Docusign Envelope ID: 2A98AC57-A51D-4AA1-B643-5D0AE70E4410

HG EMPREENDIMENTOS E PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ/MF nº 04.787.677/0001-72

Relatório da Diretoria

Senhores Acionistas: Em cumprimento aos dispositivos legais e estatutários, submetemos à vossa apreciação as demonstrações financeiras da HG Empreendimentos e Participações S/A, referentes aos exercícios encerrados em 31/03/2025 e 31/03/2024. Permanecemo-nos à inteira disposição dos senhores acionistas para prestar-lhes quaisquer esclarecimentos que julgarem necessários. Serrana-SP, 17 de Julho de 2025. **A Diretoria**

***Balanço patrimonial** - Em milhares de reais*

	Controladora		Consolidado	
Ativo	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante	**61.186**	**36.674**	**2.510.738**	**3.243.606**
Caixa e equivalentes a caixa	736	532	709.821	1.743.942
Instrumentos financeiros derivativos			1.084	5.408
Contas a receber - Cooperativa			378.693	68.746
Contas a receber de clientes			229.722	197.185
Tributos a recuperar	101	102	183.265	231.172
Custos sobre receitas a apropriar			7.236	42.520
Estoques		5	649.459	524.484
Demais contas a receber	4	2	20.000	20.571
Partes relacionadas	60.339	36.033	596	440
I.R. e C.S. correntes	6		40.960	6.693
Ativos biológicos			289.902	402.445
Não circulante	**3.768.841**	**3.612.780**	**8.392.292**	**7.655.256**
Contas a receber - Cooperativa			3.521	11.237
Contas a receber de clientes			17.866	20.747
Tributos a recuperar			29.106	33.242
Instrumentos financeiros derivativos			488	8.112
Tributos diferidos			191.892	90.868
Depósitos judiciais			485.445	345.850
Partes relacionadas	144.001	104.800	12.626	10.445
I.R. e C.S. correntes	16	246	34.454	29.663
Ativos biológicos			49.755	42.857
Demais contas a receber			7.509	7.467
	144.017	105.046	832.662	600.488
Em sociedades, coligadas e de controle compartilhado	3.624.709	3.507.619	245.460	248.297
Outros investimentos	114	114	35.625	28.922
Propriedades para investimentos			256.668	257.039
Direitos de uso			1.899.505	1.987.146
Imobilizado			4.922.707	4.351.486
Intangível	1	1	199.665	181.878
Total do ativo	**3.830.027**	**3.649.454**	**10.903.030**	**10.898.862**

	Controladora		Consolidado	
Passivo e Patrimônio líquido	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Circulante	**9.485**	**13.775**	**1.533.453**	**1.766.767**
Fornecedores	6	333	230.558	78.935
Empréstimos e financiamentos			699.522	978.253
Salários e contribuições sociais	9	8	85.912	73.763
Partes relacionadas	1	1	13.121	12.803
Dividendos a pagar	9.469	13.433	17.076	19.734
Instrumentos financeiros derivativos			394	19.806
I.R. e C.S. a pagar			1.996	1.310
Parcerias e arrendamentos a pagar			394.518	381.543
Adiantamento de clientes			35.266	50.924
Demais contas a pagar			55.090	149.696
Não circulante	**1**	**1.325**	**5.382.021**	**5.337.103**
Empréstimos e financiamentos			2.171.923	2.126.977
Valores afiançados			57.918	51.516
Instrumentos financeiros derivativos			54.014	16.448
Tributos e taxas "*sub judice*"	1	1	188.593	165.291
Tributos diferidos			633.482	607.387
Provisão para contingências			18.166	18.104
Partes relacionadas		1.324	57.435	76.980
Tributos parcelados			461	3.593
Parcerias e arrendamentos			1.622.706	1.670.189
Demais contas a pagar			577.323	600.618
Patrimônio líquido	**3.820.541**	**3.634.354**	**3.987.556**	**3.794.992**
Capital social	1.947.122	1.947.122	1.947.122	1.947.122
Reservas de lucros	1.636.829	1.437.354	1.636.829	1.437.354
Ajuste de avaliação patrimonial	236.590	249.878	236.590	249.878
	3.820.541	**3.634.354**	**3.820.541**	**3.634.354**
Participação dos não controladores			167.015	160.638
Total do passivo e do patrimônio líquido	**3.830.027**	**3.649.454**	**10.903.030**	**10.898.862**

