

MÉLUIZ S.A.

CNPJ: 14.110.585/0001-07
31 de dezembro de 2023 com Relatório do Auditor Independente

Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas em 31 de dezembro de 2023 com Relatório do Auditor Independente

Relatório da Administração

Nossas conquistas
Iniciamos 2023 focados no objetivo de nos tornar cada vez mais eficientes e atingir o break-even operacional da Companhia no menor tempo possível, mantendo o nível de excelência da nossa operação e dos produtos desenvolvidos. Focamos em garantir o crescimento sustentável do bottom line, melhorando significativamente a margem de contribuição do nosso core business, reduzindo participação de terceiros de maior rentabilidade e reduzindo custos e despesas gerais.
Realizamos uma reestruturação que nos permitiu uma redução robusta dos nossos custos e despesas e que trará benefícios de forma permanente aos nossos resultados. Mais do que isso, reduzimos nossas despesas através da redução de custos e emissão de cartões na nossa parceria. Finalizamos o ano com um total de 915,4 mil cartões digitais abertos e 48,7 mil cartões emitemidos em parceria com o banco BV.
Para 2024 nosso time vai manter a mentalidade de eficiência e disciplina na gestão de custos e despesas, alinhando também com metas de crescimento de receita e em termos, tanto no Méluiz quanto em suas subsidiárias.

Desempenho Operacional
Excluindo os itens extraordinários, atingimos um excelente resultado operacional, finalizamos o ano com um EBITDA ajustado da controladora de R\$ 15,7 milhões em 2023, contra R\$ 9,8 milhões negativos em 2022, e um EBITDA ajustado consolidado de R\$ 1,1 milhões negativos em 2023, contra R\$ 93,5 milhões negativos em 2022.
Além da redução de custos e despesas, trabalhamos para aumentar as receitas e as margens. No core business, continuamos entregando melhores margens com a evolução do net take rate, mesmo com um cenário externo mais adverso para o nosso setor. Continuamos também expandindo nossas atividades com o Méluiz Ads e o Méluiz Nota Fiscal, reforçando nossa posição no mercado de afiliados e explorando novas oportunidades de receita e além disso, lançamos também o Méluiz Prime, com o objetivo de aumentar a recorrência e engajamento dos nossos usuários e gerar receita recorrente.
Ainda no ano de 2023, realizamos a venda do Bankly ao banco BV e assinamos o acordo comercial que nos permite realizar a abertura de conta e emissão de cartões na nossa parceria. Finalizamos o ano com um total de 915,4 mil cartões digitais abertos e 48,7 mil cartões emitemidos em parceria com o banco BV.
Para 2024 nosso time vai manter a mentalidade de eficiência e disciplina na gestão de custos e despesas, alinhando também com metas de crescimento de receita e em termos, tanto no Méluiz quanto em suas subsidiárias.

Desempenho Financeiro

Receita líquida
Atingimos uma receita líquida total de R\$ 326,6 milhões em 2023, um aumento de 2% em relação aos R\$ 320,1 milhões reportados em 2022.
No comparativo dos números apresentados: (i) um aumento de 112% na linha de serviços financeiros, fruto da transição entre os produtos próprios e a parceria com o banco BV; (ii) queda de 18% da receita de Pícodi, explicado pela redução esperada da operação lego de cupom de desconto com objetivo de promover a operação cashback; e (iii) queda de 5% na receita líquida de shopping Brasil explicada pela estratégia da Companhia de priorizar rentabilidade e por conta da desaceleração do mercado de e-commerce.
Receita Líquida (R\$ milhões)

	2023	2022	Var (%)
Shopping Brasil	237,0	249,2	-5%
Shopping Internacional	20,6	25,0	-18%
Serviços financeiros	2,2	19,7	112%
Outras	26,8	26,0	3%
Receita líquida total	326,6	320,1	2%

Apesar da retração no Shopping Brasil, consideramos um resultado muito positivo já que aumentamos a rentabilidade do negócio em 2022 e 2023, conforme detalhado abaixo. Mais uma vez o Méluiz se provou como um canal eficiente e gerador de vendas para os seus parceiros, mesmo num cenário de desaceleração do mercado de e-commerce brasileiro.
* Compilha a receita de Melhor Plano, Promobit e Alter.

