

continuação
acionistas dessas perdas cuja fato gerador se deu antes do contrato firmado. Portanto, a Administração registrou um ativo indenizável a receber dos seus acionistas e um passivo indenizável a pagar aos seus acionistas, e por se tratar de transações entre acionistas, o registro foi em contrapartida do patrimônio líquido, e a Administração avaliou que atende ao critério de praticamente certo para reconhecimento do ativo. Os valores serão recebidos à medida que as contingências relacionadas se materializarem. A movimentação dos saldos de mútuos a pagar está apresentada abaixo:

	31/12/2024	31/12/2023
No início do exercício	6.059	141.053
Captação	3.000	6.059
Juros incorridos	1.111	-
No final do período	10.170	6.059
Remuneração da administração: No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o Grupo pagou remuneração total consolidada aos seus administradores no montante de R\$ 4.442 (R\$ 3.598 em 2023). Nessa montante estão incluídas as compensações dos administradores da Companhia. O Grupo também disponibiliza aos administradores, plano de assistência médica. Controladores: A Companhia é controlada pela SMR Holding S.A. (controladora direta) e pelo Pátria Private Equity VI Fundo de investimento em Participações Multiestratégia (controladora indireta). 15. Investimentos: A movimentação dos investimentos em controladas e investidas, apresentados nas demonstrações financeiras da controladora, é como segue:		
Saldo em 31 de dezembro de 2022	141.053	
Aumento de capital	25.300	
Equivalência patrimonial por resultado	84.158	
Equivalência patrimonial por patrimônio líquido	(1.709)	
Pagamento de dividendos	(11.525)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	237.277	
Aumento de capital	7.600	
Adiantamento para futuro aumento de capital	7.100	
Equivalência patrimonial por resultado	61.062	
Pagamento de dividendos	(18.775)	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	294.264	

	Percentual de participação direta		Controladora	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Irmãos Boa Ltda.	100%	100%	294.264	237.277
			294.264	237.277

	Participação		Ativo Circulante		Passivo Circulante		Patrimônio Líquido		Resultado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Irmãos Boa Ltda.	100%	100%	318.549	459.269	216.855	266.699	294.264	1.279.636	61.062	61.062

	Participação		Ativo Circulante		Passivo Circulante		Patrimônio Líquido		Resultado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Irmãos Boa Ltda.	100%	100%	242.085	425.880	185.284	245.404	237.277	1.131.221	84.158	64.158

	Taxas médias de depreciação a.a. (%)		Custo		Depreciação acumulada		31/12/2024		31/12/2023	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	22,086	(10,703)	11,383	5,589	5,589	2,457	3,132	11,383	11,383
Móveis e utensílios	20	13,754	(6,361)	7,393	4,151	4,151	1,244	199	7,393	7,393
Equipamentos de informática	20	16,589	(9,175)	7,414	5,225	5,225	819	19	7,414	7,414
Instalações	10	47,893	(25,406)	22,487	10,642	10,642	5,796	(186)	22,487	22,487
Veículos	20	5,300	(5,300)	-	-	-	-	-	-	-
Benefitória em imóveis de terceiros (i)	7	88,800	(30,318)	57,985	42,143	42,143	-	-	57,985	57,985
Total	100%	189.655	(82.993)	106.662	67.750	67.750	10.338	106.662	106.662	106.662

	Taxas médias de depreciação a.a. (%)		Custo		Depreciação acumulada		31/12/2024		31/12/2023	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Máquinas e equipamentos	10	12,969	(7,380)	5,589	2,668	2,668	1,244	199	5,589	5,589
Móveis e utensílios	20	15,352	(4,151)	2,840	2,840	2,840	1,244	199	7,393	7,393
Equipamentos de informática	20	12,392	(7,167)	5,225	3,156	3,156	819	19	7,414	7,414
Instalações	4	29,349	(18,707)	10,642	7,152	7,152	5,796	(186)	22,487	22,487
Veículos	0	267	(267)	-	-	-	-	-	-	-
Benefitória em imóveis de terceiros (i)	10	67,670	(25,527)	42,143	30,448	30,448	-	-	42,143	42,143
Total	100%	132.150	(64.400)	67.750	46.265	46.265	10.338	106.662	106.662	106.662

