

International School Serviços de Ensino, Treinamento, Editoração Franqueadora S.A.

CNPJ nº 18.082.788/0001-98

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

A administração da **International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração Franqueadora S.A.** ("Companhia") apresenta a V.Sas., em conjunto com este Relatório da Administração, perda de poder de compra por parte do consumidor final. O exercício social de 2023 apresentou crescimento de 10% de receita líquida (i.e. R\$ 160,711 milhões vs. R\$ 146,000 milhões no exercício de 2022). O lucro líquido de 2023 foi de R\$ 43,003 milhões no exercício social de 2023. A Companhia finalizou o exercício social de 2023 apresentando os seguintes resultados em comparação ao período anterior:

Assim como feito para o exercício social de 2022 – em cumprimento aos meus deveres fiduciários – informo que, no meu entendimento e da Diretoria Executiva responsável pelo processo de revisão da proposta de Demonstrações Financeiras da International School Serviços de Ensino, Treinamento e Editoração Franqueadora S.A. ("Companhia"), existem, novamente, diversos registros contábeis e divulgações financeiras na proposta de Demonstrações Financeiras da Companhia para o exercício social de 2023 – conforme elaboradas pela acionista majoritária Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. ("CBE") – que não refletem adequadamente a real situação contábil-financeira da Companhia, nos termos das normas contábeis e da legislação aplicável. Em vista das ilegalidades societárias e irregulares contábeis verificadas nas Demonstrações Financeiras dos exercícios sociais de 2018 a 2022, bem como na proposta de Demonstrações Financeiras do exercício de 2023, eu e a Diretoria Executiva responsável entendemos que os ajustes e as retificações aqui indicadas na forma de Mensagem do Diretor Presidente estão sob o abrigo da legislação societária e normas contábeis, bem como são necessárias para refletir a real situação contábil-financeira da Companhia. Com relação aos ajustes contábeis propostos pela empresa de auditoria KPMG, contratada pela Companhia para auditar as demonstrações financeiras dos anos-coleção findos em 30/09/2019 e 2020, o contador do CV-Arcop responsável pela contabilidade da Companhia, empregado da CBE, optou discricionariamente por proceder com a realização de apenas parte dos ajustes propostos pela KPMG. De modo a prover a real situação contábil-financeira da Companhia, eu e a Diretoria Executiva responsável preparemos uma breve demonstração dos impactos diretos aos números da Companhia, assim como às suas divulgações, apresentando números *pro forma* que refletem as retificações e alterações que entendemos corretas, em consonância com as normas contábeis e a legislação aplicável. As demonstrações *pro forma* foram preparadas gerencialmente para demonstrar os reflexos ao Balanço Patrimonial e à Demonstração do Resultado do Exercício na proposta de Demonstrações Financeiras de 2023, bem como alterações às divulgações constantes nas notas explicativas à proposta de Demonstrações Financeiras de 2023. As posições *pro forma* são as quais estão apresentadas lado a lado com os números das Demonstrações Financeiras da Companhia de 2023 – elaboradas pela CBE e o contador responsável pelo âmbito da prestação de serviços de apoio administrativo à Companhia – facilitam a visualização do que é a real e correta posição patrimonial e de resultado da Companhia. Cumpre ressaltar que as Demonstrações Financeiras da Companhia para os anos-coleção de 2019 (outubro de 2018 a setembro de 2019) e 2020 (outubro de 2019 a setembro de 2020) foram auditadas pela KPMG. Referidas Demonstrações Financeiras foram finalizadas em julho de 2023, aprovadas pelas partes e aguardam apenas finalização do processo de *shadow investigation* para emissão. As Demonstrações Financeiras da Companhia com base em anos fiscais nunca foram auditadas por auditores independentes.

Ulisses Borges Cardinot
Diretor Presidente

Demonstrações pro forma do exercício encerrado em 31/12/2023

Balanço Patrimonial pro forma 2023 – Ativo (Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Saldo 2023	Ajustes						Saldo 2023		
			1	2	3	4	5	6		7	8
Circulante			AVP	MKT	Imposto	RSU	PLR	Rateio CV-CSC	Acumulado	Dividendos	
Caixa e equivalentes de caixa	4	54.178									58.052
Aplicações financeiras	5	32.567									30.451
Contas a receber de clientes	6	84.391	(243)								80.457
Estoque	7	11.678		(287)						(3.697)	10.433
Outros créditos		3.869								(958)	10.433
Impostos a recuperar										1.890	1.890
Total do ativo circulante		186.683	(243)	(287)							187.262
Não circulante											
Aplicações financeiras	5	292									292
Outros créditos		1.380									1.380
RSU											4.427
Impostos diferidos	20	7.601	83	98						(4.274)	(4.274)
Total do ativo realizável a longo prazo		9.273	83	98							(4.274)
Imobilizado	8	3.521									3.521
Direito de uso	9	1.237									1.237
Intangível	10	8.223									8.223
Total do ativo permanente		12.981									12.981
Total do ativo não circulante		22.254	83	98							(4.274)
Total do ativo		208.937	(160)	(189)							(7.039)