Balancos patrimoniais 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo	Controladora		Consolidado		
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	
Circulante					Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4,5	55,299	413,667	69,361	455,772	14	2,795	6,950	5,104	18,716
Contas a receber de clientes	5	32,437	112,524	43,804	31,170					132
Ativos e valores mobiliários	4,4	592,928	5,026	594,985	287,614	15	41,079	27,206	44,614	41,792
Tributos a receber	6	4,076	16,891	7,663	27,734					
Custódia de criptoativos	7,1	-	-	12,231	6,707	17	1,359	-	2,402	656
Carteira de criptoativos	7,1	4,512	7,826	212	102	16	19,952	16,270	20,997	16,270
Outros ativos	7,2	692,874	455,984	740,911	113,983	11	-	-	350	16,270
Total do ativo circulante		948,395	936,434	978,995	1,357,951					
Não circulante										
Realizável a longo prazo										
Tributos diferidos	17,6	55,094	55,094	55,094	73,262	19,1	37,839	5,749	5,996	5,749
Antecipação de earn-out	19,1	12,994	12,994	12,994	19,1	19,1	19,1	19,1	19,1	6,707
Outros ativos	7,2	10,946	12,353	1,257	5,456	13	5,749	5,749	5,996	5,749
Total do ativo realizável a longo prazo		66,040	80,441	56,351	91,712					
Total do ativo		948,395	936,434	978,995	1,357,951					
Investimentos	9	177,697	393,411	1	1	16	409	954	3,138	954
Imobilizado	10	1,992	3,516	2,200	4,605	15	951	3,895	3,778	873
Arrendamento mercantil - direito de uso	11	9,297	3,082	1,716	813	19,1	5,572	28,920	5,572	28,920
Intangível	12	2,929	3,082	1,716	338,641	19,1	23,741	12,794	23,741	12,794
Total do ativo não circulante		285,521	480,430	238,084	434,959		18,743	34,492	28,743	34,492
Total do ativo		948,395	936,434	978,995	1,357,951		110,700	68,443	131,572	471,614

Demonstrações das mudanças do patrimônio líquido - Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 (Em milhares de reais)

Capital social	Controladora		Consolidado		Outros resultados abrangentes	Prejuízo líquido	Participação não controladora	Total do patrimônio líquido
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022				
Saldos em 31 de dezembro de 2021	712,178	(9,752)	3,955	(40,840)	-	-	16,575	695,483
Integração de capital	148,302	-	-	-	-	-	148,302	148,302
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	(56,593)	-	(56,593)
Reserva de capital	-	(7,006)	-	-	-	(7,006)	-	(7,006)
Outras alterações	-	-	14,251	-	-	-	-	14,251
Opções outorgadas	-	-	-	-	8,382	-	-	8,382
Opções outorgadas em exercício	-	-	-	-	2,607	-	-	2,607
Pagamento baseado em ações	-	-	-	-	(2,395)	-	-	(2,395)
Ajuste de conversão de moedas	-	-	-	-	(3,656)	(90,996)	786,456	12,742
Saldos em 31 de dezembro de 2022	920,480	(16,758)	18,206	(40,840)	-	-	18,206	891,198
Integração de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	-	(18,559)	(6,993)	(25,552)
Bônus de subscrição	-	-	-	-	-	7,933	-	7,933
Outros	-	-	446	-	-	446	-	446
Ajuste de conversão de moedas	-	-	-	-	201	(109,855)	776,479	185
Saldos em 31 de dezembro de 2023	920,480	(16,758)	18,652	(32,907)	-	(20,477)	6,008	782,487

1. Contexto operacional
a) A Companhia - O Méluiz S.A. ("Companhia" ou "Méluiz" e em conjunto com suas controladoras "Grupo" ou "Grupo Cash"), é uma sociedade anônima de capital aberto, listada na B3 S.A. (B3), sob a sigla CASH, com sede em Rua José Venâncio Filho, nº 100, Sala 3014, Centro, São Bernardo do Campo - SP, foi constituída em 11 de agosto de 2011, tem como objeto social a exploração de portal virtual destinado a veiculação e divulgação de marcas, produtos, serviços e outros materiais de propaganda e publicidade, incluindo a produção de espaço publicitário virtual para inserção de textos, desenhos e outros materiais. Constitui, também, objeto da Companhia, explorar, em caráter secundário e eventual, atividades de intermediação de negócios e de participação em outras companhias. O Grupo Cash é composto das seguintes controladoras:
Investida

