ndos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(7.386)

(2.485)

1.153

(8.718)

(8.718)

(6.219)

190.746

31.12.2024

(6.983)

(2.379)

(9.362)

(990)

(10.352)

(8.417)

237,482

ceita operacional líquida Custo das mercadorias vendidas

Despesas gerais e administrativas

Despesas operacionais Despesas de vendas

Equivalência patrimonial

Outras receitas/(despesas)

Lucro/(prejuízo) antes do

Resultado antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social

contribuição social-correntes Imposto de renda e contribuição social-diferidos

resultado financeiro Receitas financeiras

Resultado financeiro

Imposto de renda e

Quantidade de Ações

Preinízo hásico e diluído

Lucro bruto

Consolidado 31.12.2023 479.071 (356.067)

123.004

(34.803) (90.636)

21.074

18.639

22 047 (40.873) (18.826)

(187)

(6 228)

(2.747)

31.12.2024 456.743 (336.536)

120.207

(32.242) (91.290)

7.529

4.204

29 519

(12.294)

(8 090)

(1.607)

(9.446)

Tutora Participações Societárias S.A.

trações Financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - (Va	ores expressos em milhares de Reais-R\$)	
nis e consolidados em 31 de dezembro de 2024 e 2023	Demonstrações do resultado individuais e consolidadas	

Balanços patrimoniais individuais e consolidados em 31 de dezembro de 2024 e 2023 - (Valores expressos em										
Ativo	Controladora			Consolidado	Passivo e patrimônio líquido		Controladora	Consolidado		
		31.12.2023				.12.2024	31.12.2023	31.12.2024		
Ativo circulante					Passivo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	_	_	50.240	66.068	Fornecedores	-	-	58.725	29.330	
Contas a receber de clientes	_	_	73.855	70.540	Empréstimos e financiamentos	-	-	66.658	82.163	
Estoques	_	_	71.224	62,963	Salários e encargos trabalhistas	-	-	4.672	5.642	
Impostos a recuperar	_	_	12.623	8.311	Impostos, taxas e contribuições a recolhe	1 -		4.629	6.884	
Despesas antecipadas	_	_	896		Contas a pagar	-	3.786	5.432	20.610	
Outros ativos circulantes	_	_	4.983	5.370	Arrendamento mercantil	-	040	6.541	6.886	
Total do ativo circulante	_	_	213.821	213.537	Dividendos e juros sobre o capital próprio	4	240 4	10.740	240 12.763	
Ativo não circulante					Outros passivos circulantes Total passivo circulante	4	4.030	157.397	12.703 164.518	
Depósitos judiciais	_	_	7.664	4,479	Passivo não circulante	4	4.030	137.337	104.310	
Imposto de renda e					Empréstimos e financiamentos	_	_	102.856	87.948	
contribuição social diferidos	_	_	1.972	_	Impostos, taxas e contribuições a recolhe		_	1.670	2.627	
Contas a receber de partes relacionadas		_	33.694		Contas a pagar	_	_	77	- 2.027	
Ativo de direito de uso	_	_	19.837		Imposto de renda e					
Outros ativos não circulantes	_	_	6	6	contribuição social diferidos	1.407	6.160	-	6.623	
Investimentos	105.870	107.226	-	-	Arrendamento mercantil	-	-	14.954	17.550	
Imobilizado	-	68	10.582	11.700	Provisão para demandas judiciais	-	-	1.019	801	
Intangível	4.137	18.015	98.993		Total passivo não circulante	1.407	6.160	120.576	115.549	
Total do ativo não circulante	110.007	125.309	172.748		Patrimônio líquido					
Total do ativo	110.007	125.309	386.569		Capital social	87.297	131.155	87.297	131.155	
					Adiantamento para futuro aumento de capita	al 1.867	-	1.867	-	
Demonstrações do resultado abrangente individuais e consolidadas Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023				Reserva legal	10.700	350	10.700	350		
Exercicios illidos elli		ontroladora		Consolidado	Reserva de capital	18.790	4.688	18.790	4.688	
-		31.12.2023			Lucros/(prejuízos) acumulados	4.834	(16.882)	4.834	(16.882)	
Prejuízo do exercício	(8,417)	(6.219)	(9.446)		Transações de capital Patrimônio líquido atribuído aos	(4.192)	(4.192)	(4.192)	(4.192)	
Outros resultados abrangentes	(0.417)	(0.213)	(0.440)	(2.141)	controladores	108.596	115.119	108.596	115.119	
Resulta abrangente total do exercício			(9.446)	(2.747)	Total do passivo e patrimônio líquido		125.309	386,569	395.186	
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023										
Adjustamento Lucres / Patrimânia Láguida Patrimânia Láguida										