Balanço Patrimonial pro forma 2023 – Passivo (Em milhares de reais)

Passivo	Nota	Saldo 2023	Ajustes						Saldo 2023		
			1	2	3	4	5	6		7	8
Circulante			AVP	MKT	Imposto	RSU	PLR	Rateio CV-CSC	Acumulado	Dividendos	
Fornecedores	11	6.004									3.443
Obrigações sociais e trabalhistas	12	12.338				(4.805)					7.533
Impostos e contribuições a recolher		800									800
IRPJ e CSLL a recolher	13	14.145								47	14.192
Adiantamento de clientes		3.746									3.746
Arrendamento mercantil	9	924									924
Dividendos a pagar	16	63.353								70.833	134.187
Total do passivo circulante		101.310				(4.805)	(2.561)			47	70.833
Não circulante											
Arrendamento mercantil	9	508									508
Provisão para contingências	15	38									38
Total do passivo não circulante		546									546
Patrimônio Líquido											
Capital social		18.750									18.750
Reserva de capital		2.809									2.809
Reserva legal		3.750									3.750
Reserva de lucros		81.773	(160)	(189)	8.301	4.384	2.561	(7.086)	(70.833)	(871)	181
Total do patrimônio líquido		107.081	(160)	(189)	8.301	4.384	2.561	(7.086)	(70.833)	(871)	181
Total do passivo e patrimônio líquido		208.937	(160)	(189)	8.301	(4.21)		(7.039)			209.430

Demonstração do resultado pro forma 2023 (Em milhares de reais)

Passivo	Nota	Saldo 2023	Ajustes						Saldo 2023		
			1	2	3	4	5	6		7	8
Circulante			AVP	MKT	Imposto	RSU	PLR	Rateio CV-CSC	Acumulado	Dividendos	
Fornecedores	11	9.284									6.823
Obrig. sociais e trabalhistas	12	10.575				(4.427)	(3.567)				2.581
Impostos e contrib. a recolher		608									608
IRPJ e CSLL a recolher	13	16.981								47	17.028
Adiantamento de clientes		2.855									2.855
Arrendamento mercantil	9	528									528
Dividendos a pagar	16	10.251								126.518	136.769
Total do passivo circulante		51.182				(4.427)	(3.567)			(2.561)	47
Não circulante											
Arrendamento mercantil	9	236									236
Provisão para contingências	15	123									123
Total do passivo não circulante		359									359
Patrimônio Líquido											
Capital social		18.750									18.750
Reserva de capital		2.809									2.809
Reserva legal		3.750									3.750
Reserva de lucros		138.376	(1.045)	169	871	5.479	2.354	1.690	(2.175)	(126.518)	44.510
Total do patrimônio líquido		163.685	(1.045)	169	871	5.479	2.354	1.690	(2.175)	(126.518)	44.510
Total do passivo e patrimônio líquido		208.937	(1.045)	169	871	1.052	(1.213)		(871)	(2.128)	212.061

Demonstração do resultado pro forma 2023 (Em milhares de reais)

Passivo	Nota	Saldo 2023	Ajustes						Saldo 2023		
			1	2	3	4	5	6		7	8
Circulante			AVP	MKT	Imposto	RSU	PLR	Rateio CV-CSC	Acumulado	Dividendos	
Receita líquida	17	160.714									160.714
Custo das vendas	18	(18.809)									(18.809)
Lucro Bruto		141.905									141.905
Despesas de vendas	18	(64.953)									(65.240)
Despesas administrativas	18	(21.162)								1.238	(19.924)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa		(17)									(17)
Outras despesas		(1.796)									(1.796)
Outras receitas		1.003									1.003
Lucro antes das receitas e despesas financeiras		54.980									(287)
Despesas financeiras	19	10.202									12.142
Resultados financeiros líquidos	19	(1.372)									(243)
Lucro antes do IRPJ e CSLL		63.810									62.080
IRPJ e CSLL corrente		(19.686)									(19.686)
IRPJ e CSLL diferido		(1.097)								1.856	(1.097)
IRPJ e CSLL corrente e diferido		(20.783)									(20.783)
Lucro líquido do exercício		43.027									41.003