Controladora	Participação
Melhor Plano Internet Ltda.	100%
Promobit Serviços de Tecnologia Digital Ltda.	100%
Alter Pagamentos S.A.	100%
Méluiz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	100%
Pícodi, com S.A. ("Pícodi") - A Pícodi, com, sediada na Polónia, é uma plataforma internacional de comércio eletrônico que reúne cupons de descontos e códigos promocionais e está presente em mais de 10 países e em mais de 19 idiomas diferentes. ii) Melhor Plano Internet Ltda. ("Melhor Plano") - A Melhor Plano é uma plataforma onde os usuários conseguem encontrar diferentes ofertas de planos e pacotes de serviços de telecomunicações que melhor se adequam ao seu perfil individual de consumo. Em um mesmo ambiente é possível comparar entre as diferentes empresas do setor planos de telefone móvel ou fixa, TV por assinatura, internet fixa e combos. iii) Promobit Serviços de Tecnologia Digital Ltda. ("Promobit") - O Promobit promove um ambiente online para que usuários troquem informações e opiniões sobre produtos e serviços de lojas de comércio eletrônico. iv) Alter Pagamentos S.A. ("Alter") - A Alter é uma startup especializada em pagamentos, constituída em um único aplicativo uma carteira de criptoativos com integração da conta digital. v) Méluiz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC") - O FIDC tem como objetivo oferecer produto de crédito para os seus usuários que possuem o novo cartão Méluiz. Em março de 2022, foram adquiridas 27.500 cotas subordinadas júnior ("Cotas") na Méluiz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios ("FIDC"), constituído por prazo indeterminado, com propósito específico de concentrar a operação de antecipação de recebíveis no sistema de crédito do Bankly e com capital integralizado, cuja posição em 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 25,900. Para o FIDC foi aplicado o conceito de continuidade operacional. vi) Cash3 Corretora de Seguros Ltda. ("Cash3 Corretora") - Em julho de 2022, a Companhia realizou a constituição da Cash3 Corretora, onde é detentora das quotas representativas de 100% do capital social total e votante, se tornando controladora desta investida, cuja composição acionária em 31 de dezembro de 2022 é:	

Acionistas	Quant. de cotas	Participação
Méluiz S.A. (Controladora)	10,000	100%
Total	10,000	100%

Cash3 Corretora tem como objeto a atividade de corretoras e agentes de seguros, de planos de previdência complementar e saúde. A Companhia realizou a integralização de capital através de aporte financeiro no valor de R\$10 em moeda corrente nacional através de transferência bancária. Em 29 de maio de 2023 a Cash3 Corretora foi encerrada. Em 15 de março de 2023, foi aprovada em reunião do Conselho de Administração da Companhia, a intenção de aquisição da Intercap, uma empresa de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até o final do mandato da diretoria que estava em curso, portanto, a partir de 1º de setembro de 2023, em 27 de setembro de 2023, foi aprovada em reunião do Conselho de Administração da Companhia, a reeleição da Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento S.A. ("GrupoZebra") - O GrupoZebra é uma empresa de Relações com Investidores, cuja função principal é a de atuar como intermediária de Relações com Investidores, elegendo em substituição no dia 23 de março de 2023 a Sra. Michelle Meirelles Ferreira Costa como Diretora Financeira e o Sr. Márcio Loures Perma como Diretor de Relações com Investidores até 31 de agosto de 2024. b) GrupoZebra e Desdobramento

Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado. Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas de valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido no momento da aquisição de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa do Grupo que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida serem atribuídos a essas unidades. Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada não será incluído no custo da operação no apurador-se ganho ou perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida. 2.3. **Pronunciamentos nos revisados aplicados pela primeira vez em 2023** - Não há nenhuma alteração na norma ou alteração, válida para períodos anuais iniciados em 1º de janeiro de 2023 ou após essa data que afete materialmente as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. A Companhia decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenha sido emitida, mas ainda não esteja vigente. 2.4. **Normas emitidas, mas ainda não vigentes** - As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações contábeis da Companhia, estão descritas a seguir. A Companhia não espera impactos relevantes em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas quando do adócio das normas e interpretações adotadas, assim como pretende adotar essas normas e interpretações novas e alteradas, se cabível, quando entrarem em vigor. Alterações ao IFRS 16: Passivo de Locação em um Sale and Leaseback • Alterações ao IAS 1: Classificação de passivos como circulante ou não circulante • Acordos de financiamento de fornecedores - Alterações ao IAS 7 e IFRS 7

7.2. Outros ativos

	Controladora	Consolidado
Despesas antecipadas (a)	510	6.003
Ativo processual (b)	-	1.122
Caução contratual (c)	-	2.003
Outras contas a receber (d)	986	1.019
Adiantamentos (e)	2.637	454
Outros valores a receber (f)	1.567	1.967
Méluiz FIDC (g)	9.729	7.617
Outros	44	6
Total	15.458	20.229

(a) Despesas antecipadas como licenças de softwares e outros pagamentos contratuais antecipados. (b) A Companhia possui créditos a receber relativos à restituição de valores pagos de contratos não cumpridos pela contraparte, cujos saldos foram totalmente provisionados para perda em dezembro de 2023. (c) Caução realizada de acordo com contrato de prestação de serviços para manter operação de recarga de celulares e Gift Card. Conforme negociação realizada, o valor foi restituído no exercício. (d) No consolidado, referem-se a valores referentes a direitos creditórios com aquisição substancial de risco do FIDC. Na controladora, referem-se a operações com o Bankly. (e) Referência a adiantamentos a fornecedores. (f) Se refere a venda da Gama vide nota explicativa 3. (g) Valores referentes a cotas do FIDC decorrente dos aportes realizados no fundo e o resultado do exercício conforme movimentação abaixo:

	31/12/2022	Capital	exercício	31/12/2023
Méluiz Fundo de Investimento em Direitos Creditórios	7.617	16.500	(14.388)	9.729
Total	7.617	16.500	(14.388)	9.729

As informações financeiras do FIDC em 31 de dezembro de 2023 são como segue:

	31/12/2022	31/12/2023
Receita líquida	-	18.727
Despesas operacionais	-	(33.079)
Resultado antes dos impostos	-	(14.388)
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	-	(14.388)
Prejuízo do exercício	-	(14.388)

	31/12/2022	31/12/2023
Balanco patrimonial	31/12/2022	31/12/2023
Total do ativo	54	(54)
Total do passivo	54	(54)

8.1. **Transações** - As operações com partes relacionadas referem-se a ração de despesas. As operações de compartilhamento de despesa foram estabelecidas com base em condições definidas entre as partes, em um contrato de conta corrente, com liquidação mensal. 8.2. **Operações do pessoal-chave da administração** - O pessoal-chave da administração da Companhia inclui os diretores estatutários e os membros do Conselho da Administração, cuja remuneração registrada como despesa no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 é:

	31/12/2022	31/12/2023
Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2023	-	-

	Investida	Resultado do exercício	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2023	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2022
Gama Internet S.A. (a)	(14.315)	(7.322)	-	-
Picodi.com S.A.	1.930	-	(3.183)	(1.629)
Melhor Plano Internet Ltda.	566	-	1.912	1.912
Promobit Serviços de Tecnologia Digital Ltda.	11	-	(1.649)	(1.649)
Alter Pagamentos S.A.	66	-	(12.559)	(10.047)
Alter Pagamentos S.A. ("Bankly") (b)	11	-	(18.041)	(40)
Alter Pagamentos S.A. ("Bankly") (b)	11	-	(40)	(40)
Cash3 Corretora de Seguros Ltda. (c)	(1)	-	(23.985)	(32.676)
Total	(14.388)	(4.816)	(32.676)	(32.676)

(a) Em 16 de novembro de 2022, foi realizada a venda de 5.003,576 ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, representativas de 100% do capital social da Gama. (b) Em 27 de novembro de 2023, a Accessor e o Bankly foram vendidos para o banco BV, vide nota explicativa nº24. (c) Nesse exercício a Companhia aprovou prejuízo superior ao valor do aporte inicial e, desta forma, devido a perda com investimento, o saldo do investimento foi zerado. A Cash3 Corretora foi encerrada, vide nota explicativa nº1.