***Demonstração de resultados abrangentes** Em milhares de reais*

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Lucro líquido do exercício	277.265	652.712	303.871	672.196
Ajuste de conversão (coligada)	(22.869)	2.678	(26.987)	(15.324)
Variação cambial de investimentos indiretos localizados no exterior	(1.240)	(432)	(1.240)	(432)
Resultado abrangente do exercício	**253.156**	**654.958**	**275.644**	**656.440**

A Diretoria
***Marcela Zanarelli** - CRC-1SP259542/O-6*

As notas explicativas da administração, parte integrante das demonstrações financeiras, e o parecer dos auditores independentes encontram-se à disposição dos acionistas na sede da empresa

***Demonstração de resultados** - Em milhares de reais*

	Controladora		Consolidado	
	2025	**2024**	**2025**	**2024**
Receita	85		4.779.859	4.495.935
Custos dos produtos vendidos	(5)		(3.593.114)	(3.181.045)
Variação do valor justo do ativo biológico			(94.382)	75.263
Lucro bruto	80		1.092.363	1.390.153
Despesas com vendas			(196.879)	(266.001)
Despesas gerais e administrativas	1.384	(261)	(548.490)	(550.657)
Outras receitas operacionais, líquidas	2.820		316.026	628.183
Lucro (prejuízo) operacional	4.284	(261)	663.020	1.201.678
Despesas financeiras	(40)	(181)	(493.551)	(486.807)
Receitas financeiras	218	43	167.883	166.674
Variação cambial líquida			(13.686)	8.729
Resultado com instrumentos financeiros derivativos			(95.634)	(16.479)
Resultado financeiro	178	(138)	(434.988)	(327.883)
Participações em sociedades coligada e de controle compartilhado	273.179	652.952	45.057	31.910
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	277.641	652.553	273.089	905.705
I.R. e C.S. corrente	(376)	159	(43.695)	(110.101)
I.R. e C.S. diferidos			74.477	(123.408)
Lucro líquido do exercício	**277.265**	**652.712**	**303.871**	**672.196**
Atribuível a: Acionistas da Companhia			277.265	652.712
Participação de não controladores			26.606	19.484
			303.871	**672.196**
Lucro líquido básico e diluído por ação - em R$	**1,01**	**2,37**	**1,01**	**2,37**

***Demonstração das mutações do patrimônio líquido** - Em milhares de reais*

	Atribuível aos acionistas da controladora							
		Ajuste de	Reservas de lucros					
	Capital social	avaliação patrimonial	Legal	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total	Participação não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de março de 2023	**1.947.122**	**246.724**	**171.020**	**1.058.975**		**3.423.841**	**159.157**	**3.582.998**
Realização do custo atribuído, líquido de tributos		(3.618)			3.618			
Ajuste de conversão (coligada)		7.579			(4.901)	2.678	(18.002)	(15.324)
Realização de valor justo na combinação de negócios		(375)			375			
Variação cambial de investimento indireto localizado no exterior		(432)				(432)		(432)
Distribuição de dividendos				(427.000)		(427.000)		(427.000)
Lucro líquido do exercício					652.712	652.712	19.484	672.196
Destinação do lucro: Reserva legal			32.636		(32.636)			
Dividendos mínimos obrigatórios					(12.402)	(12.402)	(1)	(12.403)
Retenção de lucros				601.723	(606.766)	(5.043)		(5.043)
Em 31 de março de 2024	**1.947.122**	**249.878**	**203.656**	**1.233.698**		**3.634.354**	**160.638**	**3.794.992**
Compra e cancelamento de ações em tesouraria				(28.079)		(28.079)		(28.079)
Realização do custo atribuído, líquido dos tributos		(192)			192			
Ajuste de conversão (coligada)		(11.528)			(11.341)	(22.869)	(4.118)	(26.987)
Realização de valor justo na combinação de negócios		(328)			328			
Variação cambial de investimento indireto localizado no exterior		(1.240)				(1.240)		(1.240)
Distribuição de dividendos				(29.881)		(29.881)	(9.836)	(39.717)
Lucro líquido do exercício					277.265	277.265	26.606	303.871
Destinação do lucro: Reserva legal			13.863		(13.863)			
Dividendos mínimos obrigatórios					(5.268)	(5.268)	(555)	(5.823)
Retenção de lucros				243.572	(247.313)	(3.741)	(5.720)	(9.461)
Em 31 de março de 2025	**1.947.122**	**236.590**	**217.519**	**1.419.310**		**3.820.541**	**167.015**	**3.987.556**