Demonstração do resultado pro forma 2023 (Em milhares de reais)

Passivo	Nota	2023	2022	Ajustes						Saldo 2023	
				1	2	3	4	5	6		7
Circulante				AVP	MKT	Imposto	PLR	Rateio CV-CSC	Acumulado	Dividendos	
Receita líquida	17	160.714	146.002								160.714
Custo das vendas	18	(18.809)	(21.153)								(18.809)
Lucro Bruto		141.905	124.849								141.905
Despesas de vendas	18	(64.953)	(55.857)								(65.240)
Despesas administrativas	18	(21.162)	(18.260)								(20.924)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa		(17)	(349)								(366)
Outras despesas		(1.796)	(1.527)								(3.323)
Outras receitas		1.003	2.330								3.333
Lucro antes das receitas e despesas financeiras		54.980	51.186								54.980
Despesas financeiras	19	10.202	12.142								12.142
Resultados financeiros líquidos	19	(1.372)	(1.249)								(243)
Lucro antes do IRPJ e CSLL		63.810	62.080								63.810
IRPJ e CSLL corrente		(19.686)	(22.933)								(19.686)
IRPJ e CSLL diferido		(1.097)	1.856								(1.097)
IRPJ e CSLL corrente e diferido		(20.783)	(21.077)								(20.783)
Lucro líquido do exercício		43.027	41.003								43.027

Demonstração do resultado pro forma 2023 (Em milhares de reais)

Passivo	Nota	2023	2022	Ajustes						Saldo 2023	
				1	2	3	4	5	6		7
Circulante				AVP	MKT	Imposto	PLR	Rateio CV-CSC	Acumulado	Dividendos	
Receita líquida	17	160.714	146.002								160.714
Custo das vendas	18	(18.809)	(21.153)								(18.809)
Lucro Bruto		141.905	124.849								141.905
Despesas de vendas	18	(64.953)	(55.857)								(65.240)
Despesas administrativas	18	(21.162)	(18.260)								(20.924)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa		(17)	(349)								(366)
Outras despesas		(1.796)	(1.527)								(3.323)
Outras receitas		1.003	2.330								3.333
Lucro antes das receitas e despesas financeiras		54.980	51.186								54.980
Despesas financeiras	19	10.202	12.142								12.142
Resultados financeiros líquidos	19	(1.372)	(1.249)								(243)
Lucro antes do IRPJ e CSLL		63.810	62.080								63.810
IRPJ e CSLL corrente		(19.686)	(22.933)								(19.686)
IRPJ e CSLL diferido		(1.097)	1.856								(1.097)
IRPJ e CSLL corrente e diferido		(20.783)	(21.077)								(20.783)
Lucro líquido do exercício		43.027	41.003								43.027

Demonstração do resultado pro forma 2023 (Em milhares de reais)

Passivo	Nota	2023	2022	Ajustes						Saldo 2023	
				1	2	3	4	5	6		7
Circulante				AVP	MKT	Imposto	PLR	Rateio CV-CSC	Acumulado	Dividendos	
Receita líquida	17	160.714	146.002								160.714
Custo das vendas	18	(18.809)	(21.153)								(18.809)
Lucro Bruto		141.905	124.849								141.905
Despesas de vendas	18	(64.953)	(55.857)								(65.240)
Despesas administrativas	18	(21.162)	(18.2								