(i) As benefitórias em imóveis de terceiros são depreciadas conforme o período determinado no contrato de aluguel. **b. Movimentação (consolidado):**

	Saldo inicial		Adições		Baixas		Depreciação		Reclass.		Transf.		Saldo final	
	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	5.589	4.151	4.151	2.840	-	(881)	1.244	199	7.393	-	-	-	5.589	4.151
Móveis e utensílios	4.151	2.840	-	(881)	1.244	199	7.393	-	-	-	-	-	4.151	2.840
Equipamentos de informática	5.225	3.256	(149)	(1.756)	819	19	7.414	-	-	-	-	-	5.225	3.256
Instalações	10.642	9.487	(269)	(2.983)	5.796	(186)	22.487	-	-	-	-	-	10.642	9.487
Veículos	-	-	-	(22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefitória em imóveis de terceiros	42.143	21.552	(425)	(5.285)	-	-	57.985	-	-	-	-	-	42.143	21.552
Total	67.750	41.753	(843)	(12.336)	10.338	106.662	67.750	41.753						

(j) Bens adquiridos por meio de leasing, os quais estavam apresentados em 2023 na rubrica de ativo de direito de uso e foram transferidos para a rubrica de ativos imobilizados após a quitação do leasing. Veja nota nº 21.a.

	Saldo inicial		Adições		Baixas		Depreciação		Reclass.		Transf.		Saldo final	
	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024
Máquinas e equipamentos	2.669	4.354	(528)	(906)	5.589	5.589	2.457	3.132	11.383	-	-	-	5.589	4.354
Móveis e utensílios	2.840	2.029	(4)	(714)	4.151	4.151	1,244	199	7,393	-	-	-	2.840	2.029
Equipamentos de informática	3.156	2.828	(33)	(726)	5.225	5.225	819	19	7,414	-	-	-	3.156	2.828
Instalações	7.152	5.420	-	(1.930)	10.642	10.642	5,796	(186)	22,487	-	-	-	7.152	5.420
Veículos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Benefitória em imóveis de terceiros	30.448	15.722	(5)	(4.022)	42.143	42.143	-	-	57,985	-	-	-	30.448	15.722
Total	46.265	30.353	(570)	(8.298)	67.750	67.750	10.338	106.662	106.662	106.662	106.662	106.662	46.265	30.353

c. Garantias: O Grupo não possui bens dados em garantias em 31 de dezembro de 2024.

d. Teste por redução ao valor recuperável (impairment): O Grupo não identificou indicativos que possam gerar dúvida de que os ativos imobilizados possam estar registrados por valor acima do de sua recuperação. **17. Intangível (consolidado):**

	Taxas médias de amortização a.a. (%)		Custo		Amortização acumulada		31/12/2024		31/12/2023	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fundos de comércio	10	56,061	(31,266)	24,795	29,016	29,016	-	-	24,795	24,795
Software	20	4,162	(2,960)	1,202	1,496	1,496	-	-	1,202	1,496
Total	100%	60,223	(34,226)	25,997	30,512	30,512	30,512	30,512	26,997	26,291

	Taxas médias de amortização a.a. (%)		Custo		Amortização acumulada		31/12/2024		31/12/2023	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fundos de comércio	10	56,061	(27,045)	29,016	33,273	33,273	-	-	29,016	29,016
Software	20	4,077	(2,581)	1,496	1,521	1,521	-	-	1,202	1,496
Total	100%	60,138	(29,626)	30,512	34,794	34,794	34,794	34,794	30,218	30,512

