

S.A. PAULISTA DE CONSTRUÇÕES E COMÉRCIO

CNPJ 60.332.319/0001-46

Relatório da Diretoria



SA PAULISTA

Senhores Acionistas: Em obediência às determinações legais e estatutárias submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras (expressas em milhares de reais), relativas aos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Colocamo-nos à disposição para quaisquer esclarecimentos que forem julgados necessários.

Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023 - Em Milhares de Reais					
ATIVO	Nota	2024	2023	PASSIVO	Nota
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa		32.063	2.259	Fornecedores	68.917
Aplicações financeiras		75.754	34.454	Salários e encargos a pagar	17.990
Contas a receber de clientes	4	304.500	302.809	Impostos e obrigações a recolher	9
Impostos a recuperar		17.797	15.024	Parcelamento de Tributos	12
Adiantamentos		10.111	32.501	Empréstimos e Financiamentos	10
Contas a receber – sociedades ligadas	6	1.011	13.830	Adiantamento e Outras Contas a Pagar	11
Outros ativos circulantes	8	16.617	8.642	Total passivo circulante	154.913
Total ativo circulante		457.853	427.519	Não Circulante	
Não Circulante					
Realizável a Longo Prazo					
Contas a receber de clientes	4	286.759	288.071	Exigível a Longo Prazo	
Contas a receber – sociedades ligadas	6	1.674	5.763	Parcelamento de Tributos	12
Depósitos Judiciais	14	795	907	Empréstimos e Financiamentos	10
Investimento	5	112.852	118.823	Obrigações com terceiros	15
Imobilizado	7	61.869	88.682	Contas a pagar – sociedades ligadas	16
Total ativo não circulante		463.949	502.246	Contingências	14
				Impostos e contribuições diferidos	13
				Total passivo não circulante	181.465
				Patrimônio Líquido	
				Capital social	17
				Reserva de Lucros e Legal	477.061
				Total do patrimônio líquido	585.424
				Total do Passivo e do Patrimônio Líquido	921.802
					929.765
Total do Ativo		921.802	929.765		

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstração do Resultado para os Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023					
Em Milhares de Reais					
	2024	2023		2024	2023
Receita Bruta de Serviços	545.435	429.573			
Impostos sobre Serviços Prestados	(50.413)	(31.951)	Equivalência patrimonial/Lucro	11.527	21.413
Receita Líquida de Serviços	495.004	397.622	Receitas/(despesas) financeiras	(7.964)	(3.200)
Custo dos Serviços Prestados	(454.621)	(363.433)	Outras Receitas/(Despesas) operacionais	12.722	1.803
Lucro/Prejuízo Bruto	40.383	34.189	Lucro (Prejuízo) antes do IRPJ e CSLL	27.041	31.115
Despesas gerais e administrativas	(29.627)	(23.090)	Imposto de Renda e Contribuição Social	(76)	(664)
			Lucro (Prejuízo) Líquido do Exercício	26.965	30.451

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras para os Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023 - Em Milhares de Reais					
---	--	--	--	--	--

1. Contexto Operacional: A S.A. Paulista de Construções e Comércio ("Sociedade") foi constituída em 1951, tendo por objetivos principais a construção e administração de hidroelétrica, termoeletrica, túneis, aeroportos, ferrovias, rodovias, canais, portos, infraestrutura urbana, desenvolvimento imobiliário, concessão de rodovias e demais atividades afins. **2. Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As demonstrações financeiras foram elaboradas e estão apresentadas em conformidade com as práticas contábeis emanadas da legislação societária brasileira e levam em consideração os Pronunciamentos Técnicos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis – CPC para preparação de suas demonstrações financeiras. A emissão destas demonstrações financeiras foi autorizada pela Diretoria da Entidade em 08 de abril de 2025. **3. Resumo das Principais Práticas Contábeis:** **3.1. Moeda funcional e de apresentação:** As Demonstrações financeiras estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Sociedade. **3.2. Apuração do resultado do exercício:** As receitas e despesas são registradas considerando o regime de competência de exercícios. **3.3. Estimativas contábeis:** As estimativas contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos, de acordo com julgamento da Administração para determinação do valor adequado a ser registrado nas demonstrações financeiras. Itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas incluem a vida útil do imobilizado e diferido, custo orçado das obras, provisão para crédito de liquidação duvidosa, provisão para contingências etc. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes devido a imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. A Sociedade revisa as estimativas e premissas, no mínimo, anualmente. **3.4. Instrumentos financeiros:** Instrumentos financeiros não-derivativos incluem caixa e equivalentes de caixa, contas a receber e outros recebíveis, contas a pagar e outras obrigações. **Ativos circulantes e não circulantes:** **3.5. Caixa e equivalentes de caixa:** Os valores registrados em disponibilidades referem-se a saldos bancários de livre movimentação e aplicações financeiras de liquidez imediatas com baixo risco de variação no valor de mercado, e consideradas como equivalentes de caixa. **3.6. Aplicações financeiras:** São registradas pelos valores de custo acrescidos dos rendimentos auferidos até as datas dos balanços, que não excedem o seu valor de mercado ou de realização. **3.7. Contas a Receber de Clientes e Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa:** Estão apresentadas a valores de realização na data das demonstrações financeiras. Estão também incluídos os valores ainda não faturados até a data do balanço em decorrência dos contratos de construção, cujos valores são determinados pela progressão física dos projetos. São registradas e mantidas no balanço patrimonial pelo valor nominal dos títulos, ajustadas a valor presente, quando aplicável. A provisão para créditos de liquidação duvidosa é constituída com base na avaliação dos saldos com risco de realização e negociações em andamento

A Diretoria	O Conselho de Administração	Contadora - Adriana Pérez - CRC 1SP 222.436/O-0
-------------	-----------------------------	---

Relatório dos Auditores Independentes sobre as Demonstrações Financeiras

Aos administradores da S.A. Paulista de Construções e Comércio - São Paulo - SP **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da S.A. Paulista de Construções e Comércio, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da S.A. Paulista de Construções e Comércio em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e

apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasilei-

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023 - Em Milhares de Reais				
	Capital Social	Reserva de Lucros	Lucro Acumulados	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2022	108.363	419.645	-	528.008
Resultado do Período	-	-	30.451	30.451
Destinação dos Lucros acumulados:	-	-	-	-
Reserva Legal	-	1.523	(1.523)	-
Reserva de Lucros a Realizar	-	28.928	(28.928)	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2023	108.363	450.096	-	558.459
Resultado do Período	-	-	26.965	26.965
Destinação dos Lucros acumulados:	-	-	-	-
Reserva Legal	-	1.348	(1.348)	-
Reserva de Lucros a Realizar	-	25.617	(25.617)	-
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	108.363	477.061	-	585.424

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do Fluxo de Caixa para os Exercícios Fintos em 31 de Dezembro de 2024 e de 2023				
Em Milhares de Reais				
	2024	2023		2024
Atividades Operacionais				2023
Resultado do período	26.965	30.451		11.371
Aumento (diminuição) dos itens que não afetam o caixa:				57.296
Depreciação e amortização	34.625	7.069	Outros passivos	8.846
Variação monetária e encargos sobre empréstimos	3.367	2.165	Geração (utilização) de caixa das atividades operacionais	(8.846)
Provisão/Reversão de impostos diferidos	-	1.451	Atividades de Investimentos	(78.927)
Distribuição de lucros	36.683	4.093	Aquisições de ativo imobilizado e intangível	(8.846)
Perdas (ganhos) na alienação sobre imobilizado	1.034	297	Investimento em Sucursal / Subsidiária / SCP	(19.185)
Equivalência patrimonial	(11.527)	(21.413)	Geração (utilização) de caixa em atividades de investimentos	(28.031)
Redução (aumento) do ativo			Atividades de Financiamentos	
Contas a receber	16.291	(56.108)	Recebimentos de empréstimos e financiamentos	12.000
Partes relacionadas	18.238	12.719	Pagamentos de empréstimos e financiamentos	(21.781)
Adiantamentos	22.390	(27.514)	Geração (utilização) de caixa em atividades de investimentos	(9.781)
Outros créditos	(10.636)	2.075	Aumento (diminuição) no caixa e equivalentes	71.104
Aumento (redução) do passivo			Caixa e equivalentes no início do período	36.713
Fornecedores	(44.236)	76.042	Caixa e equivalentes no fim do período	107.817
Salários e encargos	3.936	1.529	Aumento (diminuição) no caixa e equivalentes	(7.104)
Impostos e contribuições	974	(2.448)		
Parcelamento de tributos	(559)	(147)		

As notas explicativas da administração são parte integrante das demonstrações financeiras.

7. Movimentação do Imobilizado				
2024:	Saldo 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldo 31/12/2024
Descrição				
Custo				
Terrenos	6	-	-	6
Edificações	120	-	-	120
Benfeitorias em imóvel próprio	610	-	-	610
Computadores e periféricos	1.565	133	(1)	1.697
Sinistros	89.974	7.184	(415)	96.743
Instalações	279	-	-	279
Máquinas e equipamentos	133.999	817	(1.682)	133.134
Móveis e utensílios	2.212	110	(50)	2.272
Veículos	465	-	(74)	391
Veículos pesados	22.681	-	(3.191)	19.490
Obras de arte	26	-	-	26
Reformas em andamento	-	601	(589)	12
Total	251.937	8.845	(6.002)	254.780
Depreciação Acumulada				
Edificações	(35)	(5)	-	(40)
Benfeitorias em imóvel próprio	(610)	-	-	(610)
Computadores e periféricos	(1.296)	(86)	1	(1.381)
Sinistros	(4.113)	(33.710)	-	(37.823)
Instalações	(279)	-	-	(279)
Máquinas e equipamentos	(132.254)	(698)	1.682	(131.270)
Móveis e utensílios	(1.602)	(90)	20	(1.672)
Veículos	(465)	-	74	(391)
Veículos pesados	(22.601)	(35)	3.191	(19.445)
Total	(163.255)	(34.624)	4.968	(192.911)
Total Líquido	88.682	(25.779)	(1.034)	61.869
8. Outros Ativos Circulantes	2024	2023		
Outras receitas – ação judicial	3.126	3.126		
Outros	13.491	5.516		
Total	16.617	8.642		
9. Impostos e Obrigações a Recolher	2024	2023		
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social – COFINS	16.905	15.844		
Programa de Integração Social – PIS	3.662	3.389		
Outros	10.030	10.590		
Total	30.597	29.623		
10. Empréstimos e Financiamentos:				
Referem-se a financiamentos para a aquisição de bens e equipamentos pelo Fimame e capital de giro, com encargos financeiros, atualizados com base nas taxas aplicadas no mercado.				

11. Adiantamentos de Clientes / Outras Contas a Pagar

	2024	2023
Adiantamento de clientes	761	360
Outras contas a pagar – consórcios	24.581	8.420
Total	25.342	8.780

12. Parcelamento de Tributos

	2024	2023
Passivo Circulante	1.356	1.850
Passivo Não Circulante	202	414

13. Imposto de Renda e Contribuição Social – Diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram constituídos sobre as diferenças temporárias no reconhecimento de despesas e receitas para fins societários, incluindo os lucros não realizados em operações com órgãos públicos em períodos anteriores a 31 de dezembro de 2024. **14. Provisão para Riscos Fiscais, Trabalhistas, Cíveis e Outras:** A Companhia possui processos judiciais perante vários tribunais, surgidos no curso normal de suas operações, envolvendo questões trabalhistas, aspectos cíveis e tributários e outros assuntos. Com base em opiniões de seus consultores jurídicos, análise das demandas judiciais e experiência referente às quantias reivindicadas, a Companhia constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as perdas consideradas prováveis para as ações em curso. **15. Obrigações com Terceiros:** O valor de R\$ 27.634 registrados na rubrica "Obrigações com terceiros" é formada principalmente por saldos a pagar de fornecedores de equipamentos, serviços de terceiros de consórcios e honorários de advogados referentes a precatórios. **16. Transações com Partes Relacionadas e Contas a Pagar – Não Circulante**

	2024	2023
Partes Relacionadas	103.916	111.318
Total	103.916	111.318

17. Patrimônio Líquido: Capital Social: O capital social em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 108.363 (R\$ 108.363 em 31 de dezembro de 2023) representado por 9.996.025 ações ordinárias nominativas (9.996.025 em 31 de dezembro de 2023), sem valor nominal. **18. Aíres e Fianças Prestados:** A Sociedade, em 31 de dezembro de 2024, possuía responsabilidades por garantias prestadas a empresas coligadas, controladas e associadas no valor de aproximadamente R\$ 4.566. **19. Cobertura de Seguros:** A Companhia mantém a política de contratar cobertura de seguros de forma global para riscos de engenharia, obras de construção civil, instalação e montagem, responsabilidade civil, danos materiais, entre outros. **20. Instrumentos Financeiros:** Os instrumentos financeiros estão apresentados no balanço patrimonial pelos valores de custo, acrescidos das receitas auferidas e despesas incorridas, os quais se aproximam dos valores de mercado. A Administração dessas operações é efetuada mediante definição de estratégias de operação e estabelecimento de sistemas de controles. A Sociedade não mantém instrumentos financeiros não registrados contabilmente e, tampouco, possui em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos.

administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamos-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos. São Paulo, 11 de abril de 2025.



SGS Auditores Independentes
CRC 2 SP 020.277/O-5

Presley José Godoy
CRC 1 SP 185.052/O-5