Continuação

de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes. **Ativos de direito de uso:** A Companhia reconhece os ativos de direito de uso a data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução de valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, pelo menor período entre o prazo do arrendamento e a vida útil estimada dos ativos. **Passivos de arrendamento:** Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa, e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia e pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir o arrendamento. Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa são reconhecidos como despesas (salvo se forem incorridos para produzir estoques) no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos. Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo incremental na data de início por que a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente. **Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor:** A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não tenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor. Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento. **f) Ativos intangíveis:** Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas de valor recuperável. A Companhia capitaliza os custos de desenvolvimento relacionados com as plataformas de educação produzidas para entrega de conteúdo. Estes custos são substancialmente compostos de serviços relacionados com a tecnologia e despesas de folha de pagamento, esses gastos são registrados como software desenvolvido internamente na rubrica de intangível como plataformas de educação. As despesas de desenvolvimento são capitalizadas somente se houver a possibilidade de ser mensuradas de forma confiável, se o produto ou processo é técnico e comercialmente viável, futuros benefícios econômicos são prováveis e a Companhia pretende e tem recursos suficientes para completar desenvolvimento e usar ou vender o ativo. Caso contrário, ele é reconhecido na demonstração do resultado do exercício. Os custos associados à manutenção do software, assim como a atualização anual do material didático sem mudança substancial de conteúdo, são reconhecidos como uma despesa, à medida que incorridos. Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução de valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratadas como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida diretamente no resultado do exercício. A categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível. Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo. **g) Provisões:** Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso. **h) Dividendos a pagar:** A Companhia reconhece a responsabilidade de pagar um dividendo quando a distribuição é autorizada e a distribuição já não está a critério da Companhia. A distribuição é autorizada quando é exigido pagar um dividendo mínimo do lucro para o ano em conformidade com a legislação societária brasileira e os estatutos da Companhia ou quando aprovado pelos acionistas em assembleia. Um valor correspondente é reconhecido diretamente no patrimônio líquido. **i) Obrigações sociais e trabalhistas:** Obrigações sociais e trabalhistas são despesas quando o referido serviço é fornecido. Uma responsabilidade é reconhecida pelo valor esperado a ser pago se a Companhia tiver uma obrigação legal de pagar esse valor como resultado do serviço passado fornecido pelo empregado e a obrigação pode ser estimada de forma confiável. **j) Receita de contratos com clientes:** A receita de contratos com clientes é reconhecida ao longo do prazo de contratação e recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos e ajuste a valor presente. O CPC 47 (IFRS 15), estabelece um modelo de cinco etapas que se aplicam sobre a receita obtida a partir de um contrato com cliente, independentemente do tipo de transação da receita ou segmento: (i) quando as partes do contrato aprovarem o contrato e estiverem comprometidas em cumprir suas respectivas obrigações; (ii) quando a entidade puder identificar os direitos de cada parte em relação aos bens ou serviços transferidos; (iii) quando a entidade puder identificar os termos de pagamento para os bens ou serviços a serem transferidos; (iv) quando o contrato possuir substância comercial, e; (v) quando for provável que a entidade receberá a contraprestação a qual terá direito em troca dos produtos ou serviços que serão transferidos ao cliente. A receita de contrato com cliente é reconhecida quando o controle dos bens ou serviços é transferido para o cliente por um valor que reflete a contraprestação à qual a Companhia espera ter direito em troca destes bens ou serviços, ou seja, no momento em que entrega o conteúdo para escolas particulares em formato impresso e digital. A tecnologia é fornecida exclusivamente para apoiar o melhor uso de seu conteúdo. Alguns contratos para venda fornecem aos clientes o direito de devolução dos bens. A Companhia utiliza o método do valor esperado para estimar a contraprestação variável. A Companhia então aplica os requerimentos do CPC 47 sobre estimativas de contraprestação variável restritas para determinar o valor da contraprestação variável que pode ser incluída no preço da transação e consequentemente considerada no reconhecimento de receita. A Companhia aplica o expediente prático para adiantamentos de curto prazo recebidos dos clientes, de forma que o valor estabelecido da contraprestação não é ajustado para os efeitos de um componente de financiamento significativo se o período entre a transferência do bem ou serviço prometido e o pagamento for de um ano ou menos. **Contas a receber de clientes:** Um recebível é reconhecido se um valor de contraprestação que seja incondicional devido de um cliente (ou seja, faz-se necessário somente o transcorrer do tempo para que o pagamento da contraprestação seja devido). Vide políticas contábeis de ativos financeiros. **Ativos de direito de devolução:** O ativo de direito de devolução é reconhecido para o direito da Companhia de recuperar os bens que se espera sejam devolvidos pelos clientes. O ativo é mensurado pelo valor contábil anterior do estoque, deduzido de quaisquer custos esperados para recuperação dos bens e possíveis reduções em seu valor. A Companhia atualiza a mensuração do ativo considerando eventuais revisões em seu nível esperado de devoluções e quaisquer reduções adicionais no valor dos produtos devolvidos. **Custo para obtenção de contrato:** A Companhia paga comissão de vendas aos seus colaboradores para contratos que obtiverem pelas vendas. A Companhia aplica o expediente prático de reconhecer imediatamente nas despesas os custos para obtenção de contrato se o período de amortização do ativo que seria reconhecido teria sido inferior a um ano. Dessa forma, as comissões de vendas são reconhecidas imediatamente em despesas e incluídas como parte de benefícios a empregados. **Receita financeira:** Para todos os instrumentos financeiros avaliados ao custo amortizado, a receita financeira é contabilizada utilizando

International School Serviços de Ensino, Treinamento, Editoração Franqueadora S.A.

