros está representada pelos saldos de contas a receber registrados no balanço patrimonial da Companhia e das suas controladas. ii) **Risco de liquidez:** As decisões de investimentos são tomadas a luz dos impactos dos mesmos nos fluxos de caixa de longo prazo (60/120 meses). A diretoria da Companhia e das suas controladas é trabalhar com premissas de saldos mínimos de caixa, que variam conforme o cronograma de investimentos e de cobertura financeira das obrigações, onde a geração de caixa projetada tem que superar as obrigações contratadas (financiamento, adições de imobilizado, aquisições), mitigando assim o risco de liquidez. Para financiar a expansão de suas operações, a Companhia e suas controladas buscam estruturar junto ao mercado financeiro operações de longo prazo, de modo a alinhá-la a geração de caixa esperada. A seguir, estão os vencimentos contratuais dos passivos financeiros incluindo pagamento de juros estimados e excluindo, se houver, o impacto da negociação de moedas pela posição líquida.

	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos
31 de dezembro de 2023						
Fornecedores	114.270	114.270	45.708	68.562	—	—
Empréstimos e financiamentos	173.997	173.997	80.462	23.228	23.171	47.136
Debêntures	750.471	750.471	143.860	64.334	179.409	362.868
Passivo de arrendamento	39.029	39.029	2.560	2.766	5.881	27.822
Contas a pagar por aquisição de empresa	35.162	35.162	10.000	2.986	19.816	2.360
	1.112.929	1.112.929	282.590	161.876	228.277	440.186

	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos
31 de dezembro de 2022						
Fornecedores	50.069	50.069	20.028	30.041	—	—
Empréstimos e financiamentos	100.596	100.596	—	100.596	—	—
Debêntures	477.489	477.489	87.963	63.042	260.874	65.610
Passivo de arrendamento	1.377	1.377	398	414	455	110
	629.531	629.531	108.389	194.093	261.329	65.720

	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos
31 de dezembro de 2023						
Fornecedores	144.188	144.188	57.675	86.513	—	—
Empréstimos e financiamentos	199.009	199.009	96.623	24.485	24.313	53.588
Debêntures	750.471	750.471	143.860	64.334	179.409	362.868
Passivo de arrendamento	45.791	45.791	3.351	3.618	7.785	31.037
Contas a pagar por aquisição de empresa	58.668	58.668	25.462	2.986	26.414	3.806
	1.198.127	1.198.127	326.971	181.936	237.921	451.299

	Controladora					
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	6 meses ou menos	06-12 meses	01-02 anos	02-05 anos
31 de dezembro de 2022						
Fornecedores	134.853	134.853	53.941	80.912	—	—
Empréstimos e financiamentos	206.471	206.471	14.984	114.935	70.071	6.481
Debêntures	477.489	477.489	87.963	63.042	260.874	65.610
Passivo de arrendamento	9.552	9.552	1.984	1.012	3.333	3.223
	828.365	828.365	158.872	259.901	334.278	75.314

iii) **Risco de mercado:** A Companhia e suas controladas possuem uma política de investimento com o objetivo de estabelecer diretrizes para gestão do caixa e minimizar riscos. De acordo com esta política, a Companhia e suas controladas realizam aplicações conservadoras, sendo permitido aplicar em Certificado de Depósito Bancário - CDB e operações compromissadas. A gestão do caixa da Companhia e suas controladas são direcionadas de modo a assegurar o cumprimento dos riscos abaixo descritos: • As aplicações são alocadas em instituições financeiras com reconhecido rating nacional determinado pelas principais agências de classificação de risco. • A Companhia e suas controladas deve manter 100% do total do seu caixa em aplicações que garantam uma liquidez de curto prazo (até 30 dias), de forma a garantir o cumprimento satisfatório de suas obrigações em situações correntes e de stress. a) **Risco cambial:** Em virtude de obrigações financeiras assumidas pela Companhia, denominadas em dólares norte-americanos e euro, foi implementada uma política de proteção cambial que estabelece níveis de exposição vinculados a esse risco, em que são contratadas operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo "swap". Instrumentos derivativos: A Companhia contratou operações de "swap" com o objetivo de minimizar o risco de exposição cambial gerado pelos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. Essas operações consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do CDI. As operações de "swap" em aberto em 31 de dezembro de 2023 estão demonstradas a seguir:

Descrição	Taxas	Controladora/Consolidado	
		Valor de referência (nocial)	Valor Efeito acumulado justo até 31/12/2023
Banco Santander			
Ponta ativa - Variação cambial - US\$	US\$ + 7,29% a.a.	60.000	60.000
Ponta passiva - Variação do CDI	CDI + 2,5% a.a.	60.000	65.478
			(5.478)
			(5.478)
Banco Citibank			
Ponta ativa - Variação cambial - US\$	US\$ + 7,28% a.a.	117.840	117.840
Ponta passiva - Variação do CDI	CDI + 2,7% a.a.	117.840	124.754
			(6.914)
			(6.914)
			(12.392)

O saldo passivo de R\$12.392 refere-se ao ajuste líquido a pagar, calculados a valor de mercado em 31 de dezembro de 2023 (R\$8.880 em 31 de dezembro de 2022), dos instrumentos financeiros derivativos em aberto naquela data, registrados na rubrica "Instrumentos financeiros derivativos" no passivo circulante. b) **Risco de taxa de juros:**

Operação	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ativos financeiros	393.891	92.107	482.424	160.906
Passivos financeiros	(924.468)	(578.085)	(949.480)	(683.960)
	(530.577)	(485.978)	(467.056)	(523.054)

Análise de sensibilidade de taxa de juros: O CPC40 aborda sobre os Instrumentos Financeiros: Reconhecimento, Mensuração e Evidenciação, na divulgação do quadro demonstrativo de análise de sensibilidade de para os riscos de mercado considerados relevantes pela administração, originado por instrumentos financeiros, ao qual a Companhia e suas controladas estejam expostas na data de encerramento de cada exercício, incluídas todas as operações com instrumentos financeiros derivativos. **Ativo financeiro:** Os ativos financeiros estão concentrados em investimentos pós-fixados atrelados à variação do CDI. **Passivos financeiros (exposição por tipo de risco):** Para cálculo da análise de sensibilidade a projeção anual das variáveis de risco foi feita com base na projeção de taxa de mercado, disponibilizada pelo Banco Central do Brasil. O cenário provável é o cenário trabalhado pela Administração e pode ser entendido como saldo estimado dos empréstimos, financiamentos e debêntures ao final do exercício atual. Nos cenários I e III foram sensibilizadas as respectivas variáveis de risco em 25% e 50%. As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade da administração da Companhia e o efeito caixa das operações em aberto em 31 de dezembro de 2023, assim como os valores dos indexadores utilizados nas projeções.

Operação	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)		Cenário II (+25%)		Cenário III (+50%)	
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Passivos financeiros	Alta CDI	924.468	1.033.093	1.060.249	1.087.405	1.166.157	1.166.157	1.166.157
Impacto no resultado antes dos impostos			(108.625)	(135.781)	(162.937)	(166.638)	(166.638)	(166.638)

Operação	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)		Cenário II (+25%)		Cenário III (+50%)	
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Passivos financeiros	Alta CDI	940.410	1.050.908	1.078.533	1.106.157	1.106.157	1.106.157	1.106.157
Passivos financeiros	Alta TJLP	9.070	9.664	9.813	9.961	10.110	10.259	10.407
Impacto no resultado antes dos impostos			(111.092)	(138.866)	(166.638)	(166.638)	(166.638)	(166.638)

Indexador	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)	Controladora	
				31/12/2023	31/12/2022
CDI	11,75%	14,69%	17,63%	—	—
TJLP	6,55%	8,19%	9,83%	—	—

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2023. A data base utilizada foi 31 de dezembro de 2023 projetando os índices até 31 de dezembro de 2024 e verificando a sensibilidade destes em cada cenário no exercício atual. c) **Determinação do valor justo:** A administração considera que ativos e passivos financeiros não demonstrados nesta nota estão com valor contábil próximo ao valor justo. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

Instrumentos	Nível	31/12/2023		31/12/2022	
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Aplicações financeiras restritas	2	25.294	25.294	29.966	29.966
Derivativos a receber	2	—	—	8.880	8.880
Custo amortizado					
Aplicações financeiras	2	368.597	368.597	62.141	62.141
Contas a receber	2	220.615	220.615	79.479	79.479
Depósitos judiciais	2	3.242	3.242	2.470	2.470
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	2	(114.270)	(114.270)	(50.069)	(50.069)
Valores devidos por aquisição de participação	2	(35.162)	(35.162)	(33.442)	(33.442)
Empréstimos e financiamentos	2	(173.997)	(173.997)	(100.596)	(100.596)
Debêntures	2	(750.471)	(750.471)	(477.489)	(477.489)
Valor justo por meio do resultado					
Derivativos a pagar	2	(12.392)	(12.392)	—	—

Instrumentos	Nível	31/12/2023		31/12/2022	
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Aplicações financeiras restritas	2	25.294	25.294	29.966	29.966
Derivativos a receber	2	—	—	8.880	8.880
Custo amortizado					
Aplicações financeiras	2	368.597	368.597	62.141	62.141
Contas a receber	2	220.615	220.615	79.479	79.479
Depósitos judiciais	2	3.242	3.242	2.470	2.470
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	2	(114.270)	(114.270)	(50.069)	(50.069)
Valores devidos por aquisição de participação	2	(35.162)	(35.162)	(33.442)	(33.442)
Empréstimos e financiamentos	2	(173.997)	(173.997)	(100.596)	(100.596)
Debêntures	2	(750.471)	(750.471)	(477.489)	(477.489)
Valor justo por meio do resultado					
Derivativos a pagar	2	(12.392)	(12.392)	—	—

Operação	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)		Cenário II (+25%)		Cenário III (+50%)	
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Passivos financeiros	Alta CDI	940.410	1.050.908	1.078.533	1.106.157	1.106.157	1.106.157	
Passivos financeiros	Alta TJLP	9.070	9.664	9.813	9.961	10.110	10.259	
Impacto no resultado antes dos impostos			(111.092)	(138.866)	(166.638)	(166.638)	(166.638)	

Indexador	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)	Controladora	
				31/12/2023	31/12/2022
CDI	11,75%	14,69%	17,63%	—	—
TJLP	6,55%	8,19%	9,83%	—	—

Para cada cenário foi calculada a despesa financeira bruta não levando em consideração incidência de tributos e o fluxo de vencimentos de cada contrato programado para 2023. A data base utilizada foi 31 de dezembro de 2023 projetando os índices até 31 de dezembro de 2024 e verificando a sensibilidade destes em cada cenário no exercício atual. c) **Determinação do valor justo:** A administração considera que ativos e passivos financeiros não demonstrados nesta nota estão com valor contábil próximo ao valor justo. Os valores justos dos ativos e passivos financeiros, juntamente com os valores contábeis apresentados no balanço patrimonial, são os seguintes:

Instrumentos	Nível	31/12/2023		31/12/2022	
		Valor Contábil	Valor Justo	Valor Contábil	Valor Justo
Ativos financeiros					
Valor justo por meio do resultado					
Aplicações financeiras restritas	2	25.294	25.294	29.966	29.966
Derivativos a receber	2	—	—	8.880	8.880
Custo amortizado					
Aplicações financeiras	2	368.597	368.597	62.141	62.141
Contas a receber	2	220.615	220.615	79.479	79.479
Depósitos judiciais	2	3.242	3.242	2.470	2.470
Passivos financeiros					
Custo amortizado					
Fornecedores	2	(114.270)	(114.270)	(50.069)	(50.069)
Valores devidos por aquisição de participação	2	(35.162)	(35.162)	(33.442)	(33.442)
Empréstimos e financiamentos	2	(173.997)	(173.997)	(100.596)	(100.596)
Debêntures	2	(750.471)	(750.471)	(477.489)	(477.489)
Valor justo por meio do resultado					
Derivativos a pagar	2	(12.392)	(12.392)	—	—

Operação	Variável de risco	Valor contábil	Cenário I (provável)		Cenário II (+25%)		Cenário III (+50%)	
			31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Passivos financeiros	Alta CDI	940.410	1.050.908	1.078.533	1.106.157	1.106.157	1.106.157	
Passivos financeiros	Alta TJLP	9.070	9.664	9.813	9.961	10.110	10.259	
Impacto no resultado antes dos impostos			(111.092)	(138.866)	(166.638)	(166.638)	(166.638)	

Indexador	Cenário I (provável)	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
-----------	----------------------	-------------------	--------------------