(c) **Movimentação do investimento permanente**

	Investimento permanente	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2023	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2022
Amortização da Mais Valia	-	-	-
Bônus de conversão	-	-	-
Perda com conversão	-	-	-
Ajustes de conversão	-	-	-
Total	(5.995)	7.933	(56.842)

(a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundo da conversão dos balancetes conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis no montante de R\$201 em 31 de dezembro de 2023. (b) A Cash3 Corretora foi constituída em 18 de julho de 2022. Nesse exercício a Companhia aprovou prejuízo superior ao valor do aporte inicial e, desta forma, o saldo foi zerado, gerando perda com investimento. A Cash3 Corretora foi encerrada, vide nota explicativa nº1.

	31/12/2022	31/12/2023
Balanco patrimonial	31/12/2022	31/12/2023
Total do ativo	20.229	5.867
Total do passivo	8.020	2.268
Total do patrimônio líquido	12.209	3.599

9. **Imobilizado** - Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	3.906	5.015
Móveis e utensílios (a)	101	120
Equipamentos eletrônicos	295	343
Instalações	3	3
Total do custo	4.305	5.481

(a) Todas as empresas brasileiras do grupo depreciam a taxa de 10% ao ano. Apenas a controladora Picodi, com sede na Polônia, tem uma depreciação com taxa de 20%.

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.202	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	3.260	4.230
Móveis e utensílios (a)	55	66
Equipamentos eletrônicos	198	319
Instalações	3	3
Total do custo	3.516	4.618

(a) Todas as empresas brasileiras do grupo depreciam a taxa de 10% ao ano. Apenas a controladora Picodi, com sede na Polónia, tem uma depreciação com taxa de 20%.

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

(a) Os detalhes do ativo imobilizado da Companhia e suas contábeis estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Computadores e periféricos	2.092	2.213
Móveis e utensílios (a)	65	66
Equipamentos eletrônicos	156	145
Instalações	-	-
Total do imobilizado líquido	(2.313)	(1.965)

de R\$16.263 (R\$8.941 em 31 de dezembro de 2022). A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é composta por benefícios de curto prazo, incentivos de longo prazo e plano de incentivo baseado em ações. Os membros da Administração da Companhia não fazem jus a benefícios pós-emprego, benefícios de rescisão de contrato de trabalho e outros incentivos de longo prazo.

	31/12/2022	31/12/2023
Benefícios de curto prazo (a)	13.041	(representado)
Incentivos de longo prazo (b)	659	-
Renúncia baseada em ações	2.286	4.659
Total	15.987	8.341

a) Os benefícios de curto prazo da Companhia são: salários e pró-labore (não inclui contribuição patronal à segurança social), prêmio e benefícios assistenciais. b) Valores referentes a bônus de retenção. A remuneração do pessoal-chave da administração da Companhia é paga integralmente pelo Méluiz S.A. 8.3. **Outras transações entre partes relacionadas** - A tabela a seguir apresenta o valor total das operações que foram celebradas com partes relacionadas. Até 27 de novembro de 2023, a única parte relacionada que deteve transações com o Méluiz, foi o Bankly.

	31/12/2022	31/12/2023
Caixa e equivalentes de caixa	6.926	-
Serviços trabalhistas (a)	507	-
Impostos e encargos (b)	5.454	7.367
Despesas antecipadas	-	(470)
Fornecedores	-	-

9. **Investimentos** - As informações financeiras das investidas estão resumidas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Picodi.com S.A.	51,2%	109.848
Melhor Plano Internet Ltda.	100%	27.669
Promobit Serviços de Tecnologia Digital Ltda.	100%	22.240
Alter Pagamentos S.A.	100%	17.779
Accessor Investimentos Participações S.A.	-	-
Accessor Soluções de Pagamento S.A. ("Bankly")	-	-
Total	47,81%	63.610

(a) Os saldos apresentados correspondem às transações que ocorreram entre as empresas até novembro de 2023, quando o controle do Bankly foi transferido para o banco BV.