Essa falta de troca pode surgir quando um governo impõe controles sobre importações e exportações de capital, por exemplo, ou quando fornece uma taxa de câmbio oficial, mas limita o volume de transações em moeda estrangeira que podem ser realizadas a essa taxa. Como resultado, os participantes do mercado não conseguem comprar e vender moeda para atender às suas necessidades à taxa de câmbio oficial e recorrem a mercados paralelos não oficiais. Atualmente, a Companhia avalia se as alterações terão impacto na prática atual. Alterações aos IFRS S1 e IFRS S2 – Apresentação de informações ESG: As alterações foram realizadas com o intuito de estabelecer um conjunto de requisitos de divulgação destinados a permitir que as empresas comuniquem aos investidores sobre os riscos e oportunidades relacionados a sustentabilidade que enfrentam a curto, médio e longo prazo. Assim como definir divulgações específicas relacionadas ao clima. Atualmente, a Companhia avalia se as alterações terão impacto na prática atual. **m) Estimativas e julgamentos contábeis críticos:** A preparação das demonstrações contábeis da Companhia requer que a administração faça julgamentos, estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, e as respectivas divulgações. Estimativas e julgamentos contábeis são continuamente reavaliados e são baseados em experiência histórica e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros que se acredita serem razoáveis as circunstâncias. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente. Outras divulgações relativas à exposição a riscos e incertezas incluem: • Gestão de risco e de políticas de instrumentos financeiros; • Gestão de capital. **Estimativas e premissas:** As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco significativo de causar um ajuste significativo no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, são discutidas a seguir. A Companhia baseou suas estimativas e premissas sobre os parâmetros disponíveis quando as demonstrações contábeis foram preparadas. As circunstâncias e pressupostos existentes sobre os desenvolvimentos futuros, no entanto, podem mudar devido a mudanças de mercado ou circunstâncias que surgem e que estão além do controle da Companhia. Tais alterações são refletidas nos pressupostos quando ocorrem. As principais estimativas são: • Perdas de crédito estimadas para contas a receber; • Transações com pagamentos baseados em ações – estimativa de valor justo; • Tributos; • Mensuração ao valor justo dos instrumentos financeiros; • Perda estimada no ativo imobilizado; • Reconhecimento de receitas - Estimativa da contraprestação variável para obrigações de devolução; • Arrendamentos - Estimativa da taxa incremental sobre empréstimos; • Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas.

4. Caixa e equivalentes de caixa:

	2023	2022
Caixa e depósitos bancários	259	168
Aplicações financeiras (a)	53.919	3.399
	54.178	3.566

(a) Correspondem a certificados de depósito bancário (CDB) de instituições financeiras de primeira linha. Em 31/12/2023, as aplicações financeiras rendem à taxa média de 2,0% (2,0% em 2022) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI). Essas aplicações são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e que estão sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

8. Imobilizado:

	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Instalações	Benfeitorias	Material educacional	Veículos	Total
Custo								
Saldos em 31/12/2021	66	413	1.477	55	310	8.514	-	10.835
Adições	-	35	479	5	9	1.385	-	1.913
Baixas	(40)	(281)	(132)	(59)	-	-	-	(512)
Saldos em 31/12/2022	26	167	1.824	1	319	9.899	-	12.236
Adições	288	140	234	-	185	1.015	192	2.054
Baixas	(22)	(78)	-	-	-	(210)	-	(210)
Transferências	(22)	(27)	100	-	-	-	-	-
Saldos em 31/12/2023	292	278	2.158	1	504	10.705	192	14.081
Depreciação								
Saldos em 31/12/2021	(27)	(192)	(446)	(32)	(294)	(7.040)	-	(8.031)
Depreciação do exercício	(3)	(37)	(314)	(1)	(25)	(1.396)	-	(1.776)
Depreciação das baixas	(2)	1	89	(32)	1	192	-	49
Saldos em 31/12/2022	(9)	(73)	(671)	(1)	(319)	(8.244)	-	(9.317)
Depreciação do exercício	(9)	(38)	(361)	-	(9)	(971)	-	(1.388)
Depreciação das baixas	-	-	-	-	-	145	-	145
Saldos em 31/12/2023	(18)	(111)	(1.032)	(1)	(328)	(9.070)	-	(10.560)
Saldos em 31/12/2022	17	94	1.153	-	-	1.655	-	2.919
Saldos em 31/12/2023	274	118	1.126	-	176	1.635	192	3.521

A Companhia avalia, em cada data de relatório, se existe uma indicação de impairment. Se existir, a Companhia estima o valor recuperável do ativo. Para os exercícios findos em 31/12/2023 e 2022, não há indícios de impairment e por isso, não foi constituída perda estimada ao valor recuperável do ativo imobilizado.

9. Arrendamentos: O balanço patrimonial apresenta os seguintes valores relacionados a arrendamentos:

	2023	2022
Direito de uso		
Imóveis	1.237	784
	1.237	784
Arrendamento mercantil		
Circulante	924	528
Não circulante	508	236
	1.432	764

A seguir, apresentamos os valores contábeis dos ativos e passivos de arrendamento com direito de uso da Companhia e os movimentos durante o exercício:

	2023	2022
Em 31/12/2021		
Adições e modificações de concessão	971	1.015
Despesa com depreciação	1.128	1.128
Juros incorridos	(1.315)	-
Pagamentos de passivos de arrendamento	-	256
Juros pagos	-	(1.544)
Em 31/12/2022		
Adições e modificações de concessão	784	764
Despesa com depreciação	2.175	2.175
Juros incorridos	(1.722)	-
Pagamentos de passivos de arrendamento	-	333
Juros pagos	-	(1.792)
Em 31/12/2023		
Adições e modificações de concessão	1.237	1.432
Despesa com depreciação	50,5%	-

10. Intangível:

	Marcas e Direitos de patentes	Obrigações sociais e trabalhistas	Licenças de uso de softwares	Plataformas de educação	Total
Custo					
Saldos em 31/12/2021	102	2.036	1.741	9.498	13.377
Adições	105	890	720	2.511	4.226
Saldos em 31/12/2022	207	2.926	2.461	12.009	17.603
Adições	149	309	1.000	3.495	4.953
Saldos em 31/12/2023	356	3.235	3.461	15.504	22.556
Amortização					
Saldos em 31/12/2021	(4)	(1.360)	(669)	(6.248)	(8.281)
Amortização	(29)	(441)	(419)	(1.799)	(2.688)
Saldos em 31/12/2022	(33)	(1.801)	(1.088)	(8.047)	(10.969)
Amortização	(53)	(564)	(496)	(2.353)	(3.466)
Baixas	-	-	-	102	102
Saldos em 31/12/2023	(86)	(2.365)	(1.584)	(10.298)	(14.333)
Saldos em 31/12/2022	174	1.125	1.373	3.962	6.634
Saldos em 31/12/2023	270	870	1.877	5.206	8.223

Os itens de plataforma de educação referem-se aos gastos capitalizados de desenvolvimento de conteúdo que são amortizados em três anos.

11. Fornecedores:

	2023	2022
Fornecedores nacionais	2.525	1.517
Contas a pagar rateio - partes relacionadas (a)	2.580	2.580
Juros	899	5.287
	6.004	9.384

(a) A Companhia reconhece o valor no contas a pagar comparáveis que não fazem parte de um acordo de financiamento de fornecedores; • Informações sobre o risco de liquidez. As alterações, que contêm medidas de transição específicas para o primeiro período anual no qual a entidade aplica as alterações, são aplicáveis para períodos anuais iniciados em ou após 01/01/2024, sendo permitida a adoção antecipada. Atualmente, a Companhia avalia se as alterações terão impacto na prática atual. Alterações aos IAS 21 – Falta de convertibilidade: As alterações decorrentes dessa emenda possuem enfoque em casos raros os quais as moedas estrangeiras possam ser restritas a conversões entre si.

5. Aplicações financeiras:

	2023	2022
Aplicações financeiras (a)	32.567	101.863
Outros	292	125
	32.859	101.988

Circulante

	2023	2022
Não circulante	292	125

(a) As aplicações financeiras correspondem principalmente a aplicações em Certificados de Depósito Bancário (CDB) e fundos de investimentos, administradas por instituições financeiras. Em 31/12/2023, os juros médios dessas aplicações são equivalentes a 104,0% do CDI (111,7% em 2022).

6. Contas a receber de clientes:

	2023	2022
Contas a receber de clientes	94.403	80.587
Contas a receber de partes relacionadas (nota 14)	1.010	2.989
(+Perdas de crédito estimadas (a))	(11.022)	(10.858)
	84.391	72.718

(a) As perdas de crédito estimadas são calculadas conforme política da Companhia e conforme critérios determinados pelo CPC 48 descritos no item 3.a) das políticas contábeis. Em 31/12/2023 e 2022, a análise do vencimento de saldos de contas a receber de clientes eram conforme segue:

	2023	2022
A vencer	77.366	69.030
Vencidos		
1 – 60 dias	3.533	3.297
61 – 90 dias	1.023	347
91 – 120 dias	855	168
121 – 180 dias	1.257	139
Mais de 180 dias	11.379	10.595
	95.413	83.576

Abaixo demonstramos o movimento nasperdas estimadas de crédito esperadas sobre contas a receber:

	2023	2022
Saldo em 31/12/2021	(10.509)	-
Adições	(349)	-
Saldo em 31/12/2022	(10.858)	-
Adições	(17)	-
(-) Reversões	(11.022)	-
Saldo em 31/12/2023	(11.022)	-

7. Estoques:

	2023	2022
Conteúdo educacional	5.756	7.364
Licença de uso e consumo	1.537	1.249
Estoque em poder de terceiro	412	689
Obras didáticas em andamento (a)	3.973	3.057
	11.678	12.359

(a) Custos incorridos para desenvolver conteúdos educativos. Incluem custos de pessoal incorridos, serviços de terceiros para edição de conteúdo educacional e atividades relacionadas (design gráfico, edição, revisão e layout, entre outros). O conteúdo educacional é apresentado líquido das perdas estimadas. Abaixo demonstramos o movimento no balanço contábil com estoques:

	2023	2022
Saldo em 31/12/2021	(477)	-
Adições	(706)	-
(-) Reversões	591	-
Saldo em 31/12/2022	(592)	-
(-) Reversões	202	-
Saldo em 31/12/2023	(390)	-

14. Partes relacionadas:

	2023	2022
Ativo - Contas a receber de clientes		
Educadora ASC Ltda. (a)	-	2.044
Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (a)	1.010	945
	1.010	2.989
Passivo - Fornecedores		
Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (b)	2.580	2.580
	2.580	2.580
Receita		
Educadora ASC Ltda. (a)	1.776	3.591
Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (a)	65	213
	1.841	3.804
Outras despesas - Rateio CSC		
Companhia Brasileira de Educação e Sistemas de Ensino S.A. (b)	1.512	1.512
	1.512	1.512

(a) Refere-se a venda de conteúdo educacional para as empresas sob controle comum do acionista controlador da Companhia. As transações são precificadas com base no preço do contrato na data da venda. O preço de venda para essas transações é realizado em condições de mercado, a preços de mercado semelhantes observáveis. (b) Valores a pagar decorrentes do rateio de serviços administrativos prestados pelo centro de serviços compartilhados - CV-CSC. **15. Contingências:** Em 31/12/2023 e 2022, a Companhia era parte de ações judiciais classificadas como possíveis de perdas, para os quais não foram constituídas provisões, conforme demonstrado abaixo:

	2023	2022
Cível	4.270	5.455
Trabalhista	154	200
	4.423	5.655

As provisões para os processos com probabilidade de perda provável, são referentes a causas cíveis e trabalhistas, de R\$ 38 em 31/12/2023 (R\$ 123 em 2022), são estimadas e periodicamente ajustadas pela administração suportadas pela opinião dos seus consultores jurídicos externos. **16. Patrimônio líquido:** a) Reserva Legal: A reserva legal é registrada de acordo com a legislação societária brasileira e o estatuto da Companhia, com base em 5% do lucro do exercício, limitado a 20% do capital social. b) Reserva de lucros: A reserva de lucros inclui principalmente o lucro remanescente do exercício após a alocação para a reserva legal e a distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios. c) Dividendos: A tabela abaixo fornece os cálculos de dividendos propostos para os anos findos em 31/12/2023 e 2022.

	2023	2022
Lucro líquido do exercício atribuído aos acionistas controladores	43.027	41.003
(-) Reserva legal - 5%	-	-
Base de cálculo para dividendos	43.027	41.003
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	10.757	10.251
Conforme determinado pela legislação societária brasileira, a Companhia é obrigada a pagar um dividendo mínimo de 25% do lucro do ano, conforme deliberação pelo Conselho de Administração. Qualquer montante superior a 25% deve ser mantido em capital próprio e após deliberação pela Assembleia dos acionistas, os dividendos podem ser considerados formalmente declarados. Em cumprimento à Terceira Sentença Arbitral proferida pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá no âmbito do Processo Arbitral CCBC nº 70/2019/SEC5, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária do dia 06/01/2023 a distribuição dos dividendos adicionais nos montantes de R\$ 17.602 e R\$ 18.675 para Ulisses Cardinot e CBE, respectivamente, referente ao exercício social encerrado em 31/12/2020 na forma proposta pela administração da IS. A CBE questiona esses valores nos termos do pedido de esclarecimentos à Terceira Sentença Arbitral no âmbito do Procedimento Arbitral CCBC nº 70/2019/SEC5. Em 27.3.23 o Tribunal Arbitral proferiu a decisão acerca do pedido de esclarecimentos, ocasião em que reconheceu "que a distribuição de dividendos acima ordenada pode impactar os pedidos pendentes de julgamento, de sorte que o cálculo do Preço de Aquisição Futura deve levar em conta eventual benefício de Ulisses Cardinot com o pagamento de dividendos". O Tribunal fez constar da Terceira Sentença que "caso a distribuição de dividendos ora ordenada tenha qualquer impacto futuro nos demais pleitos pendentes de definição do Preço de Aquisição Futura, este efeito deve ser considerado nos cálculos para evitar eventual recebimento em duplicidade". Em cumprimento à Quarta Sentença Arbitral proferida pelo Centro de Arbitragem e Mediação da Câmara de Comércio Brasil-Canadá o âmbito do Processo Arbitral CCBC nº 70/2019/SEC5, foi aprovada em Assembleia Geral Extraordinária do dia 03/11/2023 a distribuição dos dividendos adicionais nos		

montantes de R\$ 25.519 e R\$ 27.077 para Ulisses Cardinot e CBE, respectivamente, referente ao exercício social encerrado em 31/12/2021. O Tribunal fez constar da Quarta Sentença que caso a distribuição de dividendos ora ordenada tenha qualquer impacto futuro nos demais pleitos pendentes de definição do Preço de Aquisição Futura, este efeito deve ser considerado nos cálculos para evitar eventual recebimento em duplicidade.

17. Receita líquida:

	2023	2022
Venda de conteúdo educacional	185.272	169.383
Devoluções	(11.990)	(14.020)
Descontos e abatimentos	(12.568)	(9.361)
	160.714	146.002

(a) A Companhia não está sujeita ao pagamento do Programa de Integração Social (PIS) e da Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS) sobre a venda de livros e equiparados a livros. A venda de livros impressos e digitais também está isenta dos impostos municipais brasileiros e do imposto sobre Circulação de Mercadorias e sobre Prestação de Serviços de Transporte Interestadual Intermunicipal e de Comunicação (ICMS). Para os demais itens comercializados não relacionados ou não equiparados a livros, há incidência de PIS e COFINS e ICMS conforme legislação aplicável.

18. Custo e despesas:

	2023	2022
Custos gráficos	(11.100)	(11.660)
Custo com pessoal	(998)	(1.180)
Preço estimado para estoque	50	(706)
Frete	(2.206)	(2.936)
Depreciação e amortização	(2.790)	(3.397)
Outros	(1.765)	(1.274)
	(18.809)	(21.153)

Custo das vendas

	2023	2022
Despesas com pessoal	(33.409)	(28.210)
Depreciação e amortização	(1.033)	(494)
Vendas e marketing	(5.484)	(8.157)
Suporte ao cliente	(12.252)	(6.156)
Despesas com viagens	(9.777)	(8.671)
Outros	(2.998)	(4.169)
	(64.953)	(55.857)

Despesas de vendas

	2023	2022
Despesas com pessoal administrativo	(11.432)	(11.025)
Serviços de terceiros	(3.227)	(2.322)
Aluguel de imóveis	(187)	(127)
Despesas com viagens	(821)	(419)
Despesas tributárias	(1.019)	(977)
Licença de uso	(987)	(788)
Depreciação e amortização	(1.222)	(1.384)
Outros	(2.267)	(637)
	(21.162)	(18.260)

Despesas administrativas

	2023	2022
Total	(104.924)	(95.270)

19. Resultado financeiro:

	2023	2022
Rendimento sobre aplicação financeira</		