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido Exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023										
	,	Adiantamento			Lucros /		Patrimônio Líquido	Patrimônio Líquido		
	Capital	para futuro	Reserva	Reserva	(prejuízos)	Transações	Atribuído a	não Atribuído	Patrimônio	
	Social	aumento de capital	legal	de capital	<u>acumulados</u>	de capital	os Controladores	aos Controladores	Líquido Total	
Saldo em 31 de dezembro de 2022	125.068	-	350	1.071	(10.663)	(4.192)	111.634	29.394	141.028	
Transação de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	(29.394)	(29.394)	
Emissão de novas ações	6.087	-	-	3.617	-	-	9.704	-	9.704	
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(6.219)	-	(6.219)	-	(6.219)	
Saldo em 31 de dezembro de 2023	131.155	-	350	4.688	(16.882)	(4.192)	115.119	-	115.119	
Prejuízo do exercício	-	-	-	-	(8.417)	-	(8.417)	-	(8.417)	
Cisão	(20.878)	-	-	-	-	-	(20.878)	-	(20.878)	
Aumento de capital	2.088	-	-	18.790	-	-	20.878	-	20.878	
Absorção de prejuízos	(25.068)	-	(350)	(4.688)	30.106	-	-	-	-	
Adiantamento para futuro aumento de	capital -	1.867	-	-	-	-	1.867	-	1.867	
Equivalência patrimonial com										
efeito no patrimônio líquido	-	-	-	-	27	-	27	-	27	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	87.297	1.867	-	18.790	4.834	(4.192)	108.596	-	108.596	
Relatório do auditor independente sobre as Demonstrações Contábeis Individuais e Consolidadas										

Aos Acionistas e Administradores da Tutora Participações Societárias S.A. São José dos Cam-pos — SP. Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas: Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Tutora Participações Societárias S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que com-preendem o balanço patrimonial individual e consolidado, em 31 de dezembro de 2024, e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes consolinadas admin terinas apresentan aucupadantente, in todos su aspectos retevantes. a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Tutora Participações Societárias S.A. em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo os seus nousos de cana minimularis e consolidados por la exercición fundo riessa data, de acordor com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Énfase: Reapresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas: Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas referente ao exercício findo de 31 de dezembro de 2024, estão sendo reapresentadas em razão do aprimoramento de divulgações de certas notas explicativas. Esse relatório substitui o anteriormente emitido em 12 de maio de 2025. Nossa opinião não está modificada em relação a esse assunto. **Base para opinião sobre as demons**trações contábeis individuais e consolidadas: Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos relação a companha e suas comountais, ae acumo com os professionais emitidas pelo Conselho no Código de Etica Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas**: A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou por erro. Na elaboração das demonstrações contá beis individuais e consolidadas, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações regues, ou nou entire terminario remanda para evitar o eliceriamiento das operagues. Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas: Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa

opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos ceusarios poissaion au olingia da adundira. Anei missa: " inclinitarios e avariantos os independente de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independente-mente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais: • Obtemos enten dimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas; . Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divul-gações feitas pela Administração; • Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza significativa em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida sig-nificativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para que existe intertiez e trevante, uvernos citama arenjas em insos teratorio de adutiona para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, even tos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manterem em continuidade operacional; · Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstraçõe contábeis individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis; representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada; • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos

São Paulo, 26 de maio de 2025. BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. - CRC 2 SP 027006/0-4 F Rafael Schmidt da Silva - Contador CRC 1 SP 258652/0-3

ação (em Reais) (0.04) (0.03) Demonstrações dos fluxos de caixa Exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023 31.12.24 31.12.23 31.12.24 31.12.23 Fluxo de caixa das ativdades operacionais Prejuízo do exercício Ajustes para reconciliar o Prejuízo líquido (8.417) (6.219) (9.446) (2.747) do exercício com o caixa líquido gerado nas operações 2 185 Depreciação 2 384 Amortização Baixa de ativo imobilizado 6.983 7.386 249 Provisão para créditos de liquidação duvidosa 2.255 3,605 Provisão para demandas judiciais Juros provisionados sobre empréstimos 243 377 9.811 11.729 e financiamentos e arrendamento mercantil Ganhos (perdas) não realizados com instrumentos financeiros derivativos 14 792 (9.430) 14.940 2.379 2.485 Resultado de equivalência patrimonial Ganhos (perdas) com participações societárias (1.157)222 (10.934)osto de renda e contribuição social corrente: mposto de renda e contribuição social diferidos (251) **37.451** (4) 30.278 (990)Variação dos ativos operacionais: Contas a receber de clientes Estoques Impostos a recuperar (4.312)(2.020)(3.409) Outros ativos circulantes e não circulantes (2.483)Variação dos passivos operacionais: (7.921) Salários e encargos trabalhistas (970)Impostos, taxas e contribuições a recolher (315)7 851 (2 048) (990) Pagamento de imposto de renda e contribuição social (2.897)(5.666)Caixa líquido gerado pelas (990) 22.022 atividades operacionais Fluxo de caixa das atividades de investimento Aquisição de imobilizado (1.320)(4.124)Aquisição de intangível Empréstimos concedidos a empresas relacionadas (3 989) (7 005) (10.828) 11 514 5.869 Dividendos e juros sobre o capital próprio Investimentos. Iíquido do caixa da adquirida (12.151)(5.629)(11.139)(12.527)Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento (21.711) (34,484) Fluxo de caixa das atividades de financiamento Captação de empréstimos e financiamentos Pagamento de principal e juros sobre arrendamento 114 199 143 841 Pagamento de principal e juros - (137.199) (63.573) sobre empréstimos e financiamentos Adiantamento para futuro aumento de canital 1 867 Dividendos e juros sobre o capital próprio

Caixa líquido gerado pelas (240) (441) (4.606) (240) 1.627 (240) (30.267) 68.035 atividades de financiamento Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa 55 573 (15.828) Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício 66.068 50.240 Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício 66.068 Aumento líquido/(redução) de caixa e equivalentes de caixa 55 573 (15 828) As Demonstrações Financeiras completas encontram-se à disposição dos Senhores acionistas e interessados na sede social Diretor: José Eduardo de Azevedo Antunes Júnior - CPF: 328.373.088-11



Contador: Alex Paulo de Souza Lima - CRC SP 081291