	31/12/2022	31/12/2023
Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2023	-	-

	Investida	Resultado do exercício	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2023	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2022
Picodi.com S.A.	(14.315)	(7.322)	-	-
Melhor Plano Internet Ltda.	1.930	-	(3.183)	(1.629)
Promobit Serviços de Tecnologia Digital Ltda.	566	-	1.912	1.912
Alter Pagamentos S.A.	11	-	(1.649)	(1.649)
Alter Pagamentos S.A. ("Bankly") (b)	66	-	(12.559)	(10.047)
Alter Pagamentos S.A. ("Bankly") (b)	11	-	(18.041)	(40)
Cash3 Corretora de Seguros Ltda. (c)	(1)	-	(23.985)	(32.676)
Total	(14.388)	(4.816)	(32.676)	(32.676)

(a) Em 16 de novembro de 2022, foi realizada a venda de 5.003,576 ações ordinárias, nominativas, sem valor nominal, representativas de 100% do capital social da Gama. (b) Em 27 de novembro de 2023, a Accessor e o Bankly foram vendidos para o banco BV, vide nota explicativa nº24. (c) Nesse exercício a Companhia aprovou prejuízo superior ao valor do aporte inicial e, desta forma, devido a perda com investimento, o saldo do investimento foi zerado. A Cash3 Corretora foi encerrada, vide nota explicativa nº1.

(c) **Movimentação do investimento permanente**

	Investimento permanente	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2023	Equivalência patrimonial em 31 de dezembro de 2022
Amortização da Mais Valia	-	-	-
Bônus de conversão	-	-	-
Perda com conversão	-	-	-
Ajustes de conversão	-	-	-
Total	(5.995)	7.933	(56.842)

(a) O investimento permanente na Picodi.com S.A. compreende ajuste de conversão de moeda oriundo da conversão dos balancetes conforme o CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis no montante de R\$201 em 31 de dezembro de 2023. (b) A Cash3 Corretora foi constituída em 18 de julho de 2022. Nesse exercício a Companhia aprovou prejuízo superior ao valor do aporte inicial e, desta forma, o saldo foi zerado, gerando perda com investimento. A Cash3 Corretora foi encerrada, vide nota explicativa nº1.

	31/12/2022	31/12/2023
Balanco patrimonial	31/12/2022	31/12/2023
Total do ativo	20.229	5.867
Total do passivo	8.020	2.268
Total do patrimônio líquido	12.209	3.599

12. **Intangível** - Os detalhes do ativo intangível da Companhia estão demonstrados nas tabelas a seguir:

	Controladora	Consolidado
Ativos de desenvolvimento	2.226	4.219
Software adquirido	184	-
Projetos em desenvolvimento	6.417	(1.939)
Total do custo	3.082	10.636

(a) Domínio de site, Marca - Picodi, Melhor Plano e Promobit e Licença de operação são ativos intangíveis de vida útil indefinida e, portanto, não passíveis de amortização. O goodwill foi nas aquisições das controladas, sendo R\$78.797 da Picodi, R\$7.716 da Promobit, R\$14.961 da Melhor Plano e R\$12.633 da Alter. A Companhia procedeu ao seu teste anual de redução ao valor recuperável, com base em projeções econômicas futuras para a Companhia. A amortização dos ativos de desenvolvimento se inicia quando o desenvolvimento é concluído e o ativo está disponível para uso.

(b) Movimentações do ativo intangível da Companhia

	Controladora	Consolidado
Ativos de desenvolvimento	2.226	4.219
Software adquirido	184	-
Projetos em desenvolvimento	6.417	(1.939)
Total do custo	3.082	10.636

(c) Movimentações do ativo intangível da Companhia

	Controladora	Consolidado
Ativos de desenvolvimento	2.226	4.219
Software adquirido	184	-
Projetos em desenvolvimento	6.417	(1.939)
Total do custo	3.082	10.636

(d) Movimentações do ativo intangível da Companhia

	Controladora	Consolidado
Ativos de desenvolvimento	2.226	4.219
Software adquirido	184	-
Projetos em desenvolvimento	6.417	(1.939)
Total do custo	3.082	10.636