***Demonstração dos fluxos de caixa** - Em milhares de reais*

	Controladora		Consolidado	
Fluxos de caixa das atividades operacionais	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	277.641	652.553	273.089	905.705
Ajustes de				
Depreciação e amortização			118.771	123.286
Depreciação de direito de uso			401.073	412.781
Depreciação da colheita do ativo biológico			451.997	365.464
Consumo dos ativos biológicos (tratos culturais)			433.381	421.822
Variação do valor justo do ativo biológico, líquidos			94.382	(75.263)
Realização do valor justo na combinação de negócios			(5.381)	
Valor justo propriedade para investimento			(1.864)	(90.611)
Realização ajuste a valor presente			968	804
Resultado da baixa de ativo imobilizado			66.035	42.934
Resultado da baixa de parcerias e arrendamentos			(1.503)	(180)
Resultado de equivalência patrimonial	(273.179)	(652.952)	(45.057)	(31.910)
Outros resultados de participações societárias			(4.110)	(2.934)
Corte de receitas			(108)	424
Provisão (reversão) para contingências			382	(10.817)
Provisão (reversão) para crédito de liquidação duvidosa			14	447
Provisão (reversão) para estoques obsoletos			2.866	(105)
Instrumentos financeiros não realizados			74.578	15.460
Juros sobre parcerias e arrendamentos			143.015	126.922
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidos sobre empréstimos e financiamentos			357.339	272.475
Outros juros, variações monetárias e cambiais, líquidos	40	181	10.138	11.141
	4.502	**(218)**	**2.370.005**	**2.487.845**
Variações nos ativos e passivos				
Contas a receber / Cooperativa			(296.320)	159.272
Custos sobre receitas a apropriar e estoques			(66.893)	49.606
Instrumentos financeiros derivativos			(44.476)	
Tributos a recuperar	238	(248)	20.304	(32.263)
Depósitos judiciais			(139.595)	(79.394)
Outros ativos	337	9	(68.460)	(38.431)
Fornecedores	(327)	304	62.847	(14.834)
Outros passivos	(303)	(5)	36.870	58.464
Caixa gerado pelas (utilizado nas) atividades operacionais	4.447	(158)	1.874.282	2.590.265
Encargos financeiros pagos	(227)	(824)	(456.833)	(496.112)
Imposto de renda e contribuição social, pagos	(379)		(29.369)	(18.416)
Caixa líquido (consumido) gerado pelas atividades operacionais	3.841	(982)	1.388.080	2.075.737
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adições ao ativo biológico			(448.322)	(399.092)
Adições ao ativo imobilizado e intangível			(1.060.038)	(696.027)
Aquisição de ações em sociedades investidas				(22.898)
Aumento de investimentos			(6.452)	(6.514)
Aquisição de ações em tesouraria	(28.079)		(28.079)	
Adiantamento para futuro aumento de capital	(129.699)	(42.300)	(3.800)	(2.050)
Recebimento pela venda de ativo imobilizado			9.423	7.698
Dividendos recebidos	194.098	486.492	40.581	81.905
Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimentos	36.320	444.192	(1.496.687)	(1.036.978)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Amortização de partes relacionadas	(1.137)	(6.338)	(54.222)	(286.860)
Ingressos de mútuo de partes relacionadas			28.767	310.738
Amortização de empréstimos e financiamentos			(1.135.522)	(985.975)
Ingressos de empréstimos e financiamentos			789.224	1.563.000
Amortização de arrendamentos			(492.877)	(574.568)
Dividendos pagos	(38.820)	(437.200)	(60.884)	(443.880)
Caixa líquido consumido pelas atividades de financiamentos	(39.957)	(443.538)	(925.514)	(417.545)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquido	204	(328)	(1.034.121)	621.214
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	532	860	1.743.942	1.122.728
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	736	532	709.821	1.743.942

DocuSigned by
GAZETA DE S.PAULO
Assinado por: JORNAL GAZETA SP LTDA:04735364000170
CPF: 29513948889
Data/Hora da Assinatura: 16/07/2025 20:42:00 BRT
O: ICP-Brasil, OU: Certificado Digital PJ A1
C: BR
Emissor: AC SyngularID Multipla
51469339EFE414F8...

Documento assinado digitalmente conforme MP nº 2.200-2 de 24/08/2021, que institui a Infraestrutura da Chaves Públicas Brasileira- ICP-Brasil.

Esta publicação foi feita de forma 100% digital pela empresa Gazeta de S.Paulo em seu site de notícias.
AUTENTICIDADE DA PÁGINA. A autenticidade deste documento pode ser conferida através do QR Code ao lado ou pelo link *https://publicidadelegal.gazetasp.com.br*