Fundos de comércio: Representa o direito de operar as lojas da controladora Irmãos Boa Ltda., que se referem a direitos adquiridos ou alocados em combinações de negócios. No entendimento da Administração, os valores de fundo de comércio são recuperáveis, seja pelo valor retornado do fluxo de caixa das lojas ou pela possibilidade de negociação dos fundos de comércio com terceiros. Os valores são mensurados com base nos contratos firmados no momento do aluguel do ponto comercial e amortizados ao longo do período alugado. **18. Empréstimos e financiamentos:**

	Taxa de juros		Ano de vencimento final		Consolidado	
	Moeda	2% + CDI	2028	2024	31/12/2024	31/12/2023
Capital de giro	R\$	2% + CDI	2028	2024	3.132	6.948
Leasing a pagar	R\$	13,7% a.a.	2024	-	-	2.694
Total					3.132	9.642

Circulante
A seguir apresentamos os montantes a pagar de empréstimos e financiamentos de longo prazo por ano de vencimento:

	31/12/2024	31/12/2023
Vencimento	3.132	6.510
2025	916	916
2026	916	916
2027	383	384
2028	2.215	3.132

Os contratos não possuem cláusulas restritivas de Covenants financeiros a cumprir. Contudo, contém cláusulas não financeiras, estabelecendo que quaisquer alterações e modificações na composição societária ou do capital do Grupo, deverá ser prontamente comunicado ao banco responsável e solicitado a anuência das modificações realizadas.

	Movimentação:		2024		2023	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Saldo inicial	9.642	21.408				
Captações	1.757	3.034				
Provisão de juros (nota 27)	(6.710)	(12.385)				
Amortização do principal	(1.557)	(2.415)				
Juros pagos	3.132	9.642				
Saldo final	3.132	9.642				

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores de mercadorias	-	-	156.023	(10.338)
Fornecedores de bens de ativo	-	-	9.944	7.211
Fornecedores diversos	35	-	1.630	1.602
Total	35	-	167.597	117.789

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Férias a pagar	-	-	6.891	6.453
Encargos sociais e previdenciários	-	-	3.559	3.071
Ordenados e salários a pagar	-	-	9.475	5.569
Outras obrigações trabalhistas e previdenciárias	-	-	2.515	2.379
Total	-	-	22.440	17.472

21. Arrendamento: O Grupo registra os arrendamentos como ativo de direito de uso e o passivo de arrendamento no seu balanço patrimonial. O Grupo arrenda imóveis para instalações de lojas. Esses arrendamentos possuem cláusula de opção de renovação do após período de vigência. O Grupo a avalia na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de extensão. A taxa de desconto utilizada para cálculo dos contratos de arrendamento definida pela Administração foi de 6,20%. O Grupo reavalia se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

	Saldo em 01 de janeiro de 2023		Saldo em 31 de dezembro de 2023		Saldo em 31 de dezembro de 2024	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Novos contratos	-	-	20.082	-	20.082	-
Depreciação do exercício	-	-	(26.937)	-	(26.937)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	16.145	-	16.145	-
Reclassificação para ativos imobilizados	-	-	-	-	-	-
Novos contratos e renensurações	-	-	54.733	-	54.733	-
Baixas	-	-	(7.415)	-	(7.415)	-
Depreciação do exercício	-	-	(24.787)	-	(24.787)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	199.266	-	199.266	-

	Saldo em 01 de janeiro de 2022		Saldo em 31 de dezembro de 2022		Saldo em 31 de dezembro de 2023	
	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023	31/12/2024	31/12/2023
Novos contratos	-	-	(195.623)	-	(195.623)	-
Pagamento dos juros	-	-	20.965	-	20.965	-
Pagamentos do principal	-	-	(12.142)	-	(12.142)	-
Juros apropriados (nota 27)	-	-	(194.742)	-	(194.742)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	-	(191.542)	-	(191.542)	-
Novos contratos	-	-	54.733	-	54.733	-
Baixas	-	-	(8.094)	-	(8.094)	-
Pagamento dos juros	-	-	12.811	-	12.811	-
Pagamentos do principal	-	-	21.740	-	21.740	-
Juros apropriados (nota 27)	-	-	(12.811)	-	(12.811)	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	(218.841)	-	(218.